

الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP)

UK Traininig

**PARTNER**

## الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP)

### مقدمة

مع تزايد عدد السكان أصبح هناك حاجة واضحة لمزيد من البنية التحتية وأفضلها. الطرق والمطارات والمدارس والمستشفيات والمساكن. ومع ذلك لا تزال الهزاتيات المحدودة للغاية تمنع الحكومة على جميع المستويات من تقديم أنواع التغيير الهيكلي التي كانت مطلوبة دائماً. ومع ذلك ، في الشرق الأوسط ، طورت بعض البلدان في المنطقة برامج شراكة بين القطاعين العام والخاص ناجحة نسبياً - متشابهة في نواح كثيرة ولكن مع خصائص محددة. لا تزال التحديات قائمة في جميع أنحاء المنطقة وتزداد حدتها في البيئة الحالية.

إن مجرد استيعاب مفاهيم الشراكة بين القطاعين العام والخاص لا ينصف مسؤوليتنا الكبيرة المتمثلة في التخطيط الأمثل للمستقبل . نحن نعلم بالفعل ما يتعين علينا القيام به ، ولكن حان الوقت لاكتشاف كيف؟

تهدف هذه الدورة التدريبية إلى القيام بذلك بالضبط. بدءاً من الفهم المتعمق لكيفية عمل الشراكة بين القطاعين العام والخاص ، من الجوانب المالية والتجارية والمشروعية والقانونية ، نسعى إلى دفع المشاركين لدينا للابتكار من خلال دراسات الحالة الواقعية والمناقشات الجماعية والتقييم الفني.

### أهداف التدريب

- الجانب المالي والتجاري من الشراكة بين القطاعين العام والخاص ، على سبيل المثال التمويل ، كيفية جذب المستثمرين ، تمويل المشاريع ، العائد على الاستثمار
- جانب المشروع من الشراكة بين القطاعين العام والخاص ، على سبيل المثال تخطيط المشروع ، مراقبة التكاليف ، المخاطر ، التنفيذ
- الجانب القانوني من الشراكة بين القطاعين العام والخاص ، على سبيل المثال العقد ، التنظيم ، تسوية المنازعات
- تحليل القطاع تلو القطاع لنهاج وهيكل الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- بناء نموذج PPP حقيقي باستخدام Excel

### محاور التدريب

#### اليوم الأول

#### ماذا يجب أن تقدم الدولة؟

- دراسة حالة: أجنحة الخصخصة
- دراسة حالة: تجربة الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- دراسة حالة: لماذا رفضت المملكة المتحدة الشراكة بين القطاعين العام والخاص؟
- دراسة حالة: الهياكل الضريبية للاستثمار الخاص في البنية التحتية

#### ماهي المشكلة الحقيقية

- دراسة الحالة في الهيكل: عقد الإيجار-تطوير-التشغيل LDO والإضافة الشاملة WAA
- مناقشة جماعية: المهارات الفنية والقطاع العام - ما الذي يحتاج إلى الإصلاح؟
- دراسة حالة: الفساد وعدم الكفاءة في تقديم PPP - الأسباب والهمسار والعواقب
- التحليل القطاعي: طرق الشحن / السكك الحديدية / المدارس والمستشفيات / المساكن

#### اليوم الثاني

UK Training  
**PARTNER**

## تقييم المشاريع

- دراسة حالة: مقارنة دولية لندلة أفضل الممارسات في تجربة الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتطبيقها
- إجراءات PPP
- دراسة حالة: إجراءات الشراكة بين القطاعين العام والخاص الوطنية مقارنة بـ PF2 والممارسات الدولية الأخرى
- دراسة حالة: ماذا يحدث عندما تفشل المشاريع؟

## تهويل المشروع

- دراسة حالة: دور بنك التنمية الأفريقي / البنك الإسلامي للتنمية
- دراسة حالة: مراجعة هيكل تهويل الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- الوحدة 7: قضايا العقد المحددة
- دراسة حالة: كيفية تصنيف معاملة PPP
- دراسة حالة: أنواع هيكل تهويل المشاريع المناسبة لتهويل البنية التحتية
- تهرين: حل القضايا الهالية والهيكلية في توفير البنية التحتية

## اليوم الثالث

### نظرة عامة على المخاطر وتوزيع المخاطر

- دراسة حالة: تقييم مقارن للمخاطر في محطات معالجة المياه والصرف الصحي
- المزيد من البحث والتدقيق
- تنظيم الاتفاقيات القانونية
- دراسة حالة: عقد الشراكة بين القطاعين العام والخاص القياسي بها في ذلك التوجيهات والعقود في إفريقيا / الشرق الأوسط
- دراسة حالة: عقد الحكومة المحلية في الهلكتة المتحدة - ما مدى فائدتها؟
- دراسة حالة: عقد امتياز هندي لرسم طريق - تقييم
- مستقبل التهويل الخاص للبنية التحتية
- دراسة حالة: مقارنة دولية لندلة أفضل الممارسات في تجربة الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتطبيقها

## اليوم الرابع

### نموذج PPP

- التدفق النقدي للمشروع
- تهويل المشروع ونماذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- دراسة حالة: نماذج التقييم والتدفقات النقدية
- دراسة حالة: نماذج الإيرادات والتكلفة
- تهويل المشروع في الممارسة العملية
- تهويل المشروع / قضايا نماذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- دراسة حالة: نماذج شلالات التدفقات النقدية
- نماذج التصنيف في تهويل المشروع / نماذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- استخدام نماذج تهويل المشروع / الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- دراسة حالة: مراجعة العديد من نماذج تهويل المشاريع ومخاطباتها في صنع القرار

## اليوم الخامس

### بناء نموذج PPP

- استعراض المشاريع
- تحليل المخاطر

UK Training  
**PARTNER**

التعامل مع أولويات المهذلات

- معقولية البيانات
- توقعات التدفق النقدي
- تقييم القرض
- NPV IRR وتحليلات التقييم الأخرى

UK Training  
**PARTNER**

## Blackbird Training Clients



UK Training  
**PARTNER**

## البرامج التدريبية

إدارة المشافي  
القطاع العام  
ورشات عمل خاصة  
النفط والغاز  
هندسة الاتصالات  
تكنولوجيا المعلومات  
الصحة والسلامة  
القانون وإدارة العقود  
الجهازك و السلامة  
الطيران والاهلاحة الجوية  
الإدارة العليا

## البرامج التقنية/البرامج الإدارية

المهارات الاحترافية  
الهالية والحاسبة والهيرانية  
الإعلام والعلاقات العامة  
إدارة المشاريع  
الموارد البشرية  
تدقيق الحسابات وضمان الجودة  
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء  
السكرتارية وإدارة المكاتب  
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية  
الإدارة والقيادة  
صقل المهارات والإدارة المرنة



International House 185 Tower Bridge  
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35  
+44 7480 775526



training@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

**PARTNER**

