BLACKBIRD FOR TRAINING

# المؤشرات الرئيسية المتقدمة ومتابعة الأداء في مشروعات التمويل مقابل النتائج

26 – 30 أبريل 2027

باريس (فرنسا)



# المؤشرات الرئيسية المتقدمة ومتابعة الأداء في مشروعات التمويل مقابل النتائج

**المرجع:** 190682_3255196 **التاريخ:** 26 – 30 أبريل 2027 **المكان:** باريس (فرنسا) **الرسوم:** GBP 5900

## مقدمة

يُعد التمويل مقابل النتائج أحد أهم أدوات التمويل التي يعتمدها البنك الدولي، حيث يربط عمليات الصرف مباشرةً بتحقيق نتائج محددة مسبقًا. وتشكل المؤشرات الرئيسية للأداء، والمعروفة بالمؤشرات المرتبطة بالصرف، الركيزة الأساسية لهذا النهج، إذ تضمن قياس الأداء بدقة وتعزيز الشفافية والمساءلة.

تهدف هذه الدورة المتقدمة إلى تزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لتصميم ومتابعة والتحقق وتقييم المؤشرات ضمن إطار برامج التمويل مقابل النتائج، مع التركيز على ربطها بالأولويات الحكومية، وتطبيق أنظمة التحقق، وإدارة التكيف، إضافةً إلى الاستفادة من الخبرات الدولية لتعظيم أثر البرامج.

## أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم دور المؤشرات في التمويل مقابل النتائج وربطها بالتمويل القائم على الأداء.
- تصميم مؤشرات قوية وواقعية تتماشى مع الأولويات الحكومية والأهداف الاستراتيجية.
- تطوير أنظمة تحقق لضمان المصداقية والشفافية في تحقيق النتائج.
- مراقبة وتقييم وتكييف البرامج استنادًا إلى أداء المؤشرات.
- تطبيق الدروس المستفادة من المشروعات الدولية ضمن إطار التمويل مقابل النتائج لتحسين الكفاءة وزيادة الأثر.

## محاور الدورة

### اليوم الأول - مقدمة في التمويل مقابل النتائج ومفهوم المؤشرات

- مبادئ وأهداف وآلية التمويل مقابل النتائج.
- دور المؤشرات في ربط الصرف بالنتائج.
- أنواع المؤشرات: المدخلات، المخرجات، النتائج، والأثر.
- المبادئ الأساسية لتصميم مؤشرات فعّالة في التمويل مقابل النتائج.
- دراسة حالة: تطبيقات ناجحة للمؤشرات في مشروعات دولية.



## اليوم الثاني - تصميم المؤشرات المتقدمة

- مواءمة المؤشرات مع الأولويات الحكومية والاستراتيجيات القطاعية.
- تصميم مؤشرات محددة وقابلة للقياس ومرتبطة بالنتائج.
- وضع خطوط الأساس والأهداف والمستويات المشروطة للصرف.
- دمج المؤشرات ضمن خطة عمل البرنامج.
- ورشة عمل: إعداد إطار مؤشرات لمشروع تجريبي.

## اليوم الثالث - التحقق من المؤشرات

- دور وكلاء التحقق المستقلين والبروتوكولات المعتمدة.
- أنظمة جمع البيانات وإدارتها لمتابعة المؤشرات.
- ضمان الشفافية والمصداقية والموثوقية لبيانات الأداء.
- التعامل مع التباينات وحل النزاعات في التحقق من المؤشرات.
- تطبيق عملي: محاكاة عملية تحقق من مؤشرات مرتبطة بالصرف.

## اليوم الرابع - المتابعة، التقارير، والإدارة التكيفية

- إعداد أطر متابعة وإعداد تقارير قائمة على المؤشرات.
- ربط نتائج الأداء بقرارات الصرف.
- تحديد المخاطر ووضع خطط التخفيف في حال عدم تحقيق المؤشرات.
- تطبيق الإدارة التكيفية لتعديل المؤشرات وخطط العمل خلال التنفيذ.
- تمرين عملي: تحليل اتجاهات المؤشرات وتقديم توصيات للتصحيح.

## اليوم الخامس - التقييم، التوسع، والدروس الدولية

- تقييم نجاح المشروع عبر تحقيق المؤشرات.
- دروس مستفادة من برامج التمويل مقابل النتائج العالمية: النجاحات والتحديات.
- استراتيجيات التوسع وتكرار البرامج القائمة على المؤشرات.
- تمثيل أدوار: تفاوض بين الحكومة والبنك الدولي حول تصميم المؤشرات.
- المشروع الختامي: تطوير وعرض إطار كامل للمؤشرات في مشروع معقد.



## لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- قاعدة قوية: فهم شامل لآليات التمويل مقابل النتائج ودور المؤشرات فيه.
- أدوات عملية: خبرة مباشرة في تصميم ومتابعة والتحقق من المؤشرات.
- دقة وشفافية: إتقان أساليب التحقق المستقل لضمان المصداقية.
- إدارة تكيفية: استراتيجيات تعديل المؤشرات وخطط العمل في حالة تعثر الأداء.
- رؤى عالمية: الاستفادة من التجارب الدولية الناجحة لمشروعات البنك الدولي.
- أثر استراتيجي: تحويل المؤشرات إلى أدوات فعالة لتعزيز الشفافية والمساءلة وتحقيق نتائج ملموسة.

## الخاتمة

إن دورة المؤشرات الرئيسية المتقدمة ومتابعة الأداء في مشروعات التمويل مقابل النتائج تمنح المشاركين خبرة عملية متكاملة تتجاوز الجانب النظري نحو التطبيق الفعلي. فمن خلال التعمق في تصميم المؤشرات، وآليات التحقق، وإدارة التكيف، والتقييم، مع الاستفادة من الدروس العالمية، سيكون لدى المشاركين القدرة على صياغة أطر متكاملة تعزز من كفاءة البرامج ونجاحها.

**سواء كنت موظفًا حكوميًا، أو مدير مشروع، أو خبيرًا في التنمية الدولية، ستمنحك هذه الدورة الأدوات والمهارات لتصميم وتنفيذ برامج قائمة على مؤشرات أداء قابلة للقياس والتحقق، بما يضمن تحقيق نتائج ذات أثر ملموس ومستدام.**

