

الإدارة المتقدمة للمشتريات وإدارة العقود والامتثال  
في المشاريع الممولة من المؤسسات المالية

الدولية 12 - 16 أبريل 2027  
باريس (فرنسا)

UK Traininig

**PARTNER**



## الإدارة المتقدمة للمشتريات وإدارة العقود والامتثال في المشاريع الممولة من المؤسسات المالية الدولية

المرجع: 211213\_3255818 التاريخ: 12 - 16 أبريل 2027 المكان: باريس (فرنسا) الرسوم: GBP 5900

### مقدمة

تركز دورة الإدارة المتقدمة للمشتريات وإدارة العقود والامتثال في المشاريع الممولة من المؤسسات المالية الدولية على بناء قدرة قوية في إدارة عمليات الشراء والتعاقد والامتثال داخل المشاريع التي تخضع لمتطلبات تمويل دولية دقيقة.

تتطلب المشاريع الممولة من بنوك التنمية والمؤسسات المالية الدولية مستويات عالية من الشفافية، العدالة، الكفاءة، الحوكمة، المساءلة، والنزاهة في جميع مراحل الشراء والتعاقد. وفي هذا النوع من المشاريع، لا تكون المشتريات مجرد إجراء إداري، بل عنصرًا أساسيًا يؤثر في نجاح المشروع، جودة التنفيذ، كفاءة استخدام الأموال، تقليل المخاطر، وحماية سمعة المؤسسة.

تم تصميم هذا البرنامج لمدة أسبوع ليغطي دورة الشراء والتعاقد كاملة، بدءًا من فهم مبادئ الشراء الدولية، وأطر الشراء في المشاريع الممولة دوليًا، والتخطيط للمشتريات، وإعداد وثائق العطاء، وتقييم العروض، واختيار الموردين، ثم إدارة العقود، ومتابعة الأداء، ومعالجة التغييرات والمطالبات، وصولًا إلى الامتثال، إدارة المخاطر، متطلبات التدقيق، ومكافحة الفساد.

تساعد هذه الدورة المشاركين على التعامل مع بيانات شراء معقدة تتطلب قرارات دقيقة، وثائق واضحة، رقابة قوية، وتوازنًا بين الالتزام بالمتطلبات الدولية وتحقيق أفضل قيمة للمشروع.

### أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

UK Traininig

**PARTNER**



- فهم مبادئ الشراء الدولية المستخدمة في المشاريع الممولة من المؤسسات المالية الدولية.
- تفسير أطر الشراء ومتطلبات الحوكمة في المشاريع الممولة من بنوك التنمية.
- تطبيق منهجيات منظمة في التخطيط للمشتريات.
- إجراء تحليل للاحتياجات وتطوير مواصفات فنية واضحة.
- اختيار استراتيجية الشراء المناسبة وفق طبيعة المشروع والمخاطر والسوق.
- إعداد وثائق العطاء بما يتوافق مع النطاق، الميزانية، ومتطلبات الامتثال.
- إدارة الجداول الزمنية للمشتريات والموافقات والوثائق المطلوبة.
- تنفيذ إجراءات طرح العطاءات واستلام العروض بطريقة شفافة ومنظمة.
- تطبيق منهجيات تقييم فني ومالي للعروض.
- دعم اختيار الموردين من خلال تقييم عادل وموضوعي قائم على الأدلة.
- فهم هيكل العقود والبنود القانونية الرئيسية.
- إدارة العقود خلال دورة حياتها الكاملة.
- متابعة أداء الموردين من خلال مؤشرات واضحة وتقارير منتظمة.
- التعامل مع التغييرات والمطالبات والنزاعات وإغلاق العقود بكفاءة.
- تحديد مخاطر الشراء والعقود ووضع إجراءات للحد منها.
- ضمان الامتثال لمتطلبات الحوكمة، التدقيق، النزاهة، ومكافحة الفساد.
- تحسين جودة اتخاذ القرار في بيئات الشراء المعقدة.

