

# حوكمة المؤسسات وإدارة المخاطر والامتثال (GRC): التكامل الاستراتيجي والتطبيق العملي

19 – 30 سبتمبر 2027

دبي (الإمارات العربية المتحدة)

UK Traininig

# PARTNER



## حوكمة المؤسسات وإدارة المخاطر والامتثال (GRC): التكامل الاستراتيجي والتطبيق العملي

المرجع: 181417\_3254908 التاريخ: 19 - 30 سبتمبر 2027 المكان: دبي (الإمارات العربية المتحدة) الرسوم: GBP 8800

### مقدمة

في عالم الأعمال الديناميكي والمعقد اليوم، أصبحت حوكمة المؤسسات Governance وإدارة المخاطر Risk Management والامتثال Compliance - أو ما يُعرف بمنظومة GRC - أكثر من مجرد مبادئ أساسية؛ بل ضرورة استراتيجية لتعزيز المرونة وتحقيق قيمة طويلة الأمد.

تواجه المؤسسات تحديات متزايدة لتصميم حوكمة فعالة Governance Structures، وإدارة المخاطر بفعالية، وضمان الامتثال التنظيمي Regulatory Compliance وفقاً لأحدث المعايير العالمية مثل COSO و ISO.

تأتي دورة "إتقان التكامل الاستراتيجي والفعال لحوكمة المؤسسات، إدارة المخاطر، والامتثال GRC" لتلبية احتياجات القيادات العليا والمديرين الطامحين لتطبيق نماذج حوكمة وإدارة المخاطر Risk Governance الحديثة، وتصميم أنظمة GRC متكاملة Integration GRC تضمن الأداء العالي والامتثال الرقمي.

### أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تصميم وتكامل أنظمة الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال GRC Systems ضمن أطر متقدمة.
- تطبيق نماذج حوكمة المؤسسات Governance Models للمؤسسات متعددة الجنسيات والقطاع العام.
- تحديد وتخفيف المخاطر المتقدمة مثل المخاطر الجيوسياسية والتكنولوجية والبيئية من خلال أساليب التقييم النوعي والكمي للمخاطر Risk Assessment.
- بناء أطر امتثال Compliance Frameworks متينة تدعم الأداء المؤسسي وتضمن المساءلة والشفافية.
- توظيف أدوات الامتثال الرقمية Digital Compliance Tools وأدوات التحليلات المدعومة بالذكاء الاصطناعي لمراقبة الأداء.
- تعزيز ثقافة المخاطر المؤسسية Risk Culture وتمكين الفرق من تبني السلوكيات الواعية للمخاطر.
- إدارة الرقابة الداخلية Internal Controls بكفاءة عبر جميع مراحل دورة الأعمال، وربطها مباشرة بأهداف الأداء.
- فهم تكامل حوكمة وإدارة المخاطر Governance and Risk وتطبيقه بفعالية في مختلف القطاعات.

UK Training

**PARTNER**



## محاوِر الدورة

### اليوم 1: أطر GRC الاستراتيجية والاتجاهات العالمية

- تطوير نماذج الحوكمة وأطر الامتثال الحديثة.
- موازنة الحوكمة مع الاستراتيجية وخلق القيمة المؤسسية.
- هياكل الحوكمة Governance Structures: أدوار مجلس الإدارة، التدقيق، الامتثال، والتنفيذيين.
- حوكمة المشاريع والمساءلة في القطاع العام.

### اليوم 2: إدارة أصحاب المصلحة والحوكمة المؤسسية

- رسم خرائط أصحاب المصلحة وإدارة بيئاتهم المعقدة.
- التعامل مع التدقيق العام والمساءلة المجتمعية.
- دور التدقيق الداخلي المتطور في أنظمة GRC.
- التواصل الفعال لتوضيح أداء الحوكمة والتحديات.

### اليوم 3: نماذج الحوكمة في القطاعين العام والخاص

- تحليل مقارنة لأطر الحوكمة OECD، King IV وغيرها.
- حوكمة الشركات متعددة الجنسيات ومتطلبات العبور عبر الحدود.
- دمج مبادئ الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية ESG ضمن وظائف الحوكمة الأساسية.
- هياكل الحوكمة المحلية والمساءلة العامة.

