

دورة شاملة في إعداد الميزانية وفق معايير IPSAS،  
تحليل الانحرافات، وإعداد تقارير الصرف

23 نوفمبر – 4 ديسمبر 2026

مدريد (إسبانيا)

UK Training

**PARTNER**



## دورة شاملة في إعداد الميزانية وفق معايير IPSAS، تحليل الانحرافات، وإعداد تقارير الصرف

المرجع: 185380\_3255021 التاريخ: 23 نوفمبر - 4 ديسمبر 2026 المكان: مدريد (إسبانيا) الرسوم: GBP 9400

### مقدمة

تزداد أهمية إعداد الميزانية في القطاع العام يومًا بعد يوم، حيث تتجه المؤسسات بشكل متزايد نحو تطبيق المعايير العالمية، وخاصة معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام IPSAS. تهدف دورة إعداد الميزانية وفق معايير IPSAS، تحليل الانحرافات، وإعداد تقارير الصرف إلى تمكين المهنيين الماليين والتنفيذيين في المؤسسات الحكومية من إعداد ميزانيات دقيقة، تحليل الانحرافات بفعالية، وإعداد تقارير مالية شفافة تدعم اتخاذ القرارات الاستراتيجية. سواء كنت في بداية مسيرتك المالية وترغب في بناء قاعدة صلبة، أو كنت في موقع قيادي تسعى لتعزيز إشرافك الاستراتيجي، هذه الدورة تمنحك الأدوات والرؤية المالية التي تحتاجها بثقة.

### أهداف الدورة

- فهم المبادئ الأساسية لإعداد الميزانيات وفق معايير IPSAS.
- إعداد ميزانيات تشغيلية ورأسمالية شاملة ومتوافقة مع IPSAS.
- إجراء تحليلات دقيقة للانحرافات المالية وتفسيرها بشكل فعال.
- تقييم الأداء المالي باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية والمقارنات المرجعية.
- إعداد وتقديم تقارير الصرف لدعم القرارات الإدارية.
- تعزيز مهارات التنبؤ المالي والتخطيط الاستراتيجي طويل المدى.
- تحسين مهارات العرض والتقارير الموجهة للإدارة العليا.
- تطبيق الضوابط الداخلية وضمان الامتثال لمتطلبات التدقيق.
- دعم الشفافية والمسؤولية المالية في المؤسسة.

UK Training

**PARTNER**



## محاور الدورة

### اليوم الأول: مقدمة حول معايير IPSAS ومفاهيم إعداد الميزانية

- التعرف بمعايير IPSAS وأهميتها في تحقيق الشفافية المالية.
- الفروقات الجوهرية بين الميزانيات التقليدية وميزانيات IPSAS.
- أنواع الميزانيات والمبادئ الأساسية لإعدادها.
- دمج الميزانية مع الخطط الاستراتيجية للمؤسسة.
- تحديد الأدوار والمسؤوليات في دورة إعداد الميزانية.
- مناقشة تطبيقية: تقييم ممارسات إعداد الميزانية الحالية.

### اليوم الثاني: إعداد الميزانيات وفق معايير IPSAS

- تصنيف الميزانية ودليل الحسابات بناءً على IPSAS.
- إعداد الميزانيات التشغيلية والرأسمالية بالتفصيل.
- ربط الأهداف المؤسسية بالخطط والميزانيات.
- تقنيات دقيقة للتنبؤ بالإيرادات والمصروفات.
- تمرين عملي: إعداد مسودة ميزانية وفق IPSAS.

### اليوم الثالث: تحليل الانحرافات وتقييم الأداء المالي

- فهم أنواع الانحرافات: الموجبة والسالبة.
- أساليب تحليل انحرافات التكلفة والحجم والكفاءة.
- تفسير الانحرافات لاتخاذ قرارات تصحيحية.
- استخدام مؤشرات الأداء الرئيسية والمقارنات المرجعية.
- دراسة حالة: تحليل ميزانية حقيقية وتحديد الانحرافات.

### اليوم الرابع: إعداد تقارير الصرف والرقابة المالية

- هيكل ومكونات تقارير الصرف الفعالة.
- إرشادات IPSAS للإفصاح المالي والشفافية.
- تطبيق الضوابط الداخلية لدعم مصداقية التقارير.
- دور التقارير في دعم القرارات الإدارية العليا.
- ورشة عمل: تصميم تقرير صرف نموذجي.