## محاورة الدورة

### اليوم الأول: أسس الشراء في المشاريع الممولة من المؤسسات المالية الدولية

- فهم دور المؤسسات المالية الدولية في تمويل المشاريع التنموية.
- التعرف على أنظمة ومعايير الشراء المعمول بها في المشاريع الممولة دوليًا.
- فهم دورة الشراء داخل المشاريع الممولة من بنوك التنمية.
- دراسة مبادئ الشفافية، العدالة، المنافسة، المساواة، وتحقيق القيمة مقابل المال.
- تحديد أدوار ومسؤوليات الأطراف المشاركة في عملية الشراء.
- فهم العلاقة بين المشتريات، تنفيذ المشروع، الامتثال، واستخدام الأموال.
- مراجعة الوثائق الأساسية ونقاط الموافقة في دورة الشراء.
- تحديد التحديات الشائعة في بيئات الشراء الممولة دوليًا.
- التعرف على أطر التخطيط للمشتريات ودورها في تنفيذ المشروع.
- مناقشة عملية حول أثر ضعف التخطيط على التكلفة، الجدول الزمني، والامتثال.

UK Training

**PARTNER**



## اليوم الثاني: تخطيط المشتريات وإعداد وثائق العطاء

- إجراء تحليل للاحتياجات وتحديد متطلبات الشراء.
- تطوير مواصفات فنية واضحة وقابلة للقياس ومرتبطة بأهداف المشروع.
- اختيار استراتيجية الشراء المناسبة وفق مستوى التعقيد، ظروف السوق، المخاطر، وقيمة المشروع.
- مقارنة طرق وأساليب الشراء المستخدمة في المشاريع الممولة دوليًا.
- إعداد وثائق العطاء، تعليمات المتقدمين، معايير التقييم، والمتطلبات الفنية.
- موازنة خطة الشراء مع الميزانية المعتمدة وتقديرات التكلفة.
- تطبيق أساليب تقدير التكلفة لدعم إعداد عطاء واقعي.
- إدارة الجداول الزمنية، الموافقات الداخلية، ومواعيد تقديم العروض.
- تقليل الغموض في وثائق العطاء للحد من النزاعات وصعوبات التقييم.
- تطبيق عملي على مراجعة حزمة عطاء وتحديد الفجوات في النطاق، المعايير، والامتثال.

## اليوم الثالث: طرح العطاءات وتقييم العروض واختيار الموردين

- إدارة إجراءات طرح العطاءات واستلام العروض.
- ضمان العدالة، السرية، والشفافية أثناء التعامل مع العروض.
- تنفيذ إجراءات فتح العروض والفحص الأولي للامتثال.
- مراجعة المتطلبات الإدارية، الفنية، المالية، ومتطلبات الأهلية.
- تطبيق منهجيات التقييم الفني وفق معايير محددة مسبقًا.
- تطبيق منهجيات التقييم المالي ومراعاة القيمة مقابل المال.
- فهم دور لجان التقييم وضوابط الحوكمة.
- إدارة تضارب المصالح والحفاظ على نزاهة التقييم.
- إعداد توصيات الترسية ووثائق الموافقة.
- تمرين عملي على تقييم عروض نموذجية وإعداد توصية ترسية.



## اليوم الرابع: إدارة العقود والإدارة التعاقدية

- فهم هيكل العقد والبنود القانونية الرئيسية.
- مراجعة الالتزامات التعاقدية، المخرجات، الجداول الزمنية، شروط الدفع، ومتطلبات الأداء.
- إدارة تنفيذ العقد والتنسيق مع الموردين والمقاولين.
- متابعة أداء الموردين من خلال مراحل التنفيذ ومؤشرات الأداء.
- تتبع المخرجات، مستويات الخدمة، ووثائق الأداء.
- إدارة التغييرات، أوامر التعديل، المطالبات، والتسويات التعاقدية.
- التعامل مع النزاعات من خلال تواصل منظم وآليات حل واضحة.
- إدارة مخاطر العقد أثناء التنفيذ.
- إعداد وثائق إغلاق العقد والتقييم اللاحق للتنفيذ.
- مناقشة حالة عملية حول ضعف أداء مورد وطلب تغيير تعاقدية.

