

تحسين تكاليف التوقفات الكبرى وأعمال الصيانة

2027 مايو 14 – 10

أمستردام (هولندا)

UK Traininig

PARTNER



تحسين تكاليف التوقفات الكبرى وأعمال الصيانة

المرجع: 213940_3255999 التاريخ: 10 - 14 مايو 2027 المكان: أمستردام (هولندا) الرسوم: GBP 5900

المقدمة

تقدم هذه الدورة المتقدمة، التي تمتد على مدى خمسة أيام، منهجًا عمليًا وإداريًا متكاملًا لتخطيط وتنفيذ ومراقبة عمليات التوقفات الكبرى

وأعمال الصيانة.

Turnaround

تركز الدورة على تحسين نطاق العمل، وجاهزية حزم العمل، والجدولة، وإنتاجية المقاولين، وضبط التكاليف، وإدارة المخاطر، وضمان الجودة، وجاهزية بدء التشغيل، والتحسين المستمر.

أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تطوير استراتيجيات وأهداف فعالة لأعمال التوقفات الكبرى.
- مراجعة نطاق أعمال Turnaround وتحسينه وترتيبه حسب الأولوية والسيطرة عليه.
- تطوير حزم العمل وتقييم جاهزيتها للتنفيذ.
- إعداد جداول زمنية متكاملة لأعمال Turnaround والسيطرة عليها.
- **CPM** تطبيق منهج المسار الحرج
- تحسين إدارة القوى العاملة والمواد والمعدات والمقاولين.
- إدارة إنتاجية المقاولين وتقييم أدائهم.
- تحديد مخاطر أعمال Turnaround ووضع خطط للتخفيف منها.
- إعداد الميزانيات ومتابعة التكاليف والتنبؤ بالتكلفة النهائية.
- تطبيق ضمان الجودة ومراقبة الجودة أثناء التنفيذ.
- إدارة جاهزية بدء التشغيل والتشغيل التجريبي والتسليم والعودة إلى الخدمة.
- قياس الأداء ومقارنة النتائج وتوثيق الدروس المستفادة ودعم التحسين المستمر.

وإدارة الأنشطة الحرجة.

المحتوى التدريبي

اليوم الأول: استراتيجية التوقفات الكبرى وتحسين نطاق العمل

UK Traininig

PARTNER



1. استراتيجية Turnaround ودورة حياته.
2. تحديد الأهداف ومعايير النجاح.
3. تحديد نطاق العمل ومراجعتة والتحقق منه وترتيب أولوياته.
4. تحسين نطاق العمل واتخاذ القرارات القائمة على القيمة.
5. تثبيت نطاق العمل والتحكم في التغييرات.
6. الحوكمة وتحديد المسؤوليات.

اليوم الثاني: التخطيط وحزم العمل والجدولة والموارد

1. التخطيط المتكامل لأعمال Turnaround.
 2. **WBS** تطوير هيكل تجزئة العمل
 3. تقييم جاهزية حزم العمل للتنفيذ.
 4. تسلسل الأنشطة وتقدير مدد التنفيذ.
 5. **CPM** تطبيق منهج المسار الحرج
 6. إدارة قيود الجدول الزمني والمعاليم الرئيسية.
 7. تخطيط القوى العاملة والمواد والمعدات والمقاولين.
 8. تقييم جاهزية التنفيذ.
- وحزم العمل.
- وإدارة المسار الحرج.

اليوم الثالث: التنفيذ والمخاطر والمقاولون والجودة

1. ضبط التنفيذ ومراقبة تقدم الأعمال.
2. قياس إنتاجية المقاولين وإدارة أدائهم.
3. تقييم المخاطر ووضع إجراءات التخفيف.
4. **SIMOPS** تصاريح العمل وإدارة العمليات المتزامنة
5. إدارة انحرافات الجدول الزمني وتخطيط إجراءات التعافي.
6. ضمان الجودة ومراقبة الجودة.
7. الفحص وإدارة قوائم الملاحظات وإعادة العمل.

