

# أفضل ممارسات فاعلية المجالس وحوكمة القيادة

2027 مارس 8 - 12

كازا بلانكا (المغرب)

UK Traininig

# PARTNER



## أفضل ممارسات فاعلية المجالس وحوكمة القيادة

المرجع: 186788\_3255077 التاريخ: 8 - 12 مارس 2027 المكان: كازا بلانكا (المغرب) الرسوم: GBP 4200

### مقدمة

تعد فاعلية المجالس وحوكمة القيادة من الركائز الأساسية لضمان نجاح المؤسسات واستدامتها في بيئات عمل تتسم بالتعقيد، وتعدد أصحاب المصلحة، وارتفاع معايير المساءلة والشفافية. فاعلية المجلس لا تتعلق فقط بعقد الاجتماعات، بل بقدرته على التوجيه الاستراتيجي، اتخاذ القرارات المدروسة، وقيادة المؤسسة نحو تحقيق أهدافها بأعلى درجات المسؤولية.

تستهدف هذه الدورة التنفيذيين، وقادة الفرق، والمهنيين الطموحين الراغبين في فهم أعمق لديناميكيات المجالس وسبل تحسين أدائها. وهي ملائمة للقطاعات كافة، بما في ذلك الطاقة، المال والأعمال، الاتصالات، الحكومة، الموارد البشرية، التسويق، وإدارة المشاريع.

من خلال هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من اكتساب معرفة تطبيقية تعزز مساهماتهم الفعالة داخل مجالس الإدارة أو في التعاون معها.

### أهداف الدورة

- التعرف على المفاهيم الحديثة لفاعلية المجالس وحوكمة القيادة.
- تطبيق أفضل الممارسات في تشكيل وإدارة مجالس الإدارة.
- تحليل أدوار ومسؤوليات أعضاء المجلس بشكل عملي.
- تقييم أداء المجلس ومتابعة النتائج المؤسسية المرتبطة به.
- استخدام أدوات القيادة الفعالة ضمن بيئة الحوكمة.
- تعزيز التواصل المؤسسي بين المجلس والإدارة التنفيذية.
- فهم العلاقة بين الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال.
- بناء خطط تطوير مؤسسية من خلال مخرجات المجلس.
- استخدام دراسات حالة لتحليل النجاحات والإخفاقات في المجالس.
- تصميم خطة تطوير فردية لتحسين فاعلية العمل في بيئة حوكمة.

UK Traininig

**PARTNER**



## محاوور الدورة

### اليوم الأول: مدخل إلى حوكمة القيادة وفعالية المجالس

- مفهوم الحوكمة المؤسسية وأهميتها في بيئة الأعمال الحديثة.
- خصائص المجلس الفعال وأدواره الاستراتيجية.
- نماذج الحوكمة حول العالم IFC, OECD, وغيرها.
- الفرق بين المجلس التنفيذي وغير التنفيذي.
- مكونات ميثاق مجلس الإدارة ووثائقه التنظيمية.
- التحديات الشائعة في فعالية المجالس وطرق معالجتها.

### اليوم الثاني: بناء هيكل مجلس فعال

- المعايير المثلى لاختيار أعضاء المجلس.
- تنوع الخبرات والاختصاصات داخل المجلس.
- اللجان المتخصصة: التدقيق، الحوكمة، المخاطر، وغيرها.
- توزيع الأدوار والمسؤوليات بين الأعضاء.
- تصميم جداول الأعمال وتحضير الاجتماعات.
- آليات اتخاذ القرار والممارسات الرشيدة.

### اليوم الثالث: القيادة داخل المجلس

- مهارات القيادة في بيئة مجلس الإدارة.
- التعامل مع الخلافات وتعدد وجهات النظر.
- التوازن بين الرقابة والدعم للإدارة التنفيذية.
- تعزيز ثقافة الحوار والانفتاح داخل المجلس.
- بناء الثقة بين أعضاء المجلس والإدارة.
- التقييم الذاتي لأعضاء المجلس كأداة تطوير.

UK Training

**PARTNER**



## اليوم الرابع: الرقابة والامتثال والمسؤولية المؤسسية

- دور المجلس في إدارة المخاطر والرقابة الداخلية.
- ضمان الامتثال للقوانين والتشريعات ذات الصلة.
- حوكمة المعلومات والبيانات الحساسة.
- متابعة الأداء المالي وغير المالي للمؤسسة.
- الشفافية والإفصاح في تقارير المجلس.
- تقييم أخلاقيات العمل والحوكمة السلوكية.

## اليوم الخامس: التقييم والتحسين المستمر

- آليات تقييم أداء المجلس واللجان.
- تحليل مخرجات قرارات المجلس ومدى تأثيرها.
- إعداد تقارير الحوكمة وتوصيات التطوير.
- دمج نتائج التقييم في الخطط الاستراتيجية.
- تصميم خطة شخصية لتطوير الأداء ضمن بيئة المجلس.
- التقييم الختامي وتمارين تحليل حالات واقعية.

## لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الإيجابيات والسلبيات

- تعزيز فهمك الاستراتيجي لآليات الحوكمة الفعالة.
- تطوير مهاراتك في العمل ضمن مجالس الإدارة أو معها.
- اكتساب أدوات عملية لتحسين فاعلية المجلس.
- بناء شبكة علاقات مع قادة من مجالات متنوعة.
- التهيئة للحصول على شهادات مهنية مرموقة في الحوكمة.
- تحسين قدرتك على اتخاذ قرارات مؤسسية مسؤولة.
- المساهمة في رفع كفاءة وشفافية المؤسسة.
- تحسين فرصك المهنية في المناصب القيادية والرقابية.

UK Traininig

**PARTNER**



## الخاتمة

تعد فعالية المجالس وحوكمة القيادة من المحاور الجوهرية لأي مؤسسة تسعى إلى التميز والشفافية والاستدامة. إن بناء مجلس إدارة قادر على القيادة، وصنع القرار الواعي، والتوجيه الاستراتيجي، هو رافعة أساسية نحو تحقيق الأهداف المؤسسية.

من خلال هذه الدورة، سيكتسب المشاركون فهماً عملياً وتطبيقياً يساعدهم على تحسين الأداء المؤسسي، وتقديم قيمة مضافة في بيئات تتطلب أعلى درجات الكفاءة والمساءلة.

UK Training

**PARTNER**

