BLACKBIRD FOR TRAINING

مهارات تقدير كلفة المشروع والميزانية وهندسة القيمة

25 – 29 أبريل 2027

دبي (الإمارات العربية المتحدة)

مهارات تقدير كلفة المشروع والميزانية وهندسة القيمة

المرجع: 289749_3137 **التاريخ:** 25 – 29 أبريل 2027 **المكان:** دبي (الإمارات العربية المتحدة) **الرسوم:** GBP 4200

مقدمة

تعد تقديرات تكاليف المشاريع من العناصر الأساسية لنجاح أي مشروع، حيث تساهم في ضمان تنفيذ المشاريع ضمن الميزانية المحددة ووفقًا للمعايير المطلوبة من حيث الجودة. عملية تقدير التكاليف في إدارة المشاريع تلعب دورًا حيويًا في تحسين تكاليف المشروع مع الحفاظ على الجودة والوظائف. تهدف هذه الدورة التدريبية "تقدير تكاليف المشاريع وإعداد الميزانية" إلى تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات اللازمة لتقدير تكاليف المشاريع بدقة، والقضاء على التكاليف غير الضرورية، وربط تقديرات التكاليف بأساليب الشراء المناسبة، مما يعزز القيمة العامة لتسليم المشروع.

تقدم الدورة سلسلة من تقنيات وأساليب تقدير التكاليف التي تتيح التنبؤ الدقيق بتكاليف المشاريع، مع التركيز على تقديرات الميزانية، تقديرات الخدمات ما قبل البناء، تقديرات الأعمال التي يقوم بها المقاولون والمقاولون الفرعيون، تقديرات الشروط العامة، تسعير الأعمال المنفذة ذاتيًا، تقديرات العقود المتفاوض عليها، وتنفيذ تقديرات السعر الإجمالي والتكلفة لكل وحدة.

أهداف الدورة

بحلول نهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم وتطبيق تقنيات تقدير التكاليف في إدارة المشاريع من المرحلة المفاهيمية إلى التقدير التفصيلي النهائي.
- التعرف على واستخدام أنواع تقديرات التكاليف في إدارة المشاريع مثل التقديرات الأولية، التفصيلية، وتقديرات دورة الحياة.
- تطوير ميزانيات المشاريع التي تتماشى مع مبادئ إعداد التكاليف والميزانية في إدارة المشاريع.
- فهم كيفية دمج التكاليف المباشرة وغير المباشرة في إعداد ميزانية المشاريع.
- تطبيق تقنيات الهندسة القيمية لتعظيم قيمة المشروع.
- فهم أهمية تقدير التكاليف في مشاريع البناء وتطبيق هذه التقنيات في سيناريوهات الحياة الواقعية.
- إظهار الكفاءة في تطبيق تقنيات تقدير تكاليف دورة الحياة وتحليل المخاطر والسيناريوهات للمشاريع.

محاور الدورة

اليوم 1: أساسيات تقدير التكاليف

- تعريفات إدارة المشاريع الأساسية: مقدمة إلى المصطلحات الأساسية في إدارة المشاريع المتعلقة بتقدير التكاليف.
- طرق اختيار التكاليف: كيفية اختيار الطريقة المناسبة لتقدير التكاليف في كل مرحلة من مراحل تطوير المشروع.
- المصطلحات الشائعة في المشاريع وإعداد المشروع للنجاح: مصطلحات أساسية في تقدير التكاليف وكيفية إعداد الأساس لتحقيق النجاح.
- إدارة تكاليف المشاريع والتحكم في التكاليف: فهم كيفية إدارة التكاليف وضمان التحكم فيها طوال دورة حياة المشروع.
- تخصيص الموارد والتكاليف: كيفية تخصيص الموارد بكفاءة وتقدير التكاليف المرتبطة بها.
- فهم المدخلات المتعلقة بتقدير التكاليف في إدارة المشاريع: تحديد المدخلات المطلوبة من عملية إدارة المشروع لتطوير تقديرات تكاليف دقيقة.

اليوم 2: التسعير والعقود والمخاطر

- مدخلات إدارة المشاريع إلى إعداد الميزانية: ربط تقديرات التكاليف بعمليات إعداد الميزانية والمشتريات.
- متطلبات الموارد: كيفية تقدير الموارد المطلوبة لكل مرحلة من مراحل المشروع.
- التكاليف المباشرة وغير المباشرة: التمييز بين التكاليف المباشرة العمالة، المواد، إلخ و التكاليف غير المباشرة النفقات العامة، الإدارة.
- صيغة الاحتمالات والانحراف المعياري: تطبيق الأساليب الإحصائية في تقدير التكاليف لمراعاة التغيرات والشكوك.
- أنواع العقود وفقًا لتوزيع المخاطر: فهم أنواع العقود المختلفة عقود السعر الثابت، عقود التكلفة بالإضافة إلى وعلاقتها بتوزيع المخاطر بين الأطراف المتعاقدة.

