BLACKBIRD FOR TRAINING

# التخطيط المالي للشركات والموازنة والرقابة

23 – 27 نوفمبر 2026

كوالالمبور (ماليزيا)

UK Traininig

PARTNER

www.blackbird-training.com

# التخطيط المالي للشركات والموازنة والرقابة

**المرجع:** 165661_3335 **التاريخ:** 23 – 27 نوفمبر 2026 **المكان:** كوالالمبور (ماليزيا) **الرسوم:** GBP 4200

## مقدمة

تعد التخطيط المالي المؤسسي، إعداد الميزانيات، والرقابة المالية من العوامل الأساسية لنجاح المؤسسات الحديثة. إن التخطيط الفعّال، إعداد الميزانيات، والرقابة المالية تقود الشركات لتحقيق رؤيتها وأهدافها وتساعدها في توجيه قراراتها المالية بشكل استراتيجي يحقق الاستدامة والنمو.

يهدف هذا التدريب المتخصص في التخطيط المالي المؤسسي، إعداد الميزانيات والرقابة إلى تمكين المشاركين من اتخاذ قرارات مالية مؤسسية فعّالة في سوق دولي متقلب بشكل متزايد، مع التركيز على زيادة الربحية، الحفاظ على السيولة، وتقليل المخاطر المالية. إن هذه الدورة تتوجه إلى الشركات بجميع أحجامها لمساعدتها في تحسين كفاءتها المالية، وإدارة المخاطر، وتعزيز الأداء المالي.

سواء كنت تبحث عن تحسين التخطيط المالي المؤسسي والتحليل، أو تعميق فهمك لتقنيات إعداد الميزانيات، أو اكتساب مهارات في الرقابة المالية، فإن هذه الدورة ستوفر لك الأدوات اللازمة لإدارة المالية المؤسسية بشكل استراتيجي.

## أهداف الدورة

بنهاية الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تقييم طرق التمويل المختلفة واتخاذ قرارات استثمارية رأس مالية ناجحة.
- تطوير خطط مالية مؤسسية فعّالة تهدف إلى تعظيم العوائد وتقليل المخاطر.
- إعداد وإدارة الميزانيات لدعم الخطط المالية المؤسسية.
- التعرف على المخاطر المالية وتحديدها وإدارتها بفعالية.
- قياس الأداء المالي وإدارته بشكل فعّال من خلال مؤشرات الأداء الرئيسية والنماذج المالية.
- فهم تقنيات الرقابة المالية التي تدعم النمو المستدام للأعمال.
- التعرف على أفضل الممارسات في التخطيط المالي المؤسسي لتحسين الصحة المالية للمؤسسة وضمان استدامتها.

## محاور الدورة

### اليوم الأول: التخطيط المالي المؤسسي

- التخطيط الاستراتيجي: محاذاة الخطط المالية مع استراتيجية المؤسسة العامة.
- هدف المؤسسة: التوازن بين مصالح المساهمين وأصحاب المصلحة.
- نظرية الوكالة: فهم العلاقة بين الإدارة والمساهمين.
- المحاسبة الإبداعية وقضية إنرون: دروس مهمة حول الأخلاقيات في التخطيط المالي والرقابة.
- دور ومسؤوليات الإدارة المالية: تعريف نطاق المسؤوليات الأساسية في إدارة المالية.
- إعداد خطة مالية: تطوير الميزانية الرئيسية التي توجه الأموال.
- التنبؤ بالتدفقات النقدية المستقبلية والنمذجة المالية: دور التخطيط المالي والتحليل في التنبؤ.
- تحليل السلاسل الزمنية، الارتباط والانحدار: أدوات لتحليل الاتجاهات المالية والتنبؤ بالنتائج المستقبلية.

### اليوم الثاني: تمويل الخطة

- مصادر التمويل: استكشاف خيارات التمويل طويل وقصير الأجل.
- التمويل بالأسهم مقابل الديون: مقارنة بين أشكال التمويل المختلفة لتحديد الأنسب استراتيجياً.
- التمويل الهجين والهندسة المالية: استراتيجيات تمويل مبتكرة باستخدام الأدوات المالية الهجينة.
- قرار توزيع الأرباح: تحليل تأثير سياسات توزيع الأرباح على الأداء المالي.
- تكلفة رأس المال و WACC: فهم تكلفة رأس المال المتوسطة المرجحة وتأثيراتها على التخطيط المالي.
- نموذج تسعير الأصول الرأسمالية CAPM: استخدام CAPM لتقييم الفرص الاستثمارية.
- صافي القيمة الحالية NPV ومعدل العائد الداخلي IRR: تطبيق NPV وIRR لتقييم الفرص الاستثمارية.