اليوم الرابع: تحسين التكاليف والتنبؤ

UK Traininig

PARTNER



1. هياكل تكاليف Turnaround وإعداد الميزانية.
2. تقدير التكاليف وتطوير خط الأساس للتكلفة.
3. متابعة التكاليف وإعداد التقارير المالية.
4. EAC التنبؤ بالتكاليف والتقدير عند الإتمام
5. إدارة نمو نطاق العمل والتحكم في أوامر التغيير.
6. تحسين تكاليف المقاولين والمشتريات.
7. تحسين الإنتاجية وكفاءة التكلفة.

اليوم الخامس: بدء التشغيل والأداء والتحسين المستمر

1. جاهزية بدء التشغيل والتشغيل التجريبي.
 2. الإكمال الميكانيكي والتسليم.
 3. إغلاق قوائم الملاحظات والاستعداد للعودة إلى الخدمة.
 4. KPIs مؤشرات الأداء الرئيسية
 5. قياس أداء التكلفة والجدول الزمني والإنتاجية والجودة.
 6. قياس مدة التوقف وخسائر الإنتاج.
 7. توثيق الدروس المستفادة وتحليل السبب الجذري.
 8. المقارنة المرجعية لأعمال Turnaround وتطوير خارطة طريق للتحسين.
- وقياس الأداء.

لماذا تحضر هذه الدورة؟

المكاسب

- تحسين نطاق أعمال Turnaround.
- رفع مستوى جاهزية حزم العمل.
- تحسين السيطرة على المسار الحرج والجدول الزمني.
- رفع إنتاجية المقاولين.
- تعزيز القدرة على التنبؤ بالتكاليف والسيطرة عليها.
- تحسين إدارة الجودة والمخاطر.
- تسريع بدء التشغيل وتقليل مدة التوقف.
- إجراء مقارنات مرجعية فعالة ودعم التحسين المستمر.

الضائر المحتملة دون هذه القدرات

UK Training
PARTNER



- التوسع غير المنضبط في نطاق العمل والإنفاق غير الضروري.
- تأخيرات في الجدول الزمني والمسار الحرج.
- انخفاض إنتاجية المقاولين.
- تجاوزات في التكاليف.
- مشكلات الجودة وزيادة أعمال إعادة التنفيذ.
- تأخر بدء التشغيل.
- زيادة خسائر الإنتاج.
- تكرار المشكلات في أعمال Turnaround.

الخاتمة

المديرين والمهنيين بالشركات الصغيرة والمتوسطة

وتحسين وتنفيذ ومراقبة وتطوير أعمال التوقيعات الكبرى.

الوقت والتكلفة والجودة والموثوقية والأمان طرق الأداء التي غالباً

Turnaround أكثر كفاءة وتحقيق نتائج أفضل.

الأسئلة الشائعة FAQ

1. من يجب أن يحضر هذه الدورة؟

مديرو الصيانة، ومديرو الـTurnaround، ومديرو التوقفات، ومديرو الأصول، ومهندسو الصيانة، والمخططون، ومديرو التخطيط، والمتخصصون في أعمال الصيانة والتوقفات الكبرى.

2. هل الدورة متقدمة؟

نعم، طُفمت الدورة للمهنيين والمديرين ذوي الخبرة والمسؤولين عن التخطيط والتنفيذ وإدارة أعمال التوقيفات الكبرى والصيانة.

3. ما مدة الدورة؟

5 أيام، 4 ساعات يوميًا — بإجمالي 20 ساعة تدريبية.

4. هل تغطي الدورة المتطلبات الرئيسية لأعمال Turnaround؟

نعم، تغطي الدورة الاستراتيجية، وتحسين نطاق العمل، وجاهزية حزم العمل، والتخطيط والجدولة، وإدارة المسار الحرج، وإنتاجية الموظفين، وإدارة التغيير، وإدارة المخاطر، والجودة، وجاهزية بدء التشغيل، والدروس المستفادة، والمقارنة المركزية والتحسين المستمر.

