

المهارات المتقدمة لهدير المشروع

UK Traininig

**PARTNER**



## المهارات المتقدمة لهدير المشروع

### مقدمة

الهدف العام من هذه الدورة هو تزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لتخطيط مشاريعهم من خلال إنشاء بيانات مجال المشروع وهيكل تقسيم عمل المشروع. بالإضافة إلى ذلك، سوف يتعلم المشاركون كيفية تطوير موشرات النداء الرئيسية لرصد ومراقبة الجدول الزمني للمشروع والميزانية. كما تهدف الدورة إلى مساعدة المشاركين في تقييم جدوى مشاريعهم من خلال تطبيق تقنيات الميزانية الرأسمالية. أخيراً، ستغطي هذه الدورة كيفية التخطيط الفعال لمشاركة أصحاب المصلحة في المشروع وإدارة توقعاتهم.

### أهداف دورة المهارات الأساسية لهدير المشروع

- تخطيط المشاريع باستخدام بيان العمل وهيكل تقسيم العمل WBS
- جدولة أنشطة المشاريع وبناء نموذج شبكة المشروع
- حساب ميزانيات المشروع وجدول الفروق باستخدام تقنيات القيمة المكتسبة EV
- تحديد المشاريع المناسبة باستخدام تقنيات الميزانية الرأسمالية
- التواصل مع أصحاب المصلحة في المشروع من خلال تحسين مهارات التفاوض والتواصل

### محاور دورة المهارات الأساسية لهدير المشروع

#### اليوم الأول

#### تخطيط المشاريع

- تعريفات إدارة المشروع
- المشاريع بالمقارنة مع العمليات
- إدارة ومحددات المشروع
- تطبيقات إدارة المشاريع
- الفوائد المحتملة لإدارة المشروع
- تعريف دورة حياة المشروع
- تحديد متطلبات المشروع
  - بيان العمل SOW
  - مواصفات المشروع
  - جدول المراحل الأساسية
  - بناء تقسيم العمل
- مشاكل التقسيم WBS
- إرشادات وقوائم التحقق لـ WBS

#### اليوم الثاني

#### جدولة المشاريع

- ربط الأنشطة ببناء تقسيم العمل WBS
- الجدولة إلى الأمام وإلى الخلف

UK Training  
**PARTNER**

- طريقة الهمسار الحرج CPM
- إدارة الفراغات الزمنية Slack
- تقنية تقييم ومراجعة البراهج PERT
- جدولة تقنيات الضغط
- خرافات وحقائق حول ضغط الجدول الزمني
- تخطيط الموارد والتسوية

### اليوم الثالث

#### تنظيم ومراقبة المشاريع

- تنظيم المشروع ومراقبته
- إتقان إدارة القيمة المكتسبة
- الفروق في الجدول والميزانية
- التنبؤ بالمشروع
- إعداد تقارير إدارة المشروع
- تحقيق المشروع
- دور البرهجات في إدارة المشاريع

### اليوم الرابع

#### اختيار المشاريع باستخدام تقنية الميزانية الرأس مالية

- تعريف الميزانية الرأس مالية
- تكلفة رأس المال
- معدل العائد المحاسبي ARR
- فترة الاسترداد PP
- صافي القيمة الحالية NPV
- معدل العائد الداخلي IRR

### اليوم الخامس

#### إدارة أصحاب المصلحة في المشروع

- تحديد أصحاب المصلحة
- أنواع أصحاب المصلحة
- سلطة أصحاب المصلحة وشبكة المصالح
- تخطيط إدارة أصحاب المصلحة
- إدارة وشاركة أصحاب المصلحة
- السيطرة على مشاركة أصحاب المصلحة

UK Training  
**PARTNER**

## Blackbird Training Clients



UK Training  
**PARTNER**

## البرامج التدريبية

إدارة المشافي  
القطاع العام  
ورشات عمل خاصة  
النفط والغاز  
هندسة الاتصالات  
تكنولوجيا المعلومات  
الصحة والسلامة  
القانون وإدارة العقود  
الجهازك و السلامة  
الطيران والاهلاحة الجوية  
الإدارة العليا

## البرامج التقنية/البرامج الإدارية

المهارات الاحترافية  
الهالية والحاسبة والهيرانية  
الإعلام والعلاقات العامة  
إدارة المشاريع  
الموارد البشرية  
تدقيق الحسابات وضمان الجودة  
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء  
السكرتارية وإدارة المكاتب  
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية  
الإدارة والقيادة  
صقل المهارات والإدارة المرنة



International House 185 Tower Bridge  
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35  
+44 7480 775526



training@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

**PARTNER**