### اليوم الثالث: إعداد وإدارة الميزانيات لدعم الخطة المالية

- تعريف الميزانية: فهم ما هي الميزانية في الأعمال ودورها الحيوي في التخطيط المالي.
- أنواع الميزانيات: استكشاف الميزانيات الثابتة، المرنة، الزيادة، والصفرية.
- فوائد وقيود الميزانيات: التعرف على المزايا والتحديات المرتبطة بأنواع تقنيات إعداد الميزانيات المختلفة.
- إعداد ميزانيات فعالة: التغلب على المشكلات الشائعة في إعداد الميزانيات.
- المحاسبة على المسؤولية: ربط الميزانيات بالأقسام والمسؤوليات.
- إعداد الميزانيات باستخدام تكلفة الأنشطة: استكشاف التكلفة بناءً على الأنشطة ABC وتطبيقاتها في التخطيط المالي.
- تحليل التباين وتحليل نقطة التعادل: قياس الأداء المالي واتخاذ الإجراءات التصحيحية باستخدام تحليل التباين.
- [illegible] تحليل الحساسية ودمجه مع تحليل DuPont لتقييم النتائج المالية.

## اليوم الرابع: إدارة وتحكم التدفقات النقدية لدعم الخطة المالية

- النقد مقابل الربح: فهم الفرق بين الربح والنقد وإدارة دورة تحويل النقد.
- نسب التدفق النقدي: استخدام النسب المالية الرئيسية لتقييم السيولة والصحة المالية للمؤسسة.
- إدارة رأس المال العامل: استراتيجيات لتحسين إدارة رأس المال العامل لضمان كفاءة العمليات.
- إعداد توقعات التدفق النقدي الشهرية: تطوير توقعات التدفق النقدي بشكل دوري لدعم اتخاذ القرارات المالية.

## اليوم الخامس: إدارة المخاطر المالية

- إدارة المخاطر: فهم إدارة المخاطر المالية وأنواع المخاطر المختلفة.
- تحديد المخاطر المالية: استخدام تحليل SWOT لتقييم المخاطر الداخلية والخارجية.
- المخاطر الكمية والنوعية: استكشاف المخاطر الكمية والنوعية التي تؤثر على الاستقرار المالي.
- استراتيجية إدارة المخاطر: تطوير استراتيجيات للتقليل من المخاطر المالية.
- تقنيات التحوط: مقدمة في استخدام المشتقات المالية مثل العقود الآجلة و الخيارات و التبادلات لإدارة المخاطر المالية.
- إدارة مخاطر سعر الصرف ومخاطر الفائدة: استراتيجيات للتحكم في مخاطر سعر الصرف ومخاطر الفائدة.

## لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

تعد دورة التخطيط المالي المؤسسي، إعداد الميزانيات والرقابة دورة شاملة للمحترفين الذين يسعون لتعميق فهمهم لالتخطيط المالي المؤسسي وتطبيقه بشكل عملي. من خلال حضور هذه الدورة، سوف تتمكن من:

- إتقان إعداد الميزانيات والرقابة المالية: تعلم كيفية تنفيذ تقنيات الرقابة المالية وإدارة مالية المنظمة بفعالية.
- تحسين إدارة المخاطر المالية: اكتساب رؤى حول ممارسات إدارة المخاطر المالية لحماية الشركة من التقلبات.
- تعزيز استراتيجية المؤسسة: فهم كيفية دمج التخطيط المالي المؤسسي مع الأهداف الاستراتيجية لتحقيق أقصى ربحية.
- اكتساب أدوات عملية: تطبيق تقنيات إعداد الميزانيات واستراتيجيات التخطيط المالي التي تساهم بشكل مباشر في نمو الشركة ونجاحها.
- تعزيز اتخاذ القرارات المالية: تعلم كيفية استخدام أدوات مالية مثل NPV و IRR و WACC لاتخاذ قرارات استثمارية أفضل وتخصيص الموارد بفعالية.

## الخاتمة

تعد دورة التخطيط المالي المؤسسي، إعداد الميزانيات والرقابة الدورة المثالية للمحترفين الذين يرغبون في تحسين مهاراتهم في إدارة المالية المؤسسية بشكل استراتيجي وفعال. من التخطيط المالي المؤسسي والتحليل إلى تقنيات إعداد الميزانيات و إدارة المخاطر المالية، توفر هذه الدورة مجموعة شاملة من الأدوات التي تدعم اتخاذ القرارات المالية الاستراتيجية.

انضم إلينا لتطوير مهاراتك في التخطيط المالي المؤسسي والرقابة المالية وكن جزءًا من التغيير في بيئة الأعمال الديناميكية الحالية.