

مهارات الموارد البشرية: استخدام الندوات والمقاييس





## ممارات الموارد البشرية: استخدام الأدوات والمقاييس

#### مقدمة

تحليلات الووارد البشرية هي استخدام بيانات النشخاص في العوليات التحليلية لدفع النجاح التنظيمي من خلال تقييم وتصميم أنظمة أفضل وحل مشاكل العمل. بشكل حاسم ، فإنه يمكّن من اتخاذ القرارات القانوة على الندلة باستخدام البيانات التي تم جمعها وتوليفها من مجموعة متنوعة من المصادر داخل وخارج المنظمة، تستخدم تحليلات الموارد البشرية بيانات النشخاص ، التي يتم جمعها بواسطة أنظمة الموارد البشرية وأنظمة معلومات النعمال في سياق بينة التشغيل. في جوهرها ، تمكّن تحليلات الموارد البشرية المتخصصين في الموارد البشرية والمؤسسة من اكتساب رؤى حول أداء القوى العاملة بحيث يؤدي الاستثمار في "رأس المال البشري" إلى تحسين النداء وزيادة الإنتاجية ويضمن أن تكون المنظمة في صدارة المنافسة.

تُوكِّن تحليلات الووارد البشرية الموارد البشرية وأصحاب المصلحة الرئيسيين من قياس أداء القوى العاملة والرفامية والابتكار والمواءمة وتقديم تقارير عنماً. بالإضافة إلى ذلك ، تسمح التحليلات لفرق الموارد البشرية بإثبات تأثير سياسات وعمليات الموارد البشرية على القوة العاملة والنداء التنظيمي ، وتُستخدم للإثبات استثمار العائد على الاستثمار والعائد على الاستثمار الاجتماعي لنشاط الموارد البشرية. يمتم المديرون المباشرون بشكل متزايد بكيفية إدارة فرقهم بشكل أكثر فعالية ، توضح مفاميم وتحليلات الموارد البشرية كيفية تقييم وتحسين أداء النفراد والنعمال.

#### النهداف الدورة

- تقدير دور التحليلات في فهم السلوك والنداء.
  - إجراء تقييوات تحليل وفصلة.
  - إنشاء القرارات بناءً على الندلة بدلاً من الرأي.
    - تحديد وبادئ التغيير التنظيوي.
- استخدام مجموعة من أدوات التقييم لتحسين الأداء التنظيمي.

### محاورالدورة

### اليوم الأول : نظرة عامة على دور التحليلات والاستراتيجية والموارد البشرية

- النساس الونطقى للنمج القائم على الندلة.
  - البيانات والمعلومات والنفكار.
  - تحديد التحليلات والتحليلات التنبؤية.
- الهوارد البشرية الإستراتيجية هقابل إدارة شؤون الهوظفين.
  - وساهوة الهوارد البشرية في الإستراتيجية.
    - نمج رأس الوال البشري.

#### اليوم الثاني: أدوات وطرق الهوارد البشرية

- البيانات الكوية وقابل البيانات النوعية.
- تحليل الهشكلة العقلانى ونهاذج اتخاذ القرار.
- وقاييس فعالية الووارد البشرية وكفاءتما وتأثيرها.
  - طرق التقاط البيانات والمعايير.
  - التقييم الذاتي للموظف ومقاييس التقرير الذاتي.
    - وراقبة وتحليلات القوى العاملة الإلكترونية.

اليوم الثالث: قيادة التغيير التنظيمي





- فمر السياق الثقافي.
- الطبيعة الديناويكية للنعمال والبيئة والتكنولوجيا تقود التغيير.
  - نظريات التغيير التنظيمي وكيفية استخداهما.
    - عوامل التمكين والمعوقات للتغيير.
      - مقاومة التغيير.
      - تنفيذ التغيير الاستراتيجي.

## اليوم الرابع: وضع مقاييس وتحليلات الووارد البشرية موضع التنفيذ

- سجل النتائج المتوازن.
- تخطيط الهوارد البشرية.
  - تحليلات التوظيف.
- تخطيط التعاقب الوظيفي وإدارة المواهب.
  - إدارة الغياب.
- تحليل الوهارات وتحليل الاحتياجات التدريبية.

#### اليوم الخامس: وقاييس وتحليلات لتحسين أداء الووظفين

- ادارة الأداء.
- تحفيز الووظف.
  - الارتباط .
- التوكين والوساءلة.
- الخلاصة وتخطيط العول.





# **Blackbird Training Clients**



ANNAI Trading Company WLL, Qatar



Alumina Corporation Guinea



Netherlands



Oxfam GB International Organization, Yemen



Capital Markets Authority, **Kuwait** 



Nigeria



National Bank (ONB), **Qatar** 



Qatar Foundation, **Qatar** 



AFRICAN UNION ADVISORY BOARD ON CORRUPTION, Tanzania



Kuwait



Reserve Bar Malawi, **Malawi** 



Nigeria



Ministry of Interior, KSA



Mabruk Oil Company **Libya** 



Saudi Electricity



BADAN PENGELOLA KEUANGAN Haji, Indonesia



Italy



ENI CORPORATE UNIVERSITY, Italy



Kuwait



General Organization for Social Insurance ral C. Social Insu KSA



Nigeria



National Industries Group (Holding), **Kuwait** 



Hamad Medical Corporation, Qatar



USAID **Pakistan** 



STC Solutions, **KSA** 



North Oil company,



**EKO Electricity** 



Oman Broadband



UN.









# البرامج التدريبية

### البراوج التقنيالبراوج الإدارية

إدارة الوشافي القطاع العام ورشات عول خاصة مندسة الاتصالات تكنولوجيا الوعلووات الصحة والسلاوة القانون وإدارة العقود الجوارك و السلاوة الطيران والولاحة الجوية الدارة العليا الممارات الاحترافية المالية والمحاسبة والميزانية إدارة المشاريع الموارد البشرية تدقيق الحسابات وضمان الجودة التسويق والمبيعات وخدمة العملاء السكرتارية وإدارة المكاتب سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية البدارة والقيادة



- International House 185 Tower Bridge Road London SE1 2UF United Kingdom
- +44 7401 1773 35 +44 7480 775526
- Sales@blackbird-training.com
- www.blackbird-training.com

