

دورة ممارسات حوكمة الاستدامة لمجالس الإدارة والتنفيذيين: الإشراف على مخاطر ESG والإفصاح

2027 - 23 أغسطس

سنغافورة (سنغافورة)

UK Traininig

PARTNER

دورة ممارسات حوكمة الاستدامة لمجالس الإدارة والتنفيذين: الإشراف على مخاطر ESG والإفصاح

المرجع: 185930_3254258 التاريخ: 23 - 27 أغسطس 2027 المكان: سنغافورة (سنغافورة) الرسوم: GBP 5900

ممارسات حوكمة الاستدامة لمجالس الإدارة والتنفيذين هي الهياكل والواجبات والإجراءات التي يوجه بها مجلس الإدارة طريقة إدارة المؤسسة لمخاطرها وآثارها البيئية والاجتماعية والحوكومية ESG ويشرف عليها. تمتد هذه الدورة خمسة أيام، وهي موجهة إلى أعضاء مجالس الإدارة والمديرين التنفيذيين وكبار المديرين الذين يرفعون تقاريرهم إليهم، ومخرجها النهائي ميثاق لإشراف المجلس على الاستدامة مع مخطط للوحة مؤشرات ESG.

مقدمة

تقوم الدورة على ثلاثة مراجع. يحدد ISO 37000، وهو معيار حوكمة المنظمات، مبادئ تشمل الغاية والرعاية والمساءلة. وتصف GRI Standards، وهي معايير إعداد تقارير الاستدامة، كيف تفصح المؤسسة عن آثارها في الاقتصاد والبيئة والناس. ويضع IFRS S1 متطلبات الإفصاح عن المعلومات المالية المتعلقة بالاستدامة للمستثمرين. والمستوى تطبيقي للقيادات العليا يركز على ما يقرره المجلس ويفوضه ويراجعه، لا على تشغيل مشاريع الاستدامة. ويعتمد التعلم على دراسات حالة من الصناعة والخدمات المالية والخدمات العامة واجتماع مجلس محلي.

أهداف الدورة

- تعريف واجبات الإشراف التي يتولاها المجلس في الاستدامة وفصلها عن مسؤوليات الإدارة التنفيذية
- التمييز بين تقارير الأثر وفق GRI Standards والإفصاح الموجه للمستثمرين وفق IFRS S1 واختيار ما يحتاجه كل تقرير للمجلس
- المقارنة بين هياكل اللجان للإشراف على الاستدامة وتبرير الهيكل الأنسب لحجم المؤسسة ومخاطرها
- تفسير مؤشرات الأداء الرئيسية للاستدامة ونتائج الخط الثلاثي وتقييمات الأثر الاجتماعي المعروضة على المجلس
- تطبيق مبادئ إدارة المخاطر والرقابة الداخلية على مخاطر ESG مثل التوريد في سلاسل الإمداد واستخدام الموارد
- تبرير كيف ينبغي أن تؤثر آراء أصحاب المصلحة والتمويل المستدام وخيارات الاقتصاد الدائري في قرارات المجلس

الفئة المستهدفة

- أعضاء مجالس الإدارة وغير التنفيذيين المطالبون بتحديد مسائل الاستدامة التي يحتفظ بها المجلس لنفسه
- المديرون التنفيذيون والرؤساء التنفيذيون للوظائف المطالبون بتقدير معلومات الاستدامة التي تصل المجلس وتواترها
- أمناء سر المجالس واللجان المطالبون باختيار طريقة إدراج بنود الاستدامة في جداول الأعمال والمحاضر وخطط العمل

السبب السنوية
UK Training
PARTNER
في إدارات الاستدامة والاستراتيجية التي ترفع تقاريرها للمجلس والمطالبة باختيار الأهداف والمؤشرات المقدمة للاعتماد

UK Training

PARTNER



محاور الدورة

اليوم 1: واجبات المجلس وأسس حوكمة الاستدامة

- الحوكمة مقابل الإدارة: فصل إشراف المجلس عن تنفيذ أعمال الاستدامة التشغيلية
- مبادئ الحوكمة في ISO 37000: الغاية والرعاية والمساءلة مطبقة على الاستدامة
- مبررات الإشراف على الاستدامة: ربط عوامل ESG بقيمة المؤسسة على المدى الطويل
- الأخلاقيات في قرارات المجلس: الموازنة بين النتائج القريبة والتنمية المستدامة
- تفويض المجلس في الاستدامة: تحديد المسائل المحجوزة والصلاحيات المفوضة للتنفيذيين

اليوم 2: الهياكل واللجان والإشراف على مخاطر ESG

- المجلس كاملاً مقابل لجنة استدامة مستقلة: اختيار موضع الإشراف المناسب
- مراجعات فاعلية المجلس: اختبار المهارات والتشكيل وتدفق المعلومات في مسائل ESG
- دمج مخاطر ESG: إدراج مخاطر المناخ والمخاطر الاجتماعية ومخاطر الإمداد في السجلات
- الرقابة الداخلية والتأكيد: أدوار الخطوط الثلاثة لبيانات الاستدامة وادعاءاتها
- الإشراف على الامتثال: متابعة قواعد الاستدامة المتغيرة في مناطق عمل المؤسسة

اليوم 3: الاستراتيجية والأهداف وقياس الأداء

- استراتيجية الاستدامة مقابل الاستراتيجية المؤسسية: دمج الأهداف في دورة تخطيط واحدة
- مؤشرات أداء الاستدامة للمجالس: اختيار مؤشرات قليلة تكشف التقدم الفعلي
- تقارير الخط الثلاثي: قراءة نتائج الربح والناس والكوكب معاً
- تقييم الأثر الاجتماعي: كيف يراجع المجلس الأثر على المجتمعات والعاملين
- اعتماد الأهداف: فحص خطوط الأساس ومستوى الطموح ومساءلة التنفيذيين

