BLACKBIRD FOR TRAINING

# إعداد الميزانية من الألف إلى الياء

16 – 20 نوفمبر 2026

فيينا (النمسا)

UK Traininig

PARTNER

www.blackbird-training.com

# إعداد الميزانية من الألف إلى الياء

**المرجع:** 288616_3055 **التاريخ:** 16 – 20 نوفمبر 2026 **المكان:** فيينا (النمسا) **الرسوم:** GBP 5200

## مقدمة

إن التخطيط والميزانية هما من المهارات الأساسية التي يجب أن يمتلكها كل محترف بغض النظر عن وظيفته أو مستواه الإداري. هذه الدورة تغطي أساسيات إعداد الميزانية كأداة تخطيط، وآلية مالية، وآلية للتحكم. علاوة على ذلك، تقدم الدورة الأدوات التطبيقية اللازمة لاتخاذ قرارات التخطيط على المدى الطويل والقصير.

من الضروري أن نفهم كيفية تصرف التكاليف بحيث يمكن إعداد خطط واقعية، بالإضافة إلى تخصيص الموارد المالية وغير المالية المناسبة للأعمال. التحكم الإداري يعتمد بشكل كبير على الميزانيات لفهم التباينات واتخاذ الإجراءات التصحيحية. ستساعدك هذه الدورة في إتقان الأدوات التقليدية لإعداد الميزانية والتحكم بها، بالإضافة إلى التعرف على الأساليب الديناميكية الجديدة التي تعكس وتستجيب للبيئة التجارية المعقدة الحالية.

سواء كنت مبتدئًا في مجال إعداد الميزانيات أو ترغب في تعزيز مهاراتك في إدارة الميزانية، فإن هذه الدورة ستكون مرشدك الشامل للانتقال من الأساسيات إلى تطبيقات متقدمة. كما ستتعلم كيفية إعداد ميزانية شخصية، وتطبيق نصائح التخطيط الشخصي للميزانية بفعالية لتحسين إدارة أموالك الشخصية والمهنية.

## أهداف الدورة

تستهدف الدورة تحقيق الأهداف التالية:

- بناء عملية متكاملة للتخطيط وإعداد الميزانية والتقارير داخل المنظمة.
- فهم دور الميزانية داخل المنظمات وكيفية استخدامها كأداة تخطيط وإدارة.
- فهم سلوك التكاليف وكيفية إدارة التكاليف بشكل أكثر فعالية.
- إتقان الأساليب التقليدية والابتكارية في إعداد الميزانية والتحكم بالتكاليف.
- اختيار أنظمة قياس الأداء والمؤشرات الرئيسية KPIs المناسبة لمراقبة الأداء المالي والتشغيلي.

BLACKBIRD FOR TRAINING

## محاور الدورة

### اليوم الأول: دور إعداد الميزانية والتحكم بالتكاليف

- التعرف على تعقيدات إدارة المنظمات الحديثة.
- التخطيط الاستراتيجي، إعداد الميزانية، وأنظمة التحكم الإداري.
- العناصر الأساسية لإعداد الميزانية: الأهداف، المبادرات، والموارد.
- فهم السياق المحيط بإعداد الميزانية ودور القائم بالرقابة المالية.
- ما هي مزايا وعيوب إعداد الميزانية؟
- كيف يمكنك تحسين الوضع في منظمتك باستخدام هذه الأدوات؟

### اليوم الثاني: إعداد الميزانية والتحكم بالتكاليف

- ما هي المدخلات الأساسية لعملية إعداد الميزانية؟
- التعرف على إعداد الميزانية من الصفر الميزانية القائمة على الصفر.
- مصطلحات أساسية في تحديد التكاليف المتعلقة بإعداد الميزانية.
- الفرق بين التكاليف المتغيرة و التكاليف الثابتة.
- دور هام للهامش المساهم في تحديد ربحية المشاريع.
- دراسة حالات عملية وأمثلة لتطبيق المفاهيم.

