BLACKBIRD FOR TRAINING

تحليل المشروع: أدوات وتقنيات لإدارة المخاطر وعدم اليقين

17 – 21 مايو 2027

ميلانو (إيطاليا)



تحليل المشروع: أدوات وتقنيات لإدارة المخاطر وعدم اليقين

المرجع: 301445_3254147 **التاريخ:** 17 – 21 مايو 2027 **المكان:** ميلانو (إيطاليا) **الرسوم:** GBP 5200

مقدمة

تتطلب المشاريع الكبيرة كثيفة رأس المال استثمارات مالية ضخمة، كما ترتبط بدرجات عالية من المخاطر وعدم اليقين على امتداد دورة حياتها بالكامل، بدءًا من مرحلة الاستكشاف والتطوير الأولي، مرورًا بالتنفيذ والتشغيل، وصولاً إلى إدارة الأصول على المدى الطويل. لذلك، فإن التحليل المنهجي للمشروعات واتخاذ القرار المبني على البيانات يشكلان عنصرين حاسمين في تحديد جدوى هذه الاستثمارات وإمكانية نجاحها.

تركز هذه الدورة على تزويد المشاركين بفهم عملي ومتقدم لمفاهيم تحليل المشروعات وأساليب اتخاذ القرار في بيئات المشاريع الرأسمالية الكبرى. كما تتناول كيفية تقييم الجدوى الاقتصادية، وبناء نماذج التدفقات النقدية، وقياس المخاطر في ظل عدم اليقين، واستخدام الأدوات المالية والتحليلية لدعم القرارات الاستثمارية. ومن خلال هذا الإطار المتكامل، سيتمكن المشاركون من تعزيز قدرتهم على تقليل المخاطر، وتحسين جودة القرارات، وزيادة فرص تحقيق عوائد أفضل من المشاريع الكبرى.

أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم عملية تحليل المشروعات ودورها في دعم القرارات الاستثمارية الكبرى.
- تطبيق أساليب تحليل المشروعات لتقييم الجدوى والربحية ومستوى المخاطر.
- إعداد وتفسير نماذج التدفقات النقدية التي تعكس النفقات الرأسمالية والتشغيلية على مدى دورة حياة المشروع.
- استخدام أساليب تحليل عدم اليقين ونمذجة المخاطر لتوقع النتائج المحتملة بدرجة أعلى من الدقة.
- تحديد عوامل نجاح المشروع ووضع أساليب عملية لتعظيم العائد على الاستثمار.
- استخدام المؤشرات والأدوات المالية في دعم قرارات المفاضلة والموافقة على المشاريع.
- دمج التخطيط المالي وإدارة المخاطر ضمن الإطار العام لإدارة المشاريع والاستثمار الرأسمالي.



محاور الدورة

اليوم الأول: أساسيات تحليل القرار وربحية المشروع

- التعرف على مفهوم تحليل القرار في إدارة المشاريع وأهميته في المشاريع كثيفة رأس المال.
- فهم دور تحليل المشروع في إعداد دراسة جدوى قوية ودعم مبررات الاستثمار.
- استكشاف العلاقة بين المخاطر، وعدم اليقين، والقرارات الاستراتيجية المتعلقة بالمشروع.
- استعراض أهم أساليب تحليل المشروع، بما في ذلك تحليل البدائل والعوامل المؤثرة في القرار.
- فهم مبادئ الاقتصاد الهندسي، مع التركيز على القيمة الزمنية للنقود ومفهوم التدفقات النقدية المخصومة.

اليوم الثاني: نمذجة التدفقات النقدية وتحليل قرارات المشروع

- التعرف على الأساليب الأساسية المستخدمة في النمذجة المالية لتقييم المشاريع.
- فهم معدل العائد الداخلي IRR ودوره في تقييم جدوى المشروع واتخاذ القرار.
- تحليل الظروف الخاصة بكل مشروع وأثرها في النتائج المالية والقرارات الاستثمارية.
- دراسة دور نطاق العمل وتحليل أصحاب المصلحة ضمن عملية تحليل المشروع.
- بناء تصور عملي لإعداد نموذج تدفقات نقدية يعكس واقع المشاريع الكبيرة بصورة دقيقة.

