

## برنامج اعتماد أعضاء مجلس الإدارة ومديري الشركات

4 - 8 أكتوبر 2027

ميلانو (إيطاليا)

UK Traininig

# PARTNER



## برنامج اعتماد أعضاء مجلس الإدارة ومديري الشركات

المرجع: 179443\_3329 التاريخ: 4 - 8 أكتوبر 2027 المكان: ميلانو (إيطاليا) الرسوم: GBP 5900

### مقدمة

دورة شهادة أعضاء مجلس الإدارة والتنفيذيين هي برنامج متخصص يهدف إلى تطوير وتعزيز مهارات القيادة والاستراتيجية لأعضاء مجالس الإدارة والتنفيذيين. تركز هذه الدورة على توفير المعرفة الأساسية اللازمة لفهم أدوارهم ومسؤولياتهم في قيادة الشركات والمنظمات بشكل فعال. من خلال استكشاف أفضل الممارسات في الحوكمة وإدارة المخاطر، سيتعلم المشاركون كيفية اتخاذ قرارات استراتيجية تعزز أداء الشركات وتحقيق الأهداف المؤسسية. تم تصميم هذه الدورة لتلبية احتياجات القادة senior leaders الراغبين في تعزيز قدراتهم وتحقيق التميز المؤسسي.

تشتمل الدورة على زيارة ميدانية إلى بلدية أو شركة كبيرة في القطاع المعني في لندن أو إسطنبول، مما يوفر للمشاركين فرصة تطبيق المفاهيم النظرية في بيئة عملية.

### أهداف الدورة

بنهاية الدورة، سيحقق المشاركون المهارات والمعرفة التالية:

- فهم المبادئ الأساسية وأفضل الممارسات في الحوكمة ودور أعضاء مجلس الإدارة في تعزيز القيادة المؤسسية.
- تطوير هيكل المجلس وتوزيع المهام بشكل فعال لتعزيز التنسيق بين الأعضاء.
- تحسين تقييم التنفيذيين والتعويضات بما يتماشى مع الأداء المؤسسي.
- تعزيز إجراءات العمل والحوكمة لتعزيز الشفافية والكفاءة.
- دعم التخطيط الاستراتيجي وتطوير القيادة داخل المنظمة.
- تعزيز إدارة المخاطر وتحقيق الشفافية في كافة العمليات.
- تفعيل التدقيق الداخلي وضمان الرقابة الفعالة.
- حماية حقوق المساهمين وإدارة الصراعات داخل المجلس.

UK Training

**PARTNER**



## محاوِر الدورة

### اليوم الأول: مبادئ الحوكمة وأدوار المجلس

- الحوكمة الجيدة: المبادئ وأفضل الممارسات، هيكل الحوكمة وفوائده.
- دور مجلس الإدارة: مهام المجلس، فصل الإدارة عن مجلس الإدارة، أهمية المديرين التنفيذيين وغير التنفيذيين.
- هيكل المجلس: تكوين المجلس، الحاجة إلى المديرين المستقلين، المهارات المطلوبة من الأعضاء.

### اليوم الثاني: التقييم والمكافآت وإجراءات العمل

- التقييم والمكافآت: جذب وتقييم المديرين، ربط المكافآت بالأداء المؤسسي.
- إجراءات المجلس: إعداد الاجتماعات، دور سكرتير الشركة، واتخاذ القرارات.
- استراتيجية الشركة: دور المجلس في التخطيط الاستراتيجي وديناميكيات الإدارة.

### اليوم الثالث: التخطيط للخلافة والمحاسبة

- التخطيط للخلافة: أهمية التخطيط، دور المجلس، وأفضل الممارسات.
- المحاسبة والمالية: مفاهيم المحاسبة، الإفصاح المالي، مراقبة الأداء.
- الشفافية والإفصاح: دور المجلس في تعزيز الشفافية، أساليب الإفصاح وأفضل الممارسات.
- إدارة المخاطر: دور المجلس في إدارة المخاطر، إطار عمل لإدارة المخاطر، بناء نظام فعال لإدارة المخاطر.

### اليوم الرابع: التدقيق وإدارة المخاطر

- إجراءات التدقيق الداخلي: فهم دور التدقيق الداخلي، مسؤوليات الامتثال.
- لجنة التدقيق: تكوين اللجنة، أدوارها، وتفاعلها مع المدققين الخارجيين.
- إعداد التقرير السنوي: كيفية التحضير للاجتماعات العامة وإجراءاتها.

### اليوم الخامس: حقوق المساهمين وإدارة الصراعات

- حقوق المساهمين: حماية حقوق المساهمين، الممارسات المؤسسية.
- المعاملات الداخلية: فهم المعاملات بين الأطراف ذات الصلة، وتداول المعلومات الداخلية.
- إدارة الصراعات: التحكيم والوساطة، كيفية حل النزاعات الداخلية.
- سياسة الأوراق المالية وتقييم سياسة الأرباح وفقاً لأفضل الممارسات.

**PARTNER**



ملاحظة هامة: سيتم تقديم زيارة ميدانية إلى بلدية أو شركة كبيرة في القطاع المعني في لندن أو إسطنبول لتعميق الفهم والتطبيق العملي للمفاهيم التي تمت دراستها في الدورة.

## لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

إن حضور دورة شهادة أعضاء مجلس الإدارة والتنفيذيين يمنحك فرصة فريدة لتعزيز مهاراتك القيادية والإستراتيجية في إطار مجلس الإدارة. تشمل الفوائد الرئيسية التي ستحصل عليها:

- تحقيق فهم عميق للممارسات الأفضل في الحوكمة وكيفية تطبيقها في بيئة مؤسسية حقيقية.
- تطوير إستراتيجية الحوكمة الداخلية وضمان فعالية الإدارة التنفيذية من خلال التحليل الدقيق للأداء.
- تعزيز قدرة المجلس على اتخاذ القرارات الاستراتيجية وتوجيه المنظمة نحو النجاح.
- تطبيق سياسات التدقيق الداخلي والرقابة الفعالة لضمان الشفافية.
- تحسين إدارة المخاطر وتحقيق أداء مستدام يتماشى مع أفضل معايير الحوكمة.
- تعميق الفهم لكيفية إدارة الصراعات وحماية حقوق المساهمين، مما يعزز سمعة الشركة ويسهم في تعزيز العلاقات مع الشركاء الرئيسيين.

## الخاتمة

دورة شهادة أعضاء مجلس الإدارة والتنفيذيين هي فرصة لا تقدر بثمن لتطوير مهاراتك القيادية والإستراتيجية في مجالس الإدارة. سواء كنت عضوًا حاليًا في المجلس أو تسعى لأن تصبح مديرًا تنفيذيًا، فإن هذه الدورة ستزودك بالأدوات والتقنيات اللازمة لتطبيق أفضل الممارسات في الحوكمة والإدارة.

**سجل الآن لتصبح جزءًا من هذه الدورة القيّمة، التي ستساعدك على تحقيق النجاح الاستراتيجي في مؤسستك وتعزيز قدرتك على اتخاذ قرارات تدعم نمو المؤسسة بشكل مستدام.**

UK Traininig

**PARTNER**