## اليوم الخامس: الامتثال والمخاطر والحوكمة ومحاكاة دورة الشراء الكاملة.

- تحديد مخاطر الشراء في مراحل التخطيط، طرح العطاء، التقييم، الترسية، والتنفيذ.
- وضع إجراءات للحد من مخاطر الشراء والعقود.
- فهم متطلبات مكافحة الفساد وأطر الشراء الأخلاقي.
- مراجعة ضوابط الحوكمة في المشاريع الممولة من المؤسسات المالية الدولية.
- فهم متطلبات التدقيق والوثائق التي يجب توفرها.
- إعداد تقارير الامتثال وحفظ سجلات الشراء.
- ضمان الشفافية، المساءلة، وإمكانية تتبع القرارات خلال دورة الشراء.
- مراجعة مؤشرات الخطر في الشراء، تقييم العروض، اختيار الموردين، وإدارة العقود.
- محاكاة حالة عملية تغطي دورة شراء كاملة في مشروع ممول دوليًا.
- مراجعة ختامية حول التخطيط، تقييم العروض، إدارة العقود، الامتثال، وتحسين الحوكمة.

UK Training

**PARTNER**



## لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- بناء فهم قوي للمشتريات في المشاريع الممولة من المؤسسات المالية الدولية.
- تحسين القدرة على تطبيق مبادئ الشراء الدولية.
- تعزيز المعرفة بأطر الشراء ومتطلبات الحوكمة.
- إعداد خطط شراء واقعية ومتوافقة مع متطلبات المشروع.
- تحسين جودة وثائق العطاء وتقليل الغموض.
- تنفيذ تقييم العروض بشفافية وموضوعية أعلى.
- دعم اختيار الموردين بطريقة عادلة وقائمة على القيمة مقابل المال.
- إدارة العقود بشكل أكثر فاعلية خلال دورة حياتها.
- تحسين الرقابة على أداء الموردين والتغييرات والمطالبات والنزاعات.
- تعزيز القدرة على تحديد مخاطر الشراء ووضع إجراءات للحد منها.
- تحسين الامتثال لمتطلبات التدقيق والنزاهة ومكافحة الفساد.
- بناء انضباط أقوى في التوثيق وإعداد التقارير.
- دعم اتخاذ قرارات أفضل في بيئات الشراء المعقدة.
- تحسين الجاهزية للتدقيق والمراجعات الخارجية في المشاريع الممولة دوليًا.

## الخاتمة

تقدم دورة الإدارة المتقدمة للمشتريات وإدارة العقود والامتثال في المشاريع الممولة من المؤسسات المالية الدولية إطارًا عمليًا ومنظمًا لإدارة عمليات الشراء والعقود داخل بيئات تمويل دولية تتطلب مستوى عاليًا من الدقة والحوكمة والشفافية.

تبدأ الدورة بأسس أنظمة الشراء في المشاريع الممولة من المؤسسات المالية الدولية، ومبادئ الشفافية، العدالة، المنافسة، المساواة، والقيمة مقابل المال. ثم تنتقل إلى تخطيط المشتريات، تحليل الاحتياجات، تطوير المواصفات، اختيار استراتيجية الشراء، إعداد وثائق العطاء، موازنة الميزانية، وإدارة الموافقات.

بعد ذلك، يركز البرنامج على طرح العطاءات، تقييم العروض، اختيار الموردين، إعداد توصيات الترسية، وضوابط الحوكمة. ثم ينتقل إلى إدارة العقود، بما يشمل التنفيذ، التنسيق مع الموردين، متابعة الأداء، إدارة التغييرات، المطالبات، النزاعات، إغلاق العقد، والتقييم اللاحق.

وفي اليوم الأخير، تجمع الدورة بين الامتثال، إدارة المخاطر، متطلبات التدقيق، الشراء الأخلاقي، مكافحة الفساد، ومعايير التوثيق من خلال محاكاة عملية لدورة شراء كاملة. ويمنح هذا المشاركين قدرة أفضل على تطبيق المفاهيم في سياق مشروع حقيقي.

**بنهاية البرنامج، سيكون المشاركون أكثر استعدادًا لإدارة المشتريات والعقود في المشاريع الممولة من المؤسسات المالية الدولية بانضباط أعلى، ووعي أفضل بالحوكمة، وتوثيق أوضح، وامتثال أعلى لمتطلبات الشراء الدولية.**

**PARTNER**