اليوم الثالث: تكلفة رأس المال ونمذجة المخاطر

- فهم كيفية تقدير تكلفة رأس المال وأهميتها في تقييم المشاريع الاستثمارية.
- تحليل العلاقة بين النفقات الرأسمالية CAPEX والنفقات التشغيلية OPEX وأثرهما في القيمة طويلة الأجل.
- تعلم كيفية حساب نسبة المنفعة إلى التكلفة BCR وتقييم المفاضلات المالية المرتبطة بها.
- تطبيق أساليب نمذجة المخاطر لتقدير تأثير المخاطر والفرص والتكاليف الغارقة والقيم المتبقية.
- استكشاف أثر الافتراضات المالية ومتغيرات المخاطر في جدوى المشروع ونتائجه الاستراتيجية.

اليوم الرابع: مفهوم القيمة المتوقعة وتحليل الحساسية

- فهم مفهوم القيمة المتوقعة ودوره في اتخاذ القرار في ظل عدم اليقين.
- مراجعة المبادئ الأساسية للاحتمالات المستخدمة في تحليل المخاطر وعدم اليقين.
- تطبيق أساليب التحليل الكمي للمخاطر في المشاريع بطريقة منظمة.
- استعراض الأساليب شبه الكمية مثل أسلوب Bow-Tie لفهم مسارات المخاطر وآليات السيطرة عليها.
- استخدام أدوات تحليل الحساسية مثل مخططات Tornado وتقنيات PERT لتحليل المتغيرات الحرجة.



اليوم الخامس: أشجار القرار، الاستجابة للمخاطر، وتحليل العائد على الاستثمار

- التعرف على دور تحليل أشجار القرار في تقييم البدائل والسيناريوهات المختلفة للمشروع.
- تعلم كيفية بناء شجرة قرار وقراءتها واستخدامها في المقارنة بين الخيارات المحتملة.
- استكشاف استراتيجيات الاستجابة للمخاطر وتقييم مدى ملاءمتها وتأثيرها على المشروع.
- فهم أساليب تحليل العائد على الاستثمار ROI واستخدامها في قياس الأداء الاستثماري للمشروعات.
- تعلم كيفية عرض نتائج تحليل المشروع بصورة احترافية تدعم اتخاذ القرار والتواصل مع أصحاب المصلحة.

لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- تعزيز مهارات تحليل المشروعات: اكتساب القدرة على تقييم المشاريع الكبرى باستخدام أساليب تحليلية ومنهجية فعالة.
- تحسين القرارات المالية: تعلم كيفية تحليل الربحية والتدفقات النقدية والقيمة الاستثمارية بدرجة أعلى من الثقة.
- رفع الوعي بالمخاطر: تطوير فهم أعمق لعدم اليقين والاحتمالات ونمذجة المخاطر في بيئات المشاريع.
- استخدام عملي للأدوات التحليلية: اكتساب خبرة عملية في أدوات مثل IRR وBCR وأشجار القرار وتحليل الحساسية.
- قيمة استراتيجية أعلى: تحسين القدرة على دعم القرارات الرأسمالية وتحقيق نتائج أفضل للمشاريع على المدى الطويل.

الخاتمة

تقدم هذه الدورة إطارًا عمليًا ومنهجيًا لتحليل المشاريع الكبيرة كثيفة رأس المال واتخاذ القرارات الاستثمارية في بيئات تتسم بالتعقيد وعدم اليقين. وهي تساعد المشاركين على فهم كيفية تقييم الجدوى، وبناء النماذج المالية، وتحليل المخاطر، واستخدام الأدوات المناسبة لدعم القرار طوال دورة حياة المشروع.

وبنهاية البرنامج، سيكون المشاركون أكثر قدرة على فهم ماهية تحليل المشروع، وأسباب أهميته، وكيفية اختيار الأساليب التحليلية المناسبة لتعزيز فرص النجاح وتقليل التعرض للمخاطر. سواء كانوا يعملون في قطاعات البنية التحتية، أو الطاقة، أو الإنشاءات، أو غيرها من القطاعات الاستثمارية، فإن هذه الدورة تمنحهم أدوات عملية ومعرفة مهنية تساعدهم على تحسين التخطيط، ودعم القرار، وتعظيم القيمة من المشاريع الكبرى.

