BLACKBIRD FOR TRAINING

# المحاسبة وصنع القرار والاتصالات المالية

9 – 13 نوفمبر 2026

فيينا (النمسا)

UK Traininig

PARTNER

www.blackbird-training.com

## المحاسبة وصنع القرار والاتصالات المالية

**المرجع:** 296176_321598 **التاريخ:** 9 – 13 نوفمبر 2026 **المكان:** فيينا (النمسا) **الرسوم:** GBP 5200

## مقدمة

في عالم الأعمال الحديث، تُعتبر المحاسبة بمثابة "لغة الأعمال" التي لا غنى عنها، حيث تُساعد المديرين والتنفيذيين في فهم أداء المنظمات واتخاذ القرارات الاستراتيجية المؤثرة. يعرض هذا الكورس مفهوم المحاسبة بأسلوب هيكلي ومبسط، ويقدم للمشاركين أدوات قوية لفهم كيفية تطبيق المحاسبة في اتخاذ القرارات التجارية. من خلال تمارين عملية ودراسات حالة حقيقية، يتعلم المشاركون كيفية استخدام التقارير المالية لتقييم الأداء المالي واتخاذ قرارات استراتيجية مبنية على معلومات دقيقة وموثوقة. لا يتطلب الكورس أي تحضير مسبق، باستثناء إحضار وثائق مالية ذات صلة مثل مستندات الميزانية.

## أهداف الدورة

- فهم أهمية المحاسبة في اتخاذ القرارات: كيف تُساهم المحاسبة في تحديد الاستراتيجيات واتخاذ القرارات داخل المنظمات.
- دور المحاسبة في اتخاذ القرارات: معرفة كيفية استخدام المعلومات المالية لتوجيه قرارات العمل وضمان تحقيق الأهداف المالية.
- أنواع اتخاذ القرارات في المحاسبة الإدارية: فهم كيفية التصنيف بين القرارات التكتيكية والاستراتيجية، واستخدام أدوات المحاسبة لدعم كلا النوعين.
- أدوات وأساليب المحاسبة المستخدمة في اتخاذ القرارات: تعلم كيفية استخدام التقنيات المحاسبية مثل التدفقات النقدية المخفضة DCF لتحليل المشاريع واتخاذ قرارات مالية فعّالة.
- تقييم الأداء المالي: استخدام البيانات المالية مثل تقارير الأرباح والخسائر والميزانية العمومية لفهم حالة المنظمة واتخاذ القرارات المثلى.
- فهم سلوك التكاليف وتأثيره على اتخاذ القرارات الإدارية: تعلم كيفية حساب التكاليف وفهم سلوكها في المواقف المختلفة لتحقيق أفضل نتائج في بيئات العمل المتغيرة.

## محاور الدورة

### اليوم الأول: المحاسبة وأساسيات اتخاذ القرارات

- مقدمة في المحاسبة: تعريفها وأشكالها المختلفة.
- دور المحاسبة في اتخاذ القرارات: كيف يساعد فهم المحاسبة في اتخاذ قرارات استراتيجية ومالية.
- المحاسبة النقدية مقابل المحاسبة على أساس الاستحقاق: فهم كيفية تأثير طرق المحاسبة المختلفة في اتخاذ القرارات المالية.
- تحسين التوقعات المالية: تعلم كيفية توقع التدفقات النقدية المستقبلية وتوجيه القرارات المالية باستخدام هذه البيانات.

### اليوم الثاني: البيانات المالية، السياسات المحاسبية، والمعايير الدولية

- التقارير المالية الأساسية: البيانات المالية مثل بيان الدخل، الميزانية العمومية، وبيان التدفقات النقدية.
- السياسات المحاسبية وكيفية تأثيرها على اتخاذ القرارات المالية.
- الفروق بين التكاليف المباشرة وغير المباشرة: أهمية هذه الفروق في اتخاذ قرارات تكاليف الإنتاج.
- تحليل الأرباح: تعلم كيفية استخراج أهم الأرقام من البيانات المالية لتوجيه القرار.

### اليوم الثالث: اتخاذ القرارات باستخدام الميزانيات والتواصل الفعال

- الميزانية كأداة اتخاذ قرارات استراتيجية: كيف يمكن استخدام الميزانية كأداة للتخطيط والسيطرة على العمليات وتحقيق القيمة.
- التواصل الفعال في المحاسبة: تعلم كيفية استخدام مهارات التواصل المالي في نقل الاستراتيجيات والأهداف المالية للمؤسسة.
- تحليل التباين في الميزانية: فهم الآثار المترتبة على الاختلافات بين الميزانية المتوقعة والواقعية، وكيفية استخدام هذه التحليلات لتحسين اتخاذ القرارات.

### اليوم الرابع: المحاسبة المالية مقابل المحاسبة الإدارية: الفروق والأوجه المشتركة

- الفرق بين المحاسبة الإدارية والمالية وكيفية استخدامهما بشكل تكاملي في اتخاذ قرارات مالية قوية.
- دور المحاسب الإداري في توفير المعلومات التي تدعم اتخاذ القرارات: من خلال تقديم تقارير تحليلية وتقنيات مثل تحليل التكلفة/الفائدة.
- أنواع اتخاذ القرارات في المحاسبة الإدارية: تعلم كيفية اتخاذ قرارات مستندة إلى تحليلات التكلفة-المنفعة، والتكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة، وكيفية استخدام هذه البيانات في المواقف المختلفة.

UK Traininig
PARTNER

## اليوم الخامس: الهدف النهائي للتخطيط - التقييم واتخاذ القرارات

- إدارة القيمة وتحليل الأداء: تعلم كيفية قياس الأداء المالي من خلال تقارير المسؤولية وتقييم القيمة المضافة.
- التواصل المالي الاستراتيجي: تعلم كيفية استخدام أدوات التواصل المالي لنقل استراتيجيات الشركة وأهدافها إلى الفرق التنفيذية والمستثمرين.
- اتخاذ القرارات المالية الاستراتيجية: كيف تؤثر القرارات المالية على القيم المضافة والمشاركة بين المساهمين.

## لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- تعلم المهارات الأساسية في اتخاذ القرارات: من خلال استخدام أدوات المحاسبة المناسبة، يمكنك اتخاذ قرارات مالية ذكية تدعم استراتيجية العمل.
- اكتساب مهارات التواصل الفعال في المحاسبة: تعلم كيفية تفسير البيانات المالية وتقديمها بطريقة تساعد في اتخاذ قرارات استراتيجية.
- فهم أهمية المحاسبة في تحديد الأداء المالي: كيف تساهم المحاسبة في تحسين الأداء المالي للمؤسسة وتوجيه قرارات الإدارة.
- تعزيز مهارات التفكير النقدي في تحليل البيانات المالية: تعلم كيفية استخدام المحاسبة لتحليل البيانات المالية بشكل شامل من أجل اتخاذ قرارات دقيقة وفعالة.

## الخاتمة

بعد إتمام هذه الدورة، سيكتسب المشاركون فهماً عميقاً للمحاسبة كأداة حيوية في اتخاذ القرارات، وفهم تأثير المحاسبة المالية والإدارية على تحسين الأداء التنظيمي. بفضل المهارات التي سيتم تعلمها، سيكون لديك القدرة على استخدام المعلومات المالية بشكل استراتيجي لدعم اتخاذ القرارات، من تحليل التكاليف إلى التنبؤ بالتدفقات النقدية، مما يساهم بشكل فعال في تحقيق النجاح الاستثماري وتخطيط الاستراتيجيات المالية الناجحة.