

# الحوكمة المؤسسية الاحترافية، أمانة سر الشركات وصياغة السياسات

19 – 23 أكتوبر 2026

ميونيخ (ألمانيا)

UK Traininig

# PARTNER



## الحوكمة المؤسسية الاحترافية، أمانة سر الشركات وصياغة السياسات

المرجع: 200451\_3255545 التاريخ: 19 - 23 أكتوبر 2026 المكان: ميونيخ (ألمانيا) الرسوم: GBP 5900

### مقدمة

تهدف دورة الحوكمة المؤسسية الاحترافية، أمانة السر، والسياسات المؤسسية CGSP إلى تزويد المشاركين بفهم شامل وعملي لمبادئ الحوكمة المؤسسية الحديثة، والدور الاستراتيجي لأمانة سر الشركة، وآليات إعداد وتطبيق السياسات المؤسسية بفعالية.

في ظل بيئة تنظيمية وتشغيلية متزايدة التعقيد، أصبحت المؤسسات مطالبة بتطبيق أعلى معايير الحوكمة، والشفافية، والمساءلة، والالتزام الأخلاقي. وتمكن هذه الدورة الموهنيين من دعم مجالس الإدارة، ولجانها، والإدارة العليا، وأصحاب المصلحة، مع ضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية وتطبيق أفضل الممارسات الدولية في الحوكمة المؤسسية.

تعتمد الدورة على الجمع بين الإطار النظري والتطبيق العملي، بما يساعد المشاركين على تعزيز هياكل الحوكمة، ورفع كفاءة مجالس الإدارة، وتحسين جودة السياسات المؤسسية، ودعم عملية اتخاذ القرار على مستوى المؤسسة.

### أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم مبادئ الحوكمة المؤسسية وأفضل الممارسات والمعايير الدولية ذات الصلة.
- تحديد أدوار ومسؤوليات مجالس الإدارة، واللجان المنبثقة عنها، وأمانة سر الشركة.
- تعزيز أطر الحوكمة وتحسين فعالية عمليات اتخاذ القرار على مستوى المجلس.
- إعداد ومراجعة واعتماد وتطبيق السياسات المؤسسية بشكل منهجي.
- دعم النزاهة والشفافية والسلوك الأخلاقي داخل المؤسسة.
- ضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية والمعايير الأخلاقية المعتمدة.

### محاور الدورة

تقدم الدورة على مدى خمسة أيام تدريبية متكاملة، يركز كل يوم منها على محور أساسي من محاور الحوكمة المؤسسية، وأمانة السر، والسياسات.

UK Training

**PARTNER**



## اليوم الأول: أسس الحوكمة المؤسسية

- مفهوم الحوكمة المؤسسية وأهميتها في المؤسسات الحديثة.
- الأطر والمعايير الدولية للحوكمة المؤسسية.
- أدوار ومسؤوليات المساهمين وأصحاب المصلحة.
- هياكل الحوكمة ونماذج الملكية والرقابة.
- القيادة الأخلاقية والمساءلة المؤسسية.

## اليوم الثاني: هيكله مجلس الإدارة وفعاليته

- تكوين مجلس الإدارة وأدواره ومسؤولياته القانونية والرقابية.
- لجان مجلس الإدارة واختصاصاتها.
- موثيق المجلس، وتفويض الصلاحيات، وتقييم الأداء.
- العلاقة بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- تعزيز فعالية المجلس وجودة القرارات الاستراتيجية.

## اليوم الثالث: الدور الاستراتيجي لأمانة سر الشركة

- مهام ومسؤوليات أمين سر الشركة.
- دعم مجلس الإدارة ولجانه والإدارة العليا.
- تنظيم اجتماعات المجلس واللجان وإدارة محاضر الاجتماعات.
- إدارة السجلات المؤسسية والإفصاحات والامتثال النظامي.
- التواصل مع الجهات الرقابية وأصحاب المصلحة.

## اليوم الرابع: السياسات المؤسسية وضوابط الحوكمة

- أهمية السياسات المؤسسية ودورها في تعزيز الحوكمة.
- دورة إعداد السياسات من الصياغة إلى الاعتماد والتنفيذ.
- سياسات السلوك المهني وأخلاقيات العمل.
- سياسات إدارة المخاطر والضبط الداخلي والالتزام.
- متابعة السياسات ومراجعتها وتحديثها بشكل دوري.

UK Training

**PARTNER**



## اليوم الخامس: الامتثال والشفافية وأفضل الممارسات

- متطلبات الامتثال التنظيمي وإعداد تقارير الحوكمة.
- الشفافية والإفصاح والتواصل مع أصحاب المصلحة.
- إدارة تعارض المصالح والمعاملات ذات العلاقة.
- تحديات الحوكمة ومناقشة حالات عملية.
- الاتجاهات الحديثة ومستقبل الحوكمة المؤسسية وأمانة السر.

## لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الإيجابيات والسلبيات!

- اكتساب فهم منهجي وعملي للحوكمة المؤسسية.
- تعزيز كفاءة دعم مجالس الإدارة وأعمال أمانة السر.
- تحسين جودة السياسات المؤسسية وأطر الرقابة.
- رفع مستوى الامتثال والشفافية والنزاهة المؤسسية.
- تطوير مهارات قابلة للتطبيق في القطاعات الحكومية والخاصة والمنظمة.

## الخاتمة

توفر دورة الحوكمة المؤسسية الاحترافية، أمانة السر، والسياسات المؤسسية CGSP إطارًا متكاملًا لتعزيز فعالية الحوكمة المؤسسية ودعم مجالس الإدارة وتحسين جودة السياسات والضوابط التنظيمية.

وعلى مدار خمسة أيام، يكتسب المشاركون المعرفة والأدوات اللازمة لتعزيز الشفافية والمساءلة والامتثال، والمساهمة في تحقيق أداء مؤسسي مستدام وقائم على الحوكمة الرشيدة.

**تعد هذه الدورة مناسبة للمهنيين العاملين في الحوكمة المؤسسية، وأمانة السر، والالتزام، وإدارة المخاطر، والإدارة العليا، ممن يسعون إلى رفع مستوى الحوكمة ودعم النجاح المؤسسي على المدى الطويل.**

UK Training

**PARTNER**