UK Training  
**PARTNER**



### اليوم الخامس: تعزيز الكفاءة والتطبيقات العملية

- استراتيجيات تحسين تنفيذ الميزانيات ورفع الكفاءة التشغيلية.
- ربط أداء الميزانية بمستوى الخدمات المقدمة.
- مواجهة التحديات الشائعة في إعداد ميزانيات IPSAS.
- نشاط جماعي: إعداد ميزانية متكاملة وتحليل الانحرافات.
- جلسة نقاش مفتوح وتوصيات عملية للتطبيق الفوري.

### اليوم السادس: التنبؤ المالي والتخطيط الاستراتيجي

- أهمية التنبؤ المالي في استدامة المؤسسة.
- أساليب إعداد توقعات الإيرادات والمصروفات طويلة المدى.
- دمج التنبؤ المالي مع الأهداف الاستراتيجية.
- تخطيط السيناريوهات وتقييم المخاطر المستقبلية.
- تمرين عملي: إعداد خطة مالية لعدة سنوات قادمة.

### اليوم السابع: تقييم الأداء وربطه بالميزانية

- استخدام الميزانية كأداة لتقييم الأداء المؤسسي.
- تحليل الفجوات بين النتائج الفعلية والمخططة.
- تحديد مجالات التحسين المستقبلية.
- إعداد تقارير الأداء المالي للإدارة العليا.
- ورشة عمل: تقييم أداء قسم افتراضي وربطه بالميزانية.

### اليوم الثامن: إعداد التقارير المالية وتقديمها

- أفضل الممارسات في كتابة التقارير المالية بشكل واضح واحترافي.
- تبسيط البيانات المالية لتسهيل فهم أصحاب المصلحة.
- مهارات العرض الفعال وعرض النتائج المالية أمام القيادة.
- تصميم عروض تقديمية باستخدام البيانات المالية.
- تمرين عملي: إعداد وتقديم تقرير مالي.

UK Traininig

**PARTNER**



## اليوم التاسع: مراجعة الميزانيات والاستعداد للتدقيق

- خطوات مراجعة الميزانيات الداخلية والتدقيق المالي.
- ضمان الامتثال لمعايير IPSAS والسياسات المؤسسية.
- التحقق من دقة البيانات والافتراضات المالية.
- إعداد خطة تدقيق شاملة وتحديد نقاط الضعف.
- محاكاة عملية: مراجعة وتحليل وثيقة ميزانية حقيقية.

## اليوم العاشر: عرض المشاريع النهائية والتقييم الختامي

- تقديم المشاريع الجماعية والفردية أمام لجنة التقييم.
- تلقي التعليقات التفصيلية من المدربين والمعلماء.
- مناقشة التحديات التي واجهها المشاركون أثناء الإعداد.
- إعداد خطط عمل شخصية لتطبيق المعارف المكتسبة.
- الجلسة الختامية، توزيع الشهادات، وتبادل الخبرات بين المشاركين.

## لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الإيجابيات والسلبيات

- اكتساب خبرة متقدمة في إعداد الميزانيات وفق IPSAS.
- تحسين القدرة على اتخاذ القرارات المالية الاستراتيجية.
- تعزيز مصداقيتك وكفاءتك في التعامل مع الفرق المالية والإدارة العليا.
- الحصول على شهادة معتمدة تدعم مسارك المهني.
- تعلم مهارات التحليل والتقارير المالية المتقدمة.
- دعم الشفافية والمساءلة في المؤسسات الحكومية والعامّة.
- تطوير مهارات عملية من خلال دراسات حالة وتمارين واقعية.
- توسيع شبكة علاقاتك المهنية مع خبراء وقادة ماليين.

## الخاتمة

تعد دورة إعداد الميزانية وفق معايير IPSAS، تحليل الانحرافات، وإعداد تقارير الصرف استثماراً جوهرياً لكل من يسعى لتعزيز مهاراته المالية ورفع كفاءته في إعداد الميزانيات والتقارير.

من خلال محاور شاملة، تمارين تطبيقية، ودراسات حالة حقيقية، سيتعلم المشاركون إعداد ميزانيات دقيقة، تحليل الانحرافات، وتقديم تقارير مالية متقدمة، واتخاذ القرار.

BLACKBIRD  
FOR TRAINING  
**PARTNER**



مشاركتك في هذه الدورة تعكس التزامك بالنمو المهني ودعم أداء مؤسستك من خلال قيادة مالية استراتيجية عالية المستوى. اغتنم الفرصة وكن قائداً مالياً مؤثراً قادراً على دعم مؤسستك نحو مستقبل مالي أكثر شفافية وكفاءة.

UK Training

**PARTNER**