### اليوم الثالث: التكاليف: من المحاسبة التقليدية إلى المحاسبة المعتمدة على الأنشطة

- دمج المحاسبة التقليدية مع المحاسبة المعتمدة على الأنشطة ABC.
- التمييز بين التكاليف المباشرة وغير المباشرة.
- تخصيص التكاليف: مقارنة بين المحاسبة التقليدية و المحاسبة المعتمدة على الأنشطة ABC.
- الانتقال من إعداد الميزانية التقليدية إلى إعداد الميزانية المعتمدة على الأنشطة ABB.
- أهمية تحليل التكاليف لتحقيق كفاءة مالية عالية.
- حل حالات وتمارين تطبيقية.

## اليوم الرابع: إعداد الميزانية الرأسمالية

- الفرق بين التكاليف الرأسمالية و التكاليف الدورية.
- إعداد الميزانية الرأسمالية: كيفية تحديد التكاليف والاستثمارات طويلة الأجل.
- فترة الاسترداد: كيفية حساب هذه المدة لقياس العوائد المالية.
- القيمة الحالية الصافية NPV: أهمية هذا المفهوم في قرارات الاستثمار.
- معدل العائد الداخلي IRR: كيفية استخدامه في اتخاذ قرارات الاستثمارات الرأسمالية.
- ما هي الوضعية في منظمتك بالنسبة لهذه المفاهيم؟

## اليوم الخامس: ما بعد الميزانية: ربط مؤشرات الأداء المالية وغير المالية

- ما هي حدود الميزانية و التقارير المالية؟
- ما هي محركات نموذج العمل التي تؤثر في استراتيجيات الميزانية؟
- التوازن بين الجوانب المالية وغير المالية في أداء المنظمة.
- بطاقة الأداء المتوازن Balanced Scorecard وكيفية ربطها بـ المؤشرات الرئيسية للأداء KPIs.

## لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

حضور هذه الدورة يوفر العديد من الفوائد التي تساهم في تطوير مهاراتك في إعداد الميزانية وإدارتها سواء كنت في بداية مسيرتك المهنية أو ترغب في تحسين قدراتك على المستوى الاستراتيجي:

- إتقان أساسيات إعداد الميزانية: ستتعلم مبادئ إعداد الميزانية الأساسية وكيفية استخدام الميزانية كأداة تخطيط وإدارة الموارد المالية بكفاءة.
- إعداد ميزانية شاملة: ستتمكن من بناء عمليات إعداد الميزانية و التقارير المالية المتكاملة التي تعكس الأهداف والموارد المتاحة.
- فهم التكاليف وإدارتها بفعالية: تعلم كيفية إدارة التكاليف باستخدام تقنيات المحاسبة التقليدية و المحاسبة المعتمدة على الأنشطة ABC.
- تطوير مهارات التحليل المالي: ستتمكن من فهم كيفية استخدام مؤشرات الأداء KPIs المالية وغير المالية لقياس نجاح الخطط الاستراتيجية.
- مواجهة التحديات الاقتصادية الحديثة: تعلم الأساليب الديناميكية لإعداد الميزانية التي تساعدك على التكيف مع بيئة العمل المعقدة والمتغيرة.
- تحقيق التكامل بين أهداف الميزانية والنتائج المالية: ستتعلم كيفية ربط الميزانية مع الأداء الفعلي باستخدام الميزانية القائمة على الصفر و مؤشرات الأداء الرئيسية لتحسين العمليات.

## الخاتمة

توفر هذه الدورة الأدوات الأساسية التي يحتاجها المحترفون في مجال إعداد الميزانية و إدارة التكاليف في العصر الحديث. من خلال تعلم أساسيات إعداد الميزانية إلى أساليب التحكم بالتكاليف المبتكرة، ستتمكن من تطبيق هذه المعارف في جميع مجالات الأعمال سواء على المستوى الشخصي أو المؤسسي.

سواء كنت ترغب في تخطيط ميزانيتك الشخصية باستخدام نصائح إعداد الميزانية الشخصية أو تطمح إلى تطبيق مبادئ الميزانية الأساسية في عملك، فإن هذه الدورة ستمنحك الأساسيات التي تحتاجها لتطوير مهاراتك في إدارة الموارد المالية.

**انضم إلينا اليوم وابدأ في بناء مستقبل مهني قوي ومؤثر من خلال إتقان إعداد الميزانية و إدارة التكاليف!**