

# الحوكمة المتقدمة والمخاطر والالتزام في مجالس الإدارات واللجان في القطاع العام

22 نوفمبر – 3 ديسمبر 2026  
دبي (الإمارات العربية المتحدة)

UK Traininig

# PARTNER



## الحوكمة المتقدمة والمخاطر والالتزام في مجالس الإدارات واللجان في القطاع العام

المرجع: 189582\_3255049 التاريخ: 22 نوفمبر - 3 ديسمبر 2026 المكان: دبي (الإمارات العربية المتحدة) الرسوم: GBP 8800

### مقدمة

بعد الانتهاء من المرحلة الأولى التي ركزت على أساسيات الحوكمة وإدارة المخاطر في القطاع العام، تم تصميم هذه الدورة المتقدمة لتأسيس آليات حوكمة متقدمة على مستوى مجالس الإدارة واللجان من خلال مناقشات وعروض تفاعلية.

تهدف الدورة إلى دعم مجالس الإدارة في تطوير آليات اتخاذ القرار بما يتماشى مع الاتجاهات الإستراتيجية والأهداف والضوابط العامة للمؤسسة.

تركز هذه الدورة على مفاهيم الرقابة في الحوكمة على مستوى المجالس، بما في ذلك حوكمة اللجان، وإدارة المخاطر الإستراتيجية، والامتثال التنظيمي، والرقابة الأخلاقية، والضوابط الداخلية، إضافة إلى الأدوات الحديثة مثل التقنية في تقييم الرقابة، والنماذج العالمية للحوكمة مثل COSO وOECD.

### أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- قيادة نظام الحوكمة من خلال مجالس إدارة فعالة ولجان متخصصة.
- تقييم أداء ودور المجالس واللجان في تطبيق الحوكمة الفعالة.
- فهم التحديات الاستثنائية الحالية في القطاع العام ومناقشة الحلول الوطنية المناسبة.
- تطوير ممارسات الحوكمة بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية.
- تأسيس حوكمة مؤسسية فعالة على المستويين الرقابي والتشغيلي.
- استخدام الأدوات والتقنيات الحديثة في عمليات الحوكمة والرقابة.

### محتوى الدورة

اليوم الأول: مقدمة في مفاهيم الحوكمة المتقدمة

- مقدمة في مفاهيم الحوكمة المتقدمة الحوكمة، المخاطر، والامتثال - GRC.
- مراجعة مقدمة لمفاهيم الحوكمة الأساسية.
- الرقابة المؤسسية على مستوى المجالس واللجان.
- تدوين مدايي الرقابة والحوكمة والمخاطر والامتثال.

UK Training  
PARTNER



#### اليوم الثاني: هيكله المجالس واللجان

- هيكله مجالس الإدارة الأدوار والمسؤوليات.
- اللجان المتخصصة في الحوكمة.
- صلاحيات ومسؤوليات المجلس.
- العلاقة بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

#### اليوم الثالث: القيادة في حوكمة القطاع العام

- قيادة الحوكمة في البيئة الحكومية.
- تحديات الحوكمة في القطاع العام.
- نماذج الحوكمة في القطاع الحكومي.
- العلاقات بين الإدارات والهيئات والمجالس.

#### اليوم الرابع: إدارة المخاطر المؤسسية

- إدارة المخاطر المؤسسية من منظور مجلس الإدارة.
- تحديد وتصنيف المخاطر.
- أدوات قياس وتقييم المخاطر.
- آليات الرقابة على إدارة المخاطر.

#### اليوم الخامس: حوكمة اللجان المتخصصة

- حوكمة اللجان لجنة التدقيق، لجنة المخاطر، لجنة الترشيحات.
- تشكيل اللجان وتوزيع الصلاحيات.
- دورة حياة اللجنة من التأسيس إلى التقييم.
- مراجعة خطط التدقيق.

#### اليوم السادس: الامتثال المؤسسي والرقابة التنظيمية

- الامتثال المؤسسي والرقابة التنظيمية.
- سياسات الامتثال المؤسسي.
- الأنظمة والقوانين ذات الصلة بالحوكمة.
- تقارير المتابعة والامتثال.

#### اليوم السابع: الرقابة الداخلية والتدقيق

UK Training

**PARTNER**



- الرقابة الداخلية والتدقيق ضمن مهام المجلس.
- مفاهيم التدقيق الداخلي والضوابط الداخلية.
- أدوار لجان التدقيق الداخلي.
- المراجعات المستقلة والدورية.

اليوم الثامن: الرقابة الإستراتيجية والأداء الأخلاقي

- الرقابة الإستراتيجية ومستوى الحوكمة في المجلس.
- الفروقات في العمليات المؤسسية.
- الرقابة على الأداء الإستراتيجي.
- مراجعة الخطط والتوجهات الأخلاقية.

اليوم التاسع: التكنولوجيا والابتكار في الحوكمة

- التكنولوجيا والابتكار في خدمة الحوكمة.
- الأدوات الرقمية لتقييم الأداء والرقابة.
- مؤشرات الأداء المؤسسي باستخدام لوحات المعلومات BI & Dashboards.
- الذكاء الاصطناعي والحوكمة التنفيذية.

اليوم العاشر: تقييم الأداء وخارطة طريق الحوكمة

- تقييم الأداء المؤسسي وخارطة طريق الحوكمة.
- مؤشرات جاهزية الحوكمة المؤسسية.
- تقييم أداء المجالس واللجان.
- تطوير خطة تحسين الحوكمة على المستوى المؤسسي.

## لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الإيجابيات والسلبيات

الحوكمة الفعالة هي حجر الأساس لأي منظمة ناجحة. ومع التطور السريع في البيئات التنظيمية وتزايد التحديات، أصبحت الحاجة إلى رقابة ذكية واستراتيجية أكثر أهمية من أي وقت مضى.:

- تعزيز سمعة المؤسسة وزيادة ثقة أصحاب المصلحة.
- رفع الأداء المؤسسي وتطوير الكفاءات الداخلية.
- تحسين القدرة على التكيف مع المخاطر والتغيرات الإستراتيجية بسرعة ومرونة.

UK Training

**PARTNER**



## الخاتمة

تقدم هذه الدورة رحلة متكاملة لتطوير خبرات المشاركين في الحوكمة الإستراتيجية والرقابية، وتمكنهم من اكتساب الأدوات اللازمة لمواكبة التغيرات وتحقيق التميز المؤسسي.

من خلال هذا البرنامج التدريبي، سيتمكن المشاركون من قيادة مؤسساتهم نحو حوكمة أقوى وأكثر فاعلية، مما يعزز المرونة المؤسسية والاستدامة طويلة المدى.

UK Training

**PARTNER**

