

استراتيجية إدارة المشتريات والتوريد

UK Traininig

PARTNER



استراتيجية إدارة المشتريات والتوريد

مقدمة

لقد أصبح تطوير وتنفيذ الاستراتيجيات المصممة بعناية للحصول على جميع السلع والأجزاء والمعدات والخدمات مسألة حاسمة في جميع المنظمات التي ترغب في تقليل تكلفة التشغيل مع تحسين الجودة والإنتاجية. يستكشف هذا البرنامج المفاهيم الأساسية لتحليل التكلفة / السعر الإستراتيجي ، وتحليل القيمة ، والتكلفة الإجمالية للملكية التي ستنتقل منظمة إدارة التوريد الحالية من تركيزها التكتيكي النموذجي إلى التركيز الاستراتيجي اللازم للتنفيذ الناجح للعمليات والنسائيب اللازمة للوصول إلى المستوى العالمي.

أهداف الدورة

- اكتشاف عناصر التكلفة في سعر المورد.
- فهم الاختلافات في معدلات العوالة الدولية.
- فهم كيفية تطوير "نظام تشفير المشتريات".
- التعرف على كيفية تأثير الأحمال على السعر.
- اكتشاف نهج التسعير المختلفة للمورد.
- استكشاف قضايا المصروفات العامة للمورد / المقاول.
- الحصول على تفاصيل أسعار المورد.
- التعرف على كيفية الحصول على مزيد من الوقت للعمل على القضايا الإستراتيجية.
- تطوير المهارات في التخطيط والاستراتيجيات التفاوضية.
- فهم طرق تحليل الأسعار والتكلفة.
- تطبيق مفاهيم تحليل القيمة.
- فهم تطوير "ينبغي أن تكلف".
- التعرف على أنواع أنظمة TCO.
- تعرف على كيفية تنفيذ تحليل التكلفة الإجمالية للملكية.

محاور الدورة

اليوم الأول: تحديد الاتجاه الاستراتيجي

- تحديد مهمة إدارة التوريد ورؤيتها.
- مراحل لإدارة التوريد على مستوى عالمي.
- التغيير وتصبح أكثر استراتيجية.
- مجموعات مهارات إدارة التوريد.
- تطوير تحليل الإنفاق.
- خلق الوقت ليكون استراتيجيا.
- تحليل Pareto ABC.
- تطوير كود شراء المواد / الخدمات.

اليوم الثاني: كيف تعرف أنك حصلت على سعر جيد

- نهج تسعير الموردين.
- تحديد تحليل التكلفة والسعر.
- الفرق بين التكلفة وتحليل السعر.

UK Training
PARTNER

- أداة الاختيار.
- طرق تحليل الأسعار.
- التحليل التاريخي.
- العمل مع هوشرات أسعار المنتجين.
- تطوير هوشر أسعار الشراء للمؤسسة.
- تقدير علاقات التكلفة.

اليوم الثالث: الحصول على سعر أفضل من خلال تحليل التكلفة

- طرق تحليل التكلفة.
- العناصر الرئيسية للتكلفة.
- ما هي وحدى أهمية النفقات العامة للموردين.
- مصادر معلومات التكلفة.
- تطوير "التكاليف".
- طلب معلومات تكلفة المورد.
- قضايا في تحليل تفاصيل تكلفة المورد.

اليوم الرابع: استخدام حجم السعر والعمل الدولي وتحليل القيمة

- معدلات العمالة الصناعية العالمية.
- العمل مع أسعار صرف العملات.
- تحليل الربح حجم التكلفة.
- تحديد التكاليف الثابتة والمتغيرة.
- استخدام علاقات حجم التكلفة.
- حساب التكاليف الثابتة والمتغيرة جبرياً.
- تحديد تحليل القيمة.
- اختبار قائمة القيمة.
- قائمة التحقق من قيمة المورد.

اليوم الخامس: مفاهيم التكلفة الإجمالية للملكية

- التغيير في إدارة التوريد.
- تعريفات التكلفة الإجمالية للملكية TCO.
- أهداف TCO.
- العوائق أمام التكلفة الإجمالية للملكية TCO.
- مخططات تدفق العملية.
- مقاربات التكلفة الإجمالية للملكية TCO.
- نموذج الدولار.
- نموذج القيمة.
- نهضة التكلفة الإجمالية لسلسلة التوريد.
- تنفيذ TCO.

UK Training
PARTNER

Blackbird Training Clients



UK Training
PARTNER

البرامج التدريبية

إدارة المشافي
القطاع العام
ورشات عمل خاصة
النفط والغاز
هندسة الاتصالات
تكنولوجيا المعلومات
الصحة والسلاحة
القانون وإدارة العقود
الجهارك و السلاحة
الطيران والصلاحه الجوية
الإدارة العليا

البرامج التقنية/البرامج الإدارية

المهارات الاحترافية
الهالية والمحاسبة والهيرانية
الإعلام والعلاقات العامة
إدارة المشاريع
الحوارد البشرية
تدقيق الحسابات وضمان الجودة
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء
السكرتارية وإدارة المكاتب
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية
الإدارة والقيادة
الرشاقة والارتقاء



BLACKBIRD
FOR TRAINING



International House 185 Tower Bridge
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35
+44 7480 775526



Sales@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

PARTNER

