

مهارات تقدير كلفة المشروع والميزانية وهندسة القيمة

UK Training

PARTNER

مهارات تقدير كلفة المشروع والميزانية وهندسة القيمة

مقدمة

يعتمد تحديد طريقة التقدير التي يجب استخدامها، في كل مرحلة من مراحل تطوير المشروع، على المعلومات المتاحة في وقت الإعداد والدقة المطلوبة. إلى جانب ذلك، فإن القرارات المتعلقة بتحسين تكاليف المشروع دون التضحية بالجودة أو الوظيفة تعتمد بشكل كبير على استخدام مجموعة من الإجراءات والتقنيات الهندسية والمنطقية لتعزيز قيمة المشروع بالكامل. ستزود هذه الدورة المشاركين بالمهارات اللازمة لتقدير التكلفة الإجمالية لمشاريعهم المقترحة بدقة، والقضاء على التكاليف غير الضرورية، وربط تقديرات التكلفة بأساليب الشراء المختارة، وتعزيز القيمة الإجمالية لتسليم المشروع.

تقدم الدورة سلسلة من تقنيات وعمليات التقدير للتنبؤ بدقة بالتكاليف المتوقعة للمشاريع مع التركيز على تقديرات الميزانية، وتقديرات خدمات ما قبل البناء، وتقدير أعمال المقاول والمقاول من الباطن، وتقدير الظروف العامة، وتسعير العمل الذاتي، تقدير العقود المتفاوض عليها، وتقديرات المبلغ المقطوع وسعر الوحدة.

أهداف دورة مهارات تقدير كلفة المشروع والميزانية وهندسة القيمة

- اكتساب المعرفة بالتقنيات المستخدمة في تقدير المشروع، من مرحلة المفهوم إلى التقدير التفصيلي النهائي
- فهم الأنواع المختلفة من التقديرات المستخدمة لتقدير تكاليف المشروع بدقة وبشكل تدريجي
- فهم أنواع العقود المختلفة بناءً على توزيع المخاطر بين الأطراف المتعاقدة
- فهم المفاهيم الأساسية لهندسة القيمة والتحليل
- إثبات الكفاءة في تطبيق مبادئ تكلفة دورة الحياة
- تقدير حالة مقنعة بشكل موضوعي لعدد بدائل معينة للمشروع.

محاور دورة مهارات تقدير كلفة المشروع والميزانية وهندسة القيمة

اليوم الأول

أساسيات تقدير التكلفة

- تعريفات إدارة المشروع الأساسية
- طرق تحديد التكلفة
- المصطلحات النموذجية للمشروع والإعداد للنجاح
- إدارة تكلفة المشروع، مراقبة التكاليف
- تخصيص الموارد والتكلفة
- فهم مدخلات إدارة المشروع لتقدير التكلفة

التسعير والعقود والمخاطر

- مدخلات إدارة المشروع لوضع الميزانية
- متطلبات المصدر
- تكاليف المشروع المباشرة وغير المباشرة
- معادلات الاحتمالية والانحراف المعياري
- أنواع العقود حسب توزيع المخاطر
- عقود السعر الثابت وعقود التكلفة الإضافية

UK Training
PARTNER

اليوم الثاني

تطوير ميزانية المشروع ومراقبة التكاليف

- تحديد المخاطر وتحليلها وإدارتها
- التحليل النوعي للمخاطر
- التحليل الكمي للمخاطر
- مصفوفة المخاطر والاحتمالات
- استراتيجية الاستجابة للمخاطر
- إدارة التدفق النقدي

طرق التقدير التقريبية والتفصيلية

- تقدير الهواد
- تقدير مدني / بناء
- تقدير العهالة، التقدير التفصيلي مع أطقم العمل
- إدارة المشتريات
- توزيع المخاطر في المقاولات
- ملاحظ مخاطر المشروع

اليوم الثالث

طرق التقدير المتقدمة

- نهضة معلومات البناء BIM
- علاقات تقدير التكلفة CER
- تقدير الكمبيوتر
- مخططات التحكم

إطار لتطبيق الهندسة القيمة في المشاريع

- تحديد مفاهيم ومبادئ هندسة القيمة والقيمة
- كيف وحتى يتم تطبيق الهندسة القيمة؟
- تعريف المشروع من خلال تحليل وإدارة أصحاب المصلحة
- تحديد العلاقات بين القيمة والتكلفة والقيمة
- نظرة عامة على مراحل الهندسة القيمة المختلفة

اليوم الرابع

مرحلة تحليل الوظيفة - التعبير عن الاحتياجات الوظيفية للمشروع والقيود

- مرحلة المعلومات - الخطوات والإجراءات
- تطوير خطة عمل الهندسة القيمة
- تحديد قيود المشروع
- ما هو تحليل الوظيفة وتحليل القيمة الوظيفية والتكلفة؟
- تطوير مخططات FAST لتحديد مكونات المشروع المهمة
- نهج فريق المشروع وتعدد الوظائف

المرحلة الإبداعية - إلهام الإبداع في فريق مشروعك

UK Training
PARTNER

- الإبداع والتفكير الإبداعي داخل بيئة المشروع
 - تقنيات التفكير الإبداعي
- الوصول إلى الإجهاد والاستفادة من قوة تعاون فريق المشروع
 - إدراك مخاطر المشروع وتحديدها
- تحديد الأولويات من خلال المقارنة المزدوجة
 - مخرجات المرحلة الإبداعية

