

الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال لمجالس الإدارة واللجان في القطاع العام

28 ديسمبر 2026 – 1 يناير 2027

لشبونة (البرتغال)

UK Training

PARTNER



الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال لمجالس الإدارة واللجان في القطاع العام

المرجع: 200851_3255547 التاريخ: 28 ديسمبر 2026 – 1 يناير 2027 المكان: لشبونة (البرتغال) الرسوم: GBP 5900

مقدمة

استكمالاً للمرحلة التأسيسية في الحوكمة وإدارة المخاطر في القطاع العام، تم تصميم هذا البرنامج المتقدم بهدف تعزيز آليات الحوكمة على مستوى مجالس الإدارة واللجان المنبثقة عنها. يركز البرنامج على تمكين المشاركين من تطوير قدراتهم في الإشراف الاستراتيجي، وتحسين جودة اتخاذ القرار، وضمان الاتساق مع الأهداف الاستراتيجية والمتطلبات التنظيمية وأطر الرقابة الفعالة.

تعتمد الدورة على نقاشات تفاعلية وعروض تطبيقية، مع التركيز على حوكمة مجالس الإدارة، حوكمة اللجان، إدارة المخاطر الاستراتيجية، الامتثال المؤسسي، الحوكمة الأخلاقية، أنظمة الرقابة الداخلية، والتقنيات الحديثة الداعمة للحوكمة. كما يتم دمج نماذج ومعايير الحوكمة الدولية مثل إطار كوسو ومبادئ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية لدعم تطبيق أفضل الممارسات العالمية في حوكمة القطاع العام.

أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- قيادة أنظمة الحوكمة من خلال مجالس إدارة ولجان متخصصة فعالة.
- تقييم أداء وكفاءة مجالس الإدارة واللجان المختلفة.
- معالجة تحديات الحوكمة الرئيسية في القطاع العام واقتراح حلول عملية قابلة للتطبيق.
- تطبيق أفضل الممارسات الدولية في مجالات الحوكمة، وإدارة المخاطر، والامتثال.
- تعزيز الحوكمة المؤسسية على المستويين الاستراتيجي والتشغيلي.
- توظيف الأدوات والتقنيات الحديثة لتحسين عمليات الإشراف والرقابة المؤسسية.

UK Training

PARTNER



محاوr الدورة

اليوم الأول: أطر الحوكمة المتقدمة والإشراف على مستوى المجالس

- المفاهيم المتقدمة للحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال.
- مسؤوليات مجالس الإدارة في الإشراف والرقابة الاستراتيجية.
- أدوار المجالس واللجان في مؤسسات القطاع العام.
- تحليل التحديات المرتبطة بالحوكمة والمخاطر والامتثال.
- استعراض الأطر العالمية للحوكمة مثل كوسو ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.

اليوم الثاني: هيكله مجالس الإدارة واللجان

- تشكيل مجالس الإدارة وتحديد الأدوار والمسؤوليات.
- اللجان المتخصصة: لجنة التدقيق، لجنة المخاطر، لجنة الترشيحات، لجنة الحوكمة.
- تفويض الصلاحيات وتحديد اختصاصات اللجان.
- العلاقة بين مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- القيادة الحوكمية في بيئة القطاع العام.

اليوم الثالث: إدارة المخاطر المؤسسية والإشراف على الامتثال

- إدارة المخاطر المؤسسية من منظور مجالس الإدارة.
- تحديد المخاطر وتصنيفها وترتيب أولوياتها.
- أدوات تقييم المخاطر وآليات الإشراف والرقابة.
- أطر الامتثال المؤسسي والسياسات التنظيمية.
- المتطلبات التنظيمية وآليات المراقبة وإعداد التقارير.

اليوم الرابع: الرقابة الداخلية والتدقيق والحوكمة الأخلاقية

- أنظمة الرقابة الداخلية ومسؤوليات مجالس الإدارة.
- دور التدقيق الداخلي ولجان التدقيق.
- مراجعة خطط التدقيق وآليات المتابعة.
- أطر الحوكمة الأخلاقية والنزاهة المؤسسية.
- الإشراف على السلوك المؤسسي والأداء الأخلاقي.

UK Traininig

PARTNER



اليوم الخامس: التكنولوجيا وتقييم الأداء وخارطة طريق الحوكمة

- دور التكنولوجيا والابتكار في الإشراف الحوكمي.
- استخدام الأدوات الرقمية ولوحات المؤشرات ومؤشرات الأداء.
- تطبيقات الذكاء الاصطناعي في حوكمة المجالس والإدارة العليا.
- تقييم أداء مجالس الإدارة واللجان.
- تقييم جاهزية الحوكمة وإعداد خارطة طريق لتطوير وتحسين الحوكمة المؤسسية.

لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- تعزيز كفاءة الإشراف الاستراتيجي لمجالس الإدارة واللجان.
- تحسين جودة القرارات المؤسسية ومواءمتها مع الأهداف الاستراتيجية.
- تقوية أنظمة إدارة المخاطر والامتثال في القطاع العام.
- دعم الحوكمة الأخلاقية والنزاهة المؤسسية.
- رفع مستوى الجاهزية المؤسسية لمواجهة المخاطر والتغيرات الاستراتيجية.
- الاستفادة من أفضل الممارسات والمعايير الدولية في الحوكمة.
- توظيف التكنولوجيا الحديثة في عمليات الإشراف والرقابة.

الخاتمة

توفر هذه الدورة رحلة تعليمية متكاملة وعملية لأعضاء مجالس الإدارة، وأعضاء اللجان، وكبار القيادات في القطاع العام. فهي تركز على بناء أنظمة حوكمة قوية وفعالة، وتعزيز الإشراف الاستراتيجي، وتحقيق التوازن بين الرقابة والمرونة المؤسسية.

من خلال الجمع بين الأطر الدولية، والأدوات العملية، والتقنيات الحديثة، تمكن الدورة المشاركين من تعزيز مرونة المؤسسات، ورفع مستوى الثقة والمساءلة، وضمان الاستدامة طويلة الأجل في بيئة تنظيمية تتسم بتزايد التعقيد والمخاطر.

UK Training

PARTNER

