

المهارات المتقدمة لمدیر المشروع

UK Traininig

PARTNER



المهارات المتقدمة لهدير المشروع

مقدمة

الهدف العام من هذه الدورة هو تزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لتخطيط مشاريعهم من خلال إنشاء بيانات مجال المشروع وهيكل تقسيم عمل المشروع. بالإضافة إلى ذلك، سوف يتعلم المشاركون كيفية تطوير مؤشرات الأداء الرئيسية لرصد ومراقبة الجدول الزمني للمشروع والميزانية. كما تهدف الدورة إلى مساعدة المشاركين في تقييم جدوى مشاريعهم من خلال تطبيق تقنيات الميزانية الرأسمالية. أخيراً، ستغطي هذه الدورة كيفية التخطيط الفعال لمشاركة أصحاب المصلحة في المشروع وإدارة توقعاتهم.

أهداف دورة المهارات الأساسية لهدير المشروع

- تخطيط المشاريع باستخدام بيان العمل وهيكل تقسيم العمل WBS.
- جدولة أنشطة المشاريع وبناء نموذج شبكة المشروع.
- حساب ميزانيات المشروع وجدول الفروق باستخدام تقنيات القيمة المكتسبة EV.
- تحديد المشاريع المناسبة باستخدام تقنيات الميزانية الرأسمالية.
- التواصل مع أصحاب المصلحة في المشروع من خلال تحسين مهارات التفاوض والتواصل.

محاور دورة المهارات الأساسية لهدير المشروع

اليوم الأول

تخطيط المشاريع

- تعريفات إدارة المشروع.
- المشاريع بالمقارنة مع العمليات.
- إدارة وحددات المشروع.
- تطبيقات إدارة المشاريع.
- الفوائد المحتملة لإدارة المشروع.
- تعريف دورة حياة المشروع.
- تحديد متطلبات المشروع
 - بيان العمل SOW.
 - مواصفات المشروع.
 - جدول المراحل الأساسية.
 - بناء تقسيم العمل.
- مشاكل التقسيم WBS.
- إرشادات وقوائم التحقق WBS.

اليوم الثاني

جدولة المشاريع

- ربط الأنشطة ببناء تقسيم العمل WBS.

UK Training
PARTNER

- الجدولة إلى الأمام وإلى الخلف.
- طريقة الهسار الحرج CPM.
- إدارة الفراغات الزمنية Slack.
- تقنية تقييم ومراجعة البرامج PERT.
- جدولة تقنيات الضغط.
- خرافات وحقائق حول ضغط الجدول الزمني.
- تخطيط الموارد والتسوية.

اليوم الثالث

تنظيم ومراقبة المشاريع

- تنظيم المشروع ومراقبته.
- إتقان إدارة القيمة المكتسبة.
- الفروق في الجدول والميزانية.
- التنبؤ بالمشروع.
- إعداد تقارير إدارة المشروع.
- تحقيق المشروع.
- دور البرهجات في إدارة المشاريع.

اليوم الرابع

اختيار المشاريع باستخدام تقنية الميزانية الرأسمالية

- تعريف الميزانية الرأسمالية.
- تكلفة رأس المال.
- معدل العائد المحاسبي ARR.
- فترة الاسترداد PP.
- صافي القيمة الحالية NPV.
- معدل العائد الداخلي IRR.

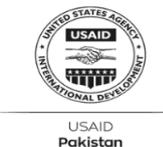
اليوم الخامس

إدارة أصحاب المصلحة في المشروع

- تحديد أصحاب المصلحة.
- أنواع أصحاب المصلحة.
- سلطة أصحاب المصلحة وشبكة المصالح.
- تخطيط إدارة أصحاب المصلحة.
- إدارة وشاركة أصحاب المصلحة.
- السيطرة على مشاركة أصحاب المصلحة.

UK Training
PARTNER

Blackbird Training Clients



UK Training
PARTNER

البرامج التدريبية

إدارة المشافي
القطاع العام
ورشات عمل خاصة
النفط والغاز
هندسة الاتصالات
تكنولوجيا المعلومات
الصحة والسلاحة
القانون وإدارة العقود
الجهارك و السلاحة
الطيران والصلاح الجوية
الإدارة العليا

البرامج التقنية لبرامج الإدارة

المهارات الاحترافية
الهالية والحاسبة والهيرانية
الإعلام والعلاقات العامة
إدارة المشاريع
الهوراد البشرية
تدقيق الحسابات وضمان الجودة
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء
السكرتارية وإدارة المكاتب
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية
الإدارة والقيادة
الرشاقة والارتقاء



BLACKBIRD
FOR TRAINING



International House 185 Tower Bridge
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35
+44 7480 775526



Sales@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

PARTNER

