

إدارة المخاطر لمنظمات الخدمة العامة وحوكمة الشركات

UK Traininig

PARTNER



إدارة المخاطر لمنظمات الخدمة العامة وحوكمة الشركات

مقدمة

توفر لك هذه الدورة التدريبية حول حوكمة الشركات وإدارة المخاطر لمنظمات الدولة والقطاع العام أحدث الأدوات والتقنيات لتطبيق أساسيات حوكمة الشركات في القطاع العام. سيساعد مؤسستك في الحصول على أنظمة وهياكل مناسبة لتحقيق مستوى عالٍ من الأداء التنظيمي. كما أنه يوفر لجميع المشاركين قيمة مفيدة للنظر والفوائد التي تنشأ من معايير وممارسات الحكم الرشيد.

تم تصميم دورة Blackbird التدريبية المثيرة هذه لتقديم ومناقشة وتقديم إرشادات حول مبادئ الحوكمة الرئيسية والقواعد وتوصيات أفضل الممارسات والقضايا المختلفة ذات الصلة بمنظمات القطاع العام. سيوفر لك دليلًا للحوكمة الرشيدة ، مع التركيز على المساءلة والامتثال وتقييم المخاطر ومتطلبات الإفصاح والشفافية ، لضمان تحديد ومعالجة التزامات الإدارة وإعداد التقارير التي تؤثر على مؤسستك. بالإضافة إلى أنها مصممة أيضاً لتطوير وتعزيز مهاراتك ومعرفتك بإدارة المخاطر للدولة والقطاع العام.

ستعمل هذه الدورة التدريبية على تجهيز أعضاء مجلس الإدارة وكبار المديريين التنفيذيين ورؤساء الأقسام لنداء أدوار ومسؤوليات الحوكمة الجماعية لموظفيهم بفعالية ، وقيادة المؤسسة للتخفيف من المخاطر وضمان النجاح والاستدامة من خلال التمييز في الحوكمة وإدارة المخاطر بكفاءة. وستدعم تنفيذها بشكل فعال وتحقيق النتائج الحاسمة لأصحاب المصلحة من خلال التصرف بشكل مناسب وعادل. نظراً لأن الإدارة الفعالة للمخاطر أصبحت الآن معترفاً بها كعنصر حاسم في الإدارة الجيدة وترتيبات الضمان في مؤسسات الخدمة العامة ووكالات الدولة.

أهداف دورة إدارة المخاطر لمنظمات الخدمة العامة وحوكمة الشركات

- تحديد طبيعة الحوكمة ومكوناتها المهمة وأهميتها وكيفية تحقيقها للدولة والقطاع العام
- تحديد متطلبات الحوكمة الرشيدة مع النوازل والمسؤوليات ذات الصلة داخل الدولة والقطاع العام
- إنشاء وقيادة وإدارة الوظائف المتخصصة لتلبية متطلبات قوانين ومعايير حوكمة الشركات الحالية ، وإدارة التغيير والتطوير المطلوب بشكل فعال للدولة والقطاع العام
- دور ومسؤوليات مجلس الإدارة ومن يتعامل معهم والإدارة في تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة
- تحديد أنواع المخاطر التي تتعرض لها الدولة والقطاع العام والتي لها تأثير محتمل على حوكمة الشركات
- تقدير دور إدارة المخاطر في حوكمة وإدارة المنظمة
- إجراء برنامج مراقبة التزامات سياسة إدارة المخاطر وسجلات المخاطر

محاور دورة إدارة المخاطر لمنظمات الخدمة العامة وحوكمة الشركات

اليوم الأول

نظرة عامة على حوكمة القطاع العام

- نظرة عامة على اتجاهات الحوكمة الدولية
- مبادئ Pele Batho
- ما هي حوكمة القطاع العام؟
- مبادئ الحكم الرشيد
- إطار الحوكمة
- سبب أهمية الحوكمة
- أوجه التشابه والاختلاف مع القطاع الخاص
- المبادئ التوجيهية والتطبيق

PARTNER



- مدونة قواعد الممارسة لحوكمة هيئات الدولة

اليوم الثاني

تأسيس الحوكمة الرشيدة

- مناهج لبناء حوكمة أفضل
- السير في القرار الصائب: الأشخاص المناسبون في الوقت المناسب
- مراجعة ترتيبات الحوكمة
- كشف الاحتيال وتدابير مكافحة الفساد
- وظيفة الامتثال في مؤسستك
- دور مجلس الإدارة / الإدارة العليا
- العمليات الفعالة
- تلقي التأكيد
- لجنة التدقيق وعملية التدقيق

اليوم الثالث

اللبنة الأساسية للحوكمة العامة

- نغمة في الأعلى
- ثقافة أخلاقية وقيمية
- إنشاء الهياكل المناسبة للجنة الحوكمة
- العلاقات والثقافة والاتصال بين الإدارات وأجهزة الدولة
- بيان الضوابط الهالية الداخلية
- محتويات التقرير الخارجي
- آليات مساءلة واضحة
- العلاقات مع أصحاب المصلحة الخارجيين
- العمل بفاعلية عبر الحدود التنظيمية

اليوم الرابع

أنظمة إدارة المخاطر والامتثال والتأكد الشاملة

- تحديد المخاطر وتحديد الأولويات وتصنيف وإدارة المخاطر
- دور إدارة المخاطر
- مبادئ إدارة المخاطر وعملية
- تحمل المخاطر ونهج الإدارة الأخرى
- متطلبات الامتثال وأدوات اتخاذ القرار
- الآثار المترتبة على الحوكمة والضوابط
- المراقبة والإبلاغ
- الآثار المترتبة على ترتيبات المراجعة والحوكمة
- أنظمة شاملة ومرنة

اليوم الخامس

التخطيط الاستراتيجي ومراقبة الأداء وتقييمه

- آليات التخطيط الاستراتيجي والمراجعة
- دور لجان مجلس الإدارة

UK Training
PARTNER



أعمال لجان الترشيحات والهكافات والتدقيق

- مراقبة الأداء وتقييمه
- لجان مجلس الإدارة النخري
- محاسبة لجان مجلس الإدارة
- مبني على المبادئ وليس بالقواعد



Blackbird Training Clients



UK Training
PARTNER



البرامج التدريبية

إدارة المشافي
القطاع العام
ورشات عمل خاصة
النفط والغاز
هندسة الاتصالات
تكنولوجيا المعلومات
الصحة والسلامة
القانون وإدارة العقود
الجهازك و السلامة
الطيران والاهلاحة الجوية
الإدارة العليا

البرامج التقنية/البرامج الإدارية

المهارات الاحترافية
الهالية والمحاسبة والهيرانية
الإعلام والعلاقات العامة
إدارة المشاريع
الموارد البشرية
تدقيق الحسابات وضمان الجودة
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء
السكرتارية وإدارة المكاتب
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية
الإدارة والقيادة
صقل المهارات والإدارة المرنة



International House 185 Tower Bridge
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35
+44 7480 775526



training@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

PARTNER