اليوم 3: تطوير ميزانية المشروع والتحكم في التكاليف

- تحديد المخاطر وتحليلها وإدارتها: كيفية تحديد وإدارة المخاطر في مرحلة تقدير التكاليف.
- تحليل المخاطر النوعي والكمي: أساليب تحليل المخاطر بناءً على احتمالاتها وتأثيرها على تكاليف المشروع.
- مصفوفة المخاطر والاحتمالات: استخدام المصفوفات لتقييم المخاطر والتخطيط لاستراتيجيات التخفيف المناسبة.
- إدارة التدفقات النقدية: تقدير احتياجات التدفق النقدي وضمان استمرارية المشروع ماليًا طوال الدورة.
- أساليب التقدير التقريبية والتفصيلية: تقنيات التقدير التقريبي والتفصيلي لمرحلة التقدير.

اليوم 4: أساليب التقدير المتقدمة

- نمذجة معلومات البناء BIM: كيفية استخدام BIM لتقدير التكاليف بدقة في مشاريع البناء.
- علاقات تقدير التكاليف CER: الاستفادة من CER لتوقع التكاليف بشكل موثوق استنادًا إلى البيانات التاريخية وخصوصيات المشروع.
- التقدير باستخدام الكمبيوتر: دور أدوات البرمجيات في تحسين وتبسيط عملية تقدير التكاليف.
- مخططات التحكم: استخدام مخططات التحكم لمراقبة أداء التكاليف في المشروع.
- إطار عمل لتطبيق الهندسة القيمية في المشاريع: فهم كيفية تطبيق تقنيات الهندسة القيمية لتحسين أداء المشروع وتقليل التكاليف.
- تعريف قيمة ومفاهيم الهندسة القيمية: المبادئ الأساسية للهندسة القيمية وأهمية تقدير التكاليف في مشاريع البناء.

اليوم 5: تقييم وتحديد تقديرات المشروع النهائية

- مرحلة تحليل الوظائف: إجراء تحليل الوظائف - التكلفة - القيمة لتقييم القيمة التي يقدمها المشروع مقارنة بتكاليفه.
- المرحلة الإبداعية: تعزيز الإبداع ضمن فريق المشروع للعثور على حلول مبتكرة للتحديات المتعلقة بالتكلفة.
- مرحلة التقييم: تطبيق أساليب التقييم للمشاريع، بما في ذلك تقنيات تقدير تكاليف دورة الحياة، لتحديد البدائل الأكثر كفاءة من حيث التكلفة.
- تحليل الفوائد والتكاليف التزايدي: أسلوب لتقييم العائد المحتمل من الاستثمار للسيناريوهات المختلفة للمشروع.
- اتخاذ قرارات فعالة: أساليب لاتخاذ قرارات مستنيرة بناءً على المتطلبات المالية والعملية للمشروع.
- مرحلة التخطيط والإبلاغ: التواصل حول تقدم المشروع وتقديرات التكاليف النهائية من خلال تقارير مفصلة واستراتيجيات اتصال فعالة.

لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

يعد تقدير تكاليف المشاريع من المهارات الأساسية لمديري المشاريع، والمهندسين، والمتخصصين في المشاريع المتعلقة بالبناء والتطوير. من خلال حضور هذه الدورة، ستحصل على المعرفة والأدوات العملية اللازمة لتطبيق تقنيات تقدير التكاليف في المشاريع بشكل فعال، مما يضمن أن مشاريعك تنفذ ضمن الميزانية المطلوبة.

أبرز الفوائد من حضور الدورة تشمل:

- إتقان تقنيات تقدير التكاليف: تعلم كيفية اختيار وتطبيق أساليب تقدير تكاليف المشاريع التي تناسب احتياجات مشاريعك الخاصة.
- التمرس في مهارات إعداد الميزانية: اكتساب الخبرة العملية في مهارات تخطيط الميزانية و إعداد التكاليف في إدارة المشاريع لضمان استقرار مشاريعك المالي.
- فهم توزيع المخاطر: معرفة كيفية تطبيق أنواع العقود المختلفة لتوزيع المخاطر بشكل صحيح بين الأطراف المتعاقدة، مما يضمن تنفيذ المشروع بسلاسة.
- الخبرة في الهندسة القيمية: تعلم كيفية استخدام تقنيات الهندسة القيمية لتحسين قيمة المشروع وتقليل التكاليف.
- الأدوات الفعالة للتحكم في التكاليف: اكتشاف كيفية تنفيذ إجراءات التحكم في التكاليف وإدارة التكاليف المباشرة وغير المباشرة بكفاءة طوال دورة حياة المشروع.

الخاتمة

في نهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون مجهزين تمامًا بالمهارات اللازمة لتنفيذ تقدير تكاليف المشاريع وإعداد الميزانيات بشكل فعال، مما يضمن أن مشاريعهم تتماشى مع المعايير المالية والجودة المطلوبة. سواء كنت مدير مشروع، أو مُقدّر تكاليف، أو متخصصًا ماليًا، فإن إتقان تقدير التكاليف في إدارة المشاريع يعد من المهارات الحيوية التي ستعزز تطويرك المهني وتسهم في نجاح المنظمة.

تركز الدورة على التطبيقات العملية مثل الهندسة القيمية، إدارة المخاطر، و تقنيات تقدير تكاليف دورة الحياة، مما يضمن أن المشاركين سيكتسبون القدرة على تقدير التكاليف واتخاذ قرارات مستنيرة لتحسين قيمة المشروع. عزز مسيرتك المهنية من خلال مهارات إعداد الميزانية المتقدمة وكن عضوًا لا غنى عنه في أي فريق مشروع من خلال إتقان تقنيات تقدير التكاليف في إدارة المشاريع.