

استراتيجية إدارة المشتريات والتوريد

UK Traininig

PARTNER

استراتيجية إدارة المشتريات والتوريد

مقدمة

لقد أصبح تطوير وتنفيذ الاستراتيجيات المصممة بعناية للحصول على جميع السلع والأجزاء والمعدات والخدمات مسألة حاسمة في جميع المنظمات التي ترغب في تقليل تكلفة التشغيل مع تحسين الجودة والإنتاجية. يستكشف هذا البرنامج المفاهيم الأساسية لتحليل التكلفة / السعر الإستراتيجي ، وتحليل القيمة ، والتكلفة الإجمالية للملكية التي ستقلل من تكلفة إدارة التوريد الحالية من تركيزها التكتيكي النموذجي إلى التركيز الاستراتيجي اللازم لتنفيذ الناجح للعمليات والنسائيب اللازمة للوصول إلى المستوى العالمي.

أهداف التدريب

- اكتشاف عناصر التكلفة في سعر المورد
- فهم الاختلافات في معدلات العوالة الدولية
- فهم كيفية تطوير "نظام تشفير المشتريات"
- التعرف على كيفية تأثير الأجزاء على السعر
- اكتشاف نهج التسعير المختلفة للمورد
- استكشاف قضايا المصروفات العامة للمورد / المقاول
- الحصول على تفاصيل أسعار المورد
- التعرف على كيفية الحصول على مزيد من الوقت للعمل على القضايا الإستراتيجية
- تطوير المهارات في التخطيط والاستراتيجيات التفاوضية
- فهم طرق تحليل الأسعار والتكلفة
- تطبيق مفاهيم تحليل القيمة
- فهم تطوير "ينبغي أن تكلف"
- التعرف على أنواع أنظمة TCO
- تعرف على كيفية تنفيذ تحليل التكلفة الإجمالية للملكية

محاور التدريب

اليوم الأول

تحديد الاتجاه الاستراتيجي

- تحديد مهمة إدارة التوريد ورؤيتها
- مراحل لإدارة التوريد على مستوى عالمي
- التغيير وتصبح أكثر استراتيجية
- مجموعات مهارات إدارة التوريد
- تطوير تحليل الإنفاق
- خلق الوقت ليكون استراتيجيا
- تحليل Pareto ABC
- تطوير كود شراء المواد / الخدمات

اليوم الثاني

UK Training
PARTNER

كيف تعرف أنك حصلت على سعر جيد

- نهاذج تسعير الموردين
- تحديد تحليل التكلفة والسعر
- الفرق بين التكلفة وتحليل السعر
- أداة الاختيار
- طرق تحليل الأسعار
- التحليل التاريخي
- العمل مع مؤشرات أسعار المنتجين
- تطوير مؤشر أسعار الشراء للمؤسسة
- تقدير علاقات التكلفة

اليوم الثالث

الحصول على سعر أفضل من خلال تحليل التكلفة

- طرق تحليل التكلفة
- العناصر الرئيسية للتكلفة
- ما هي وهدى أهمية النفقات العامة للموردين
- مصادر معلومات التكلفة
- تطوير "التكاليف"
- طلب معلومات تكلفة المورد
- قضايا في تحليل تفاصيل تكلفة المورد

اليوم الرابع

استخدام حجم السعر والعمل الدولي وتحليل القيمة

- معدلات العهالة الصناعية العالمية
- العمل مع أسعار صرف العملات
- تحليل الربح حجم التكلفة
- تحديد التكاليف الثابتة والمتغيرة
- استخدام علاقات حجم التكلفة
- حساب التكاليف الثابتة والمتغيرة جبرياً
- تحديد تحليل القيمة
- اختبار قائمة القيمة
- قائمة التحقق من قيمة المورد

اليوم الخامس

مفاهيم التكلفة الإجمالية للملكية

- التغيير في إدارة التوريد
- تعريفات التكلفة الإجمالية للملكية TCO
- أهداف TCO
- العوائق أمام التكلفة الإجمالية للملكية TCO
- مخططات تدفق العملية
- مقاربات التكلفة الإجمالية للملكية TCO
- نهوذج الدولار
- نهوذج القيمة

UK Training
PARTNER

نموذج التكلفة الإجمالية لسلسلة التوريد
• تنفيذ TCO



Blackbird Training Clients



UK Training
PARTNER

البرامج التدريبية

إدارة المشافي
القطاع العام
ورشات عمل خاصة
النفط والغاز
هندسة الاتصالات
تكنولوجيا المعلومات
الصحة والسلامة
القانون وإدارة العقود
الجهازك و السلامة
الطيران والاهلاحة الجوية
الإدارة العليا

البرامج التقنية/البرامج الإدارية

المهارات الاحترافية
الهالية والحاسبة والهيرانية
الإعلام والعلاقات العامة
إدارة المشاريع
الموارد البشرية
تدقيق الحسابات وضمان الجودة
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء
السكرتارية وإدارة المكاتب
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية
الإدارة والقيادة
صقل المهارات والإدارة المرنة



International House 185 Tower Bridge
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35
+44 7480 775526



training@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

PARTNER