مقدمة

تتطلب المشاريع الكبيرة كثيفة رأس المال استثمارات مالية ضخمة، كما ترتبط بدرجات عالية من المخاطر وعدم اليقين على امتداد دورة حياتها بالكامل، بدءًا من مرحلة الاستكشاف والتطوير الأولي، مرورًا بالتنفيذ والتشغيل، وصولاً إلى إدارة الأصول على المدى الطويل. لذلك، فإن التحليل المنهجي للمشروعات واتخاذ القرار المبني على البيانات يشكلان عنصرين حاسمين في تحديد جدوى هذه الاستثمارات وإمكانية نجاحها.



تركز هذه الدورة على تزويد المشاركين بفهم عملي ومتقدم لمفاهيم تحليل المشروعات وأساليب اتخاذ القرار في بيئات المشاريع الرأسمالية الكبرى. كما تتناول كيفية تقييم الجدوى الاقتصادية، وبناء نماذج التدفقات النقدية، وقياس المخاطر في ظل عدم اليقين، واستخدام الأدوات المالية والتحليلية لدعم القرارات الاستثمارية. ومن خلال هذا الإطار المتكامل، سيتمكن المشاركون من تعزيز قدرتهم على تقليل المخاطر، وتحسين جودة القرارات، وزيادة فرص تحقيق عوائد أفضل من المشاريع الكبرى.

أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم عملية تحليل المشروعات ودورها في دعم القرارات الاستثمارية الكبرى.
- تطبيق أساليب تحليل المشروعات لتقييم الجدوى والربحية ومستوى المخاطر.
- إعداد وتفسير نماذج التدفقات النقدية التي تعكس النفقات الرأسمالية والتشغيلية على مدى دورة حياة المشروع.
- استخدام أساليب تحليل عدم اليقين ونمذجة المخاطر لتوقع النتائج المحتملة بدرجة أعلى من الدقة.
- تحديد عوامل نجاح المشروع ووضع أساليب عملية لتعظيم العائد على الاستثمار.
- استخدام المؤشرات والأدوات المالية في دعم قرارات المفاضلة والموافقة على المشاريع.
- دمج التخطيط المالي وإدارة المخاطر ضمن الإطار العام لإدارة المشاريع والاستثمار الرأسمالي.

محاور الدورة

اليوم الأول: أساسيات تحليل القرار وربحية المشروع

- التعرف على مفهوم تحليل القرار في إدارة المشاريع وأهميته في المشاريع كثيفة رأس المال.
- فهم دور تحليل المشروع في إعداد دراسة جدوى قوية ودعم مبررات الاستثمار.
- استكشاف العلاقة بين المخاطر، وعدم اليقين، والقرارات الاستراتيجية المتعلقة بالمشروع.
- استعراض أهم أساليب تحليل المشروع، بما في ذلك تحليل البدائل والعوامل المؤثرة في القرار.
- فهم مبادئ الاقتصاد الهندسي، مع التركيز على القيمة الزمنية للنقود ومفهوم التدفقات النقدية المخصومة.

اليوم الثاني: نمذجة التدفقات النقدية وتحليل قرارات المشروع

- التعرف على الأساليب الأساسية المستخدمة في النمذجة المالية لتقييم المشاريع.
- فهم معدل العائد الداخلي IRR ودوره في تقييم جدوى المشروع واتخاذ القرار.
- تحليل الظروف الخاصة بكل مشروع وأثرها في النتائج المالية والقرارات الاستثمارية.
- دراسة دور نطاق العمل وتحليل أصحاب المصلحة ضمن عملية تحليل المشروع.
- بناء تصور عملي لإعداد نموذج تدفقات نقدية يعكس واقع المشاريع الكبيرة بصورة دقيقة.