اليوم 4: الإفصاح وأصحاب المصلحة والتمويل المستدام

- GRI Standards مقابل IFRS S1: تقارير الأثر مقارنة بالإفصاح الموجه للمستثمرين
- ضوابط الشفافية والإفصاح: اعتماد المجلس لبيانات الاستدامة قبل نشرها
- تحليل أصحاب المصلحة وإشراكهم: الاستماع للمستثمرين والموظفين والمجتمعات والموردين
- الحوكمة التشاركية وإدارة التعارض: الموازنة بين مصالح أصحاب المصلحة على مستوى المجلس
- التمويل المستدام والاستثمار الأخلاقي: أسئلة المجلس عند تخصيص رأس المال

UK Training

PARTNER



اليوم 5: تطبيق عملي لإشراف المجلس على الاستدامة

- الاقتصاد الدائري مقابل النموذج الخطي: تقييم مقترحات كفاءة الموارد قبل اعتمادها
- الأدوات الرقمية لبيانات الاستدامة: مراجعة لوحات المؤشرات ومقاييس التنوع والإنصاف والشمول
- اجتماع مجلس محاكى: تطبيق خيارات اللجان والمؤشرات وفحوص الإفصاح على حالة
- مخطط لوحة مؤشرات ESG: اختيار المؤشرات والمسؤولين وتواتر التقارير للمجلس
- ميثاق إشراف المجلس على الاستدامة: استكمال التفويض وشروط اللجنة والتقييم السنوي

المهارات التي ستكتسبها

- صياغة تفويضات الإشراف على الاستدامة
- حوكمة مخاطر ESG
- تصميم هيكل اللجان
- اختيار مؤشرات الاستدامة
- الإفصاح عن الأثر وللمستثمرين
- تخطيط إشراك أصحاب المصلحة
- مراجعة التخصيص المستدام لرأس المال
- موازنة مصادر التأكيد للمجلس

لماذا تحضر هذه الدورة

- من تقارير استدامة تعرض في آخر اجتماع المجلس إلى قرارات واضحة بما يحتفظ به المجلس وما يفوضه وما يراجع
- من قوائم طويلة من البيانات البيئية والاجتماعية إلى مجموعة قصيرة من المؤشرات تبين مدى تحقق الأهداف
- من اعتماد بيانات الاستدامة على الثقة إلى السؤال عن الضوابط والتأكيد وراء كل ادعاء
- من عادات حوكمة متفرقة إلى ميثاق لإشراف المجلس على الاستدامة مع مخطط للوحة مؤشرات ESG جاهز للاعتماد

الخاتمة

حوكمة الاستدامة هي الطريقة التي يتأكد بها المجلس من أن المسائل البيئية والاجتماعية والحوكمة تحسم في المستوى الصحيح وتقاس بأمانة ويفصح عنها بعناية. توضح الدورة ثلاثة فروع: إشراف المجلس مقابل تنفيذ الإدارة، وتقارير الأثر مقابل الإفصاح للمستثمرين، والإشراف من المجلس كاملا مقابل لجنة مخصصة. وهي مناسبة لأعضاء المجالس وكبار التنفيذيين الذين يريدون خمسة أيام مركزة على ممارسة المجلس، بدلا من دورة أطول تتناول أيضا التشغيل الفني لوظائف الاستدامة.

UK Training

PARTNER



الأسئلة الشائعة عن الدورة

ما هي ممارسات حوكمة الاستدامة لمجالس الإدارة والتنفيذيين؟

هي الواجبات وترتيبات اللجان وخطوط التقارير والضوابط التي يحدد بها المجلس توجه الاستدامة ويعتمد الأهداف ويشرف على مخاطر ESG ويقر ما تفصح عنه المؤسسة، بينما ينفذ التنفيذيون العمل.

ما الفرق بين GRI Standards و IFRS S1 في تقارير الاستدامة للمجلس؟

تغطي GRI Standards آثار المؤسسة في الاقتصاد والبيئة والناس لفئات واسعة من أصحاب المصلحة، بينما يغطي IFRS S1 المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة التي تؤثر في آفاق المؤسسة، ويكتب أساسا للمستثمرين والمقرضين.

ما الإطار الذي تتبعه دورة حوكمة الاستدامة لمجالس الإدارة؟

تتبع الدورة ISO 37000 لمبادئ الحوكمة، وتستخدم GRI Standards و IFRS S1 عند دراسة ما يعتمده المجلس للإفصاح، إلى جانب ممارسات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية وإشراك أصحاب المصلحة.

هل تناسب دورة حوكمة الاستدامة عضو مجلس غير تنفيذي معيناً حديثاً؟

نعم، فالعضو غير التنفيذي الجديد يحتاج إلى معرفة قرارات الاستدامة التي تخص المجلس والأسئلة التي يوجهها للتنفيذيين وطريقة الحكم على المؤشرات والإفصاحات والتأكيد، وهي محاور تعالجها الجلسات.

ماذا ينتج المشاركون في دورة حوكمة الاستدامة لمجالس الإدارة؟

ينتج المشاركون ميثاقاً لإشراف المجلس على الاستدامة يشمل التفويض وشروط اللجنة والتقويم السنوي، مع مخطط للوحة مؤشرات ESG يحدد المؤشرات والمسؤولين وتواتر التقارير.

UK Training

PARTNER