### اليوم 4: الأبعاد القانونية والأخلاقية للامتثال

- الامتثال عبر الولايات القضائية المختلفة GDPR، SOX، FCPA.
- استراتيجيات مكافحة الرشوة والفساد.
- الأخلاقيات في اتخاذ القرارات القيادية.
- دراسات حالة عن الامتثال: إخفاقات، تعاف، وإصلاحات.

### اليوم 5: التكنولوجيا والامتثال الرقمي

- أدوات الامتثال الرقمي Digital Compliance Tools وتقنيات المراقبة المدعومة بالذكاء الاصطناعي.
- دور الحوكمة في التحولات الرقمية.
- حوكمة الأمن السيبراني Cyber Governance ومراقبة أمن المعلومات.
- بناء نضج رقمي في استراتيجيات الامتثال المؤسسي.

**PARTNER**



## اليوم 6: أساسيات إدارة المخاطر المؤسسية ERM

- موازنة المخاطر المؤسسية مع أهداف العمل.
- تحديد شهوية المخاطر Risk Appetite والقدرة على تحملها في التخطيط الاستراتيجي.
- تطوير سياسات حوكمة المخاطر Risk Governance Frameworks عبر الإدارات.
- أساليب تقييم المخاطر Risk Assessment النوعية والكمية.

## اليوم 7: استشراف المخاطر الناشئة والاستجابة الاستراتيجية

- التخطيط المستقبلي، استشراف الأفق، واستخبارات المخاطر.
- إدارة مخاطر الأمن السيبراني والسمعة والموردين الخارجيين.
- التغير المناخي كمخاطر مالية وتشغيلية.
- متابعة المخاطر الجيوسياسية والاضطرابات العالمية.

## اليوم 8: تطبيق متقدم لإطار COSO لإدارة المخاطر المؤسسية

- دمج COSO مع ISO 31000 لتعزيز الأداء المؤسسي.
- ربط المخاطر بالأداء من خلال مؤشرات استراتيجية.
- تضمين ملكية المخاطر في الأنشطة اليومية.
- استخدام منصات التقارير الرقمية Digital Reporting Platforms لعرض النتائج وتحليل البيانات.

## اليوم 9: ثقافة المخاطر ودور القيادة

- بناء وتقييم ثقافات مؤسسية واعية بالمخاطر Risk Culture.
- دور القيادة في ترسيخ ممارسات استباقية لإدارة المخاطر.
- استراتيجيات التواصل لتعزيز الوعي بالمخاطر.
- مراجعة المؤشرات السلوكية والتدقيق الثقافي.

## اليوم 10: الرقابة الداخلية والتحسين المستمر بعد الأزمات

- تعزيز الرقابة الداخلية Internal Controls عبر مختلف الدورات التشغيلية.
- أتمتة أنظمة الرقابة والتدقيق الداخلي.
- تقييم فعالية الضوابط عبر تحليلات الأداء.
- دروس مستفادة وإعادة تصميم الأطر بعد الحوادث.

UK Training

**PARTNER**



## لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الإيجابيات والسلبيات

- بناء خبرة متقدمة في حوكمة وإدارة المخاطر والامتثال GRC.
- استخدام أحدث أدوات الامتثال الرقمية Digital Compliance Tools لمراقبة الأداء وتقليل المخاطر.
- تعزيز قدرتك على إدارة المخاطر Risk Management ودمجها في التخطيط الاستراتيجي.
- تطوير قيادة استباقية لبناء ثقافة مؤسسية مرنة وملتزمة بالمعايير.
- توظيف إدارة المخاطر المؤسسية Enterprise Risk Management لتعزيز القدرة التنافسية للمؤسسة.
- التواصل مع خبراء الصناعة وقادة الفكر لتبادل المعرفة وأفضل الممارسات.

## الخاتمة

تعد دورة "إتقان التكامل الاستراتيجي والفعال لمنظومة GRC" استثماراً استراتيجياً لمستقبلك المهني ومؤسستك. ستكتسب الأدوات، المفاهيم، وأحدث الممارسات العالمية لتطبيق حوكمة رشيدة Governance، إدارة مخاطر فعالة Management Risk، وأنظمة امتثال مرنة Compliance Management - مما يعزز قدرتك على الابتكار والتميز المؤسسي.

**ابدأ اليوم رحلتك نحو بناء مؤسسة مرنة، متوافقة، ومستعدة للمستقبل!**

UK Training

**PARTNER**