اليوم الثالث: تكلفة رأس المال ونمذجة المخاطر

- فهم كيفية تقدير تكلفة رأس المال وأهميتها في تقييم المشاريع الاستثمارية.
- تحليل العلاقة بين النفقات الرأسمالية CAPEX والنفقات التشغيلية OPEX وأثرهما في القيمة طويلة الأجل.
- تعلم كيفية حساب نسبة المنفعة إلى التكلفة BCR وتقييم المفاضلات المالية المرتبطة بها.
- تطبيق أساليب نمذجة المخاطر لتقدير تأثير المخاطر والفرص والتكاليف الغارقة والقيم المتبقية.
- استكشاف أثر الافتراضات المالية ومتغيرات المخاطر في جدوى المشروع ونتائجه الاستراتيجية.

اليوم الرابع: مفهوم القيمة المتوقعة وتحليل الحساسية

- فهم مفهوم القيمة المتوقعة ودوره في اتخاذ القرار في ظل عدم اليقين.
- مراجعة المبادئ الأساسية للاحتمالات المستخدمة في تحليل المخاطر وعدم اليقين.
- تطبيق أساليب التحليل الكمي للمخاطر في المشاريع بطريقة منظمة.
- استعراض الأساليب شبه الكمية مثل أسلوب Bow-Tie لفهم مسارات المخاطر وآليات السيطرة عليها.
- استخدام أدوات تحليل الحساسية مثل مخططات Tornado وتقنيات PERT لتحليل المتغيرات الحرجة.

اليوم الخامس: أشجار القرار، الاستجابة للمخاطر، وتحليل العائد على الاستثمار

- التعرف على دور تحليل أشجار القرار في تقييم البدائل والسيناريوهات المختلفة للمشروع.
- تعلم كيفية بناء شجرة قرار وقراءتها واستخدامها في المقارنة بين الخيارات المحتملة.
- استكشاف استراتيجيات الاستجابة للمخاطر وتقييم مدى ملاءمتها وتأثيرها على المشروع.
- فهم أساليب تحليل العائد على الاستثمار ROI واستخدامها في قياس الأداء الاستثماري للمشروعات.
- تعلم كيفية عرض نتائج تحليل المشروع بصورة احترافية تدعم اتخاذ القرار والتواصل مع أصحاب المصلحة.

لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- تعزيز مهارات تحليل المشروعات: اكتساب القدرة على تقييم المشاريع الكبرى باستخدام أساليب تحليلية ومنهجية فعالة.
- تحسين القرارات المالية: تعلم كيفية تحليل الربحية والتدفقات النقدية والقيمة الاستثمارية بدرجة أعلى من الثقة.
- رفع الوعي بالمخاطر: تطوير فهم أعمق لعدم اليقين والاحتمالات ونمذجة المخاطر في بيئات المشاريع.
- استخدام عملي للأدوات التحليلية: اكتساب خبرة عملية في أدوات مثل IRR وBCR وأشجار القرار وتحليل الحساسية.
- قيمة استراتيجية أعلى: تحسين القدرة على دعم القرارات الرأسمالية وتحقيق نتائج أفضل للمشاريع على المدى الطويل.



الخاتمة

تقدم هذه الدورة إطارًا عمليًا ومنهجيًا لتحليل المشاريع الكبيرة كثيفة رأس المال واتخاذ القرارات الاستثمارية في بيئات تتسم بالتعقيد وعدم اليقين. وهي تساعد المشاركين على فهم كيفية تقييم الجدوى، وبناء النماذج المالية، وتحليل المخاطر، واستخدام الأدوات المناسبة لدعم القرار طوال دورة حياة المشروع.

وبنهاية البرنامج، سيكون المشاركون أكثر قدرة على فهم ماهية تحليل المشروع، وأسباب أهميته، وكيفية اختيار الأساليب التحليلية المناسبة لتعزيز فرص النجاح وتقليل التعرض للمخاطر. سواء كانوا يعملون في قطاعات البنية التحتية، أو الطاقة، أو الإنشاءات، أو غيرها من القطاعات الاستثمارية، فإن هذه الدورة تمنحهم أدوات عملية ومعرفة مهنية تساعدهم على تحسين التخطيط، ودعم القرار، وتعظيم القيمة من المشاريع الكبرى.

