

إعداد الهيئات من الألف إلى الياء

UK Traininig

PARTNER

إعداد الميزانية من الألف إلى الياء

مقدمة

التخطيط ووضع الميزانية هي مهارات لا بد من امتلاكها لجميع المهنيين بغض النظر عن وظيفتهم أو مستواهم الإداري. يغطي هذا المساق مفهوم الميزانية كأداة تخطيط، وجهاز مالي، وألية رقابة، بالإضافة إلى ذلك، فإنه يوفر أدوات التطبيق اللازمة لاتخاذ قرارات التخطيط طويلة وقصيرة الأجل.

من الضروري فهم كيفية تُصرف التكاليف بحيث يمكن إعداد خطط واقعية، وإتاحة الموارد المالية وغير المالية المناسبة للعمل. يقوم الضبط الإداري ببناء ميزانيات لفهم الفروق واتخاذ الإجراءات التصحيحية. ستتيج لك هذه الدورة إتقان الأدوات التقليدية للميزانية والتحكم بالإضافة إلى الأساليب الديناميكية الجديدة التي تعكس بيئة الأعمال المعقدة الحالية وتستجيب لها.

أهداف دورة إعداد الميزانية من الألف إلى الياء

- بناء عولمة متكاملة للتخطيط والميزانية وإعداد التقارير
- فهم دور الميزانيات داخل المنظمات
- فهم سلوك التكاليف وإدارة التكاليف بشكل أكثر فعالية
- إتقان الأساليب التقليدية والابتكارية للميزانية ومراقبة التكاليف
- تحديد أنظمة قياس الأداء ومؤشرات الأداء الرئيسية المفيدة

محاور دورة إعداد الميزانية من الألف إلى الياء

اليوم الأول

دور الميزانية ومراقبة التكاليف

- تعقيدات إدارة المنظمات المعاصرة
- التخطيط الاستراتيجي والميزانية ونظم الرقابة الإدارية
- العناصر الرئيسية للموازنة: الأهداف والهدارات والموارد
- فهم سياق إعداد الميزانية ودور المراقب
- ما هي مزايا وعيوب الميزانية
- ما هو الوضع في مؤسستك؟ كيف تحسنها؟

اليوم الثاني

الميزانية ومراقبة التكاليف

- ما هي المداخلات الأساسية لعولمة وضع الميزانية؟
- ما هي الميزانية الصفرية؟
- تكلفة الميزانية: المصطلحات والفاهيم الأساسية
- التكاليف المتغيرة مقابل التكاليف الثابتة
- الدور الهام لهامش المساهمة
- الحالات والمشاكل والنمثلة

UK Training
PARTNER

اليوم الثالث

تقدير التكاليف: من التقليدي إلى القائم على المهام

- استكمال التكلفة التقليدية مع التكلفة على أساس المهام
- التكلفة المباشرة مقابل التكلفة غير المباشرة
- تخصيص التكلفة: التكلفة التقليدية والتكلفة على أساس المهام ABC
- من الموازنة التقليدية إلى الموازنة القائمة على المهام ABB
- أهمية تحليل التكاليف
- حالات ومشاكل وتمارين

اليوم الرابع

الميزانية الرأسمالية

- التكاليف الرأسمالية مقابل تكاليف الهدية
- الميزانية الرأسمالية
- فترة الاسترداد
- صافي القيمة الحالية
- معدل العائد الداخلي
- ما هو الوضع في مؤسستك؟

اليوم الخامس

ما وراء الميزانيات: ربط مؤشرات الأداء الرئيسية المالية وغير المالية

- ما هي حدود الميزانية والتقارير المالية؟
- ما هي محركات نموذج العمل؟
- ما هي التداولات الجارية؟
- ما بعد الموازنة: دمج القضايا المالية وغير المالية
- بطاقة الأداء المتوازن ومؤشرات الأداء الرئيسية

UK Training
PARTNER

Blackbird Training Clients



UK Training
PARTNER

البرامج التدريبية

إدارة المشافي
القطاع العام
ورشات عمل خاصة
النفط والغاز
هندسة الاتصالات
تكنولوجيا المعلومات
الصحة والسلامة
القانون وإدارة العقود
الجهازك و السلامة
الطيران والاهلحة الجوية
الإدارة العليا

البرامج التقنية/البرامج الإدارية

المهارات الاحترافية
الهالية والحاسبة والهيرانية
الإعلام والعلاقات العامة
إدارة المشاريع
الهوراد البشرية
تدقيق الحسابات وضمان الجودة
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء
السكرتارية وإدارة المكاتب
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية
الإدارة والقيادة
صقل المهارات والإدارة المرنة



BLACKBIRD
FOR TRAINING



International House 185 Tower Bridge
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35
+44 7480 775526



training@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

PARTNER

