

إدارة مشاريع أعمال البناء

UK Training

PARTNER



إدارة مشاريع أعمال البناء

الوقفة

لإدارة مشروع البناء ، هناك حاجة إلى معرفة ومهارات متقدمة. الهدف العام من هذه الدورة هو تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات اللازمة لإجراء تحليل متعمق لمشروع البناء خلال مرحلتي التخطيط والتنفيذ. سيتعلم المشاركون في هذه الدورة التفاعلية جميع الأدوات والتقنيات الهامة اللازمة لاتخاذ القرارات لتحسين التنفيذ الناجح للمشروع في بيئة ديناميكية

اهداف دورة إدارة مشاريع أعمال البناء

- تحديد أطر عمل إدارة مشاريع البناء والعمليات والأدوات بما يتوافق مع معايير معهد إدارة المشاريع PMI
- تطبيق تقنيات مختلفة من شأنها أن تساعد في عملية اختيار المشروع
- تحديد الطرق المختلفة لتقدير التكلفة و هيمنة المشروع
- إدارة انحرافات الوقت والتكلفة من خلال تطبيق "تحليل القيمة المكتسبة"
- استراتيجيات الاستجابة للخطاطر لضمان نجاح تنفيذ المشروع

محاور دورة إدارة مشاريع أعمال البناء

اليوم الأول:

نظرة عامة على إدارة مشروع البناء

- تحديد مصطلحات إدارة مشروع البناء
- فوائد إدارة مشروع البناء
- دورة حياة المشروع
- أصحاب المصلحة في المشروع
- تأثير الهيكل التنظيمي

اليوم الثاني:

اختيار المشروع

- نهج اختيار المشروع
- نسبة تكلفة الفائدة
- متوسط معدل العائد ARR
- فترة الاسترداد
- صافي القيمة الحالية NPV
- معدل العائد الداخلي IRR

اليوم الثالث:

تخطيط المشروع والجدولة

UK Training
PARTNER

- ميثاق المشروع
- بيان نطاق المشروع
- بناء الهيكل التنظيمي للعمل
- الهدية التقديرية
- تقنية تقييم ومراجعة البرامج PERT
- العلاقات بين الأنشطة
- رسم تخطيطي للشبكة
- أسلوب المسار الحرج CPM
- التلاعب المنطقي
- تخصيص الموارد
- تسريع الوقت

اليوم الرابع

ميزانية مشروع البناء

- تقنيات تقدير التكلفة
- خط الأساس للتكلفة
- ميزانية المشروع
- إدارة سلاك
- الضغط عن طريق الانهيار
- ميزانية المشروع

مراقبة مشروع البناء

- تحليل التباين
- لوحات القيادة وبطاقات النداء
- مؤشرات النداء الرئيسية
- القيمة المكتسبة
- إدارة الانحرافات
- سيطرة المشروع

اليوم الخامس

إدارة مخاطر مشروع البناء

- تحديد مخاطر المشروع
- التحليل النوعي للمخاطر
- التحليل الكمي للمخاطر
- تخطيط الاستجابة لمخاطر المشروع
- احتياطي الطوارئ وإدارة الاحتياطي
- إدارة مخاطر المشروع في ورش العمل

إدارة البرنامج

- دورة حياة البرنامج
- تطوير هيكل توزيع عمل البرنامج
- تطوير الخطة النهائية للبرنامج
- إدارة البرنامج في ورش العمل

UK Training
PARTNER

UK Training
PARTNER



Blackbird Training Clients



UK Training
PARTNER

البرامج التدريبية

إدارة المشافي
القطاع العام
ورشات عمل خاصة
النفط والغاز
هندسة الاتصالات
تكنولوجيا المعلومات
الصحة والسلامة
القانون وإدارة العقود
الجهازك و السلامة
الطيران والاهلاحة الجوية
الإدارة العليا

البرامج التقنية/البرامج الإدارية

المهارات الاحترافية
الهالية والمحاسبة والهيرانية
الإعلام والعلاقات العامة
إدارة المشاريع
الموارد البشرية
تدقيق الحسابات وضمان الجودة
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء
السكرتارية وإدارة المكاتب
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية
الإدارة والقيادة
صقل المهارات والإدارة المرنة



International House 185 Tower Bridge
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35
+44 7480 775526



training@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

PARTNER