اليوم الخامس

مرحلة التقييم - اتخاذ قرارات مدروسة بشأن المشروع

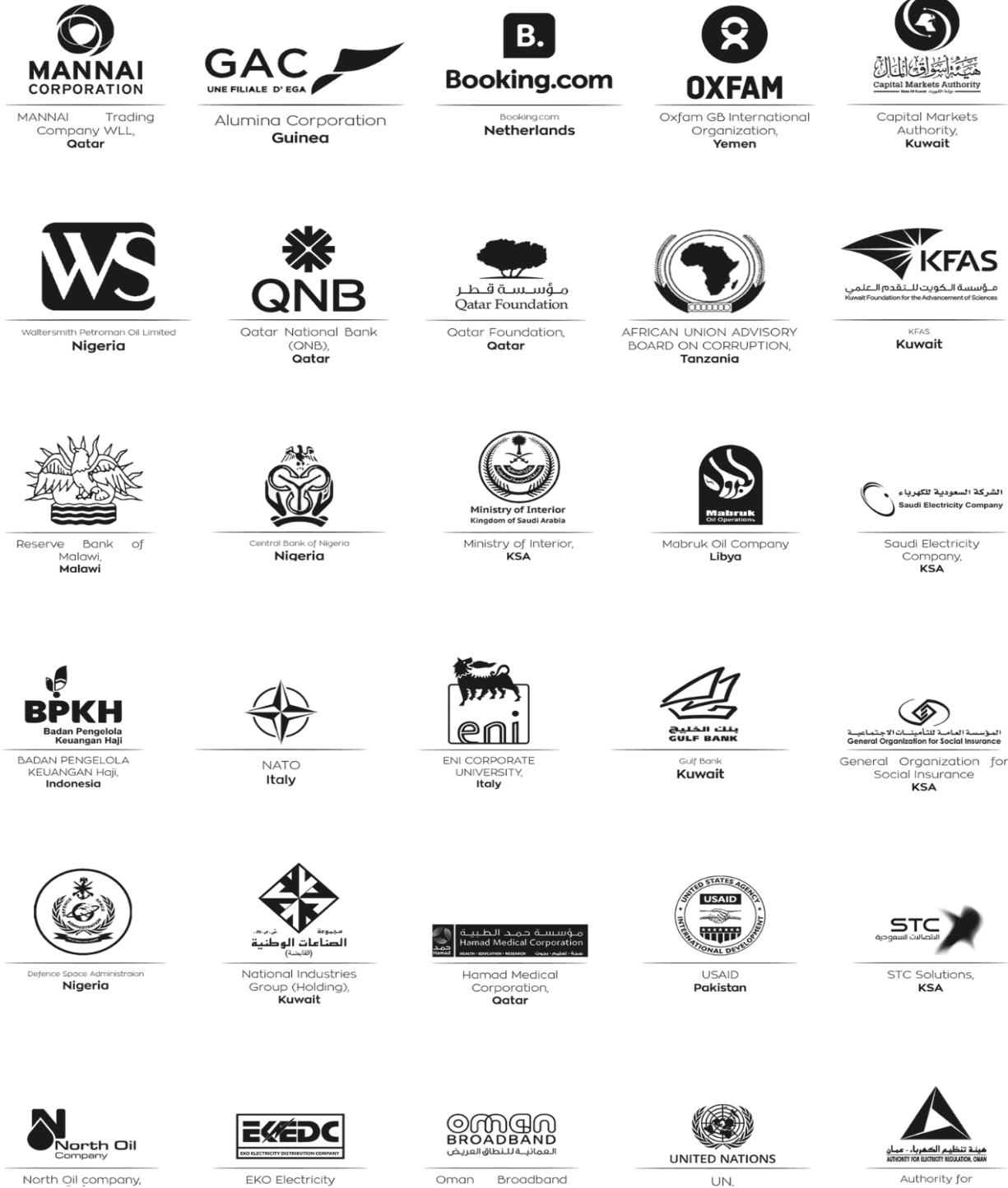
- طرق تقييم المشروع
- إجراء تحليلات مخاطر المشروع والسيناريوهات
 - تقنيات تكلفة دورة الحياة
- تحليل التكلفة والمزايا الإضافية لتقييم المشروع
 - اتخاذ القرار الفعّال في بيئة المشروع
 - مخرجات مرحلة التقييم

مراحل التخطيط وإعداد التقارير - الحصول على النتائج من خلال التواصل الفعّال

UK Training
PARTNER



Blackbird Training Clients



UK Training
PARTNER

البرامج التدريبية

إدارة المشافي
القطاع العام
ورشات عمل خاصة
النفط والغاز
هندسة الاتصالات
تكنولوجيا المعلومات
الصحة والسلامة
القانون وإدارة العقود
الجهازك و السلامة
الطيران والاهلحة الجوية
الإدارة العليا

البرامج التقنية/البرامج الإدارية

المهارات الاحترافية
الهالية والحاسبة والهيرانية
الإعلام والعلاقات العامة
إدارة المشاريع
الهوراد البشرية
تدقيق الحسابات وضمان الجودة
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء
السكرتارية وإدارة المكاتب
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية
الإدارة والقيادة
صقل المهارات والإدارة المرنة



International House 185 Tower Bridge
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35
+44 7480 775526



training@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

PARTNER

