BLACKBIRD FOR TRAINING

أمانة مجلس الإدارة واللجان الجزء الثاني

5 – 9 أبريل 2027

كوالالمبور (ماليزيا)

UK Traininig

PARTNER

www.blackbird-training.com

أمانة مجلس الإدارة واللجان الجزء الثاني

المرجع: 148254_321763 **التاريخ:** 5 – 9 أبريل 2027 **المكان:** كوالالمبور (ماليزيا) **الرسوم:** GBP 4900

مقدمة

أدوار ومسؤوليات مجالس الإدارة اليوم أصبحت أكثر تعقيدًا من أي وقت مضى، حيث تواجه تحديات متزايدة مرتبطة بالحوكمة، الامتثال، والتقنية الحديثة. ويأتي هنا دور أمين سر المجلس كحلقة وصل أساسية بين هيكل لجان مجلس الإدارة وبين مختلف اللجان مثل اللجنة التنفيذية مقابل مجلس الإدارة، أو لجنة التدقيق والمستقلين، أو حتى لجنة الحوكمة التابعة لمجلس الإدارة.

في هذه الدورة المتقدمة، نركز على توضيح معنى مجلس الإدارة بشكل معمق، وإبراز مسؤوليات مجلس الإدارة مع الإجابة عن سؤال محوري: ماذا يفعل مجلس الإدارة؟، إضافة إلى شرح الاختلافات بين مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية، وكيفية دعم أمناء السر لـ أدوار ووظائف مجلس الإدارة باستخدام أحدث الأدوات والمعارف.

أهداف الدورة

بنهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم تعريف مجلس الإدارة والإلمام بكامل واجبات مجلس الإدارة.
- المشاركة الفعالة في اللجان المختلفة مع توضيح الفروقات بين اللجنة التنفيذية مقابل مجلس الإدارة ودور اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة.
- التعرف على مهام لجنة التدقيق والمستقلين في الرقابة المالية وحوكمة الشركات.
- استيعاب طبيعة مناصب مجلس الإدارة ودورها في تعزيز الأداء المؤسسي.
- إدراك أهمية تدخل أمين السر عند حدوث تعارض مصالح.
- تقوية العلاقة بين مجلس الإدارة والمساهمين وأصحاب المصلحة الآخرين.
- تطبيق أفضل الممارسات في هيكل لجان مجلس الإدارة بما يعزز الشفافية والمصداقية.

محاور الدورة

اليوم الأول: الحوكمة والثقافة والأخلاقيات والتقنية

- المساواة والتنوع والشمول.
- الثقافة المؤسسية وأخلاقيات العمل.
- تعزيز مشاركة الموظفين مع مجالس الإدارة.
- فن طرح الأسئلة الصحيحة لدعم مسؤوليات مجلس الإدارة.
- استقلالية المديرين وكفاءتهم وسلوكياتهم.
- استعراض عملي لـ معنى مجلس الإدارة.

اليوم الثاني: الامتثال والسمعة والأثر المجتمعي

- الامتثال لمعايير البيئة والمجتمع والحوكمة ودورها في واجبات مجلس الإدارة.
- السمعة المؤسسية وبناء الهوية.
- الأثر المجتمعي لقرارات مجالس الإدارة.
- إدارة وسائل التواصل الاجتماعي وتأثيرها على هيكل لجان مجلس الإدارة.
- دور لجنة الحوكمة التابعة لمجلس الإدارة في تعزيز السمعة والشفافية.

اليوم الثالث: إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال

- تطوير خطط لإدارة الأزمات.
- استراتيجيات استمرارية الأعمال والتعافي من الكوارث.
- التغير المناخي وتأثيره على مسؤوليات مجلس الإدارة.
- مناقشة: ماذا يفعل مجلس الإدارة؟ أثناء الأزمات.
- مقارنة القرارات قصيرة المدى وطويلة المدى.

اليوم الرابع: التقنية والاحتيال والمخاطر

- دور التقنية الحديثة في أدوار ووظائف مجلس الإدارة.
- أساسيات سلسلة الكتل البلوك تشين وتطبيقاتها الممكنة.
- دور لجنة التدقيق والمستقلين في مكافحة الاحتيال.
- الفروقات بين حوكمة الشركات العامة والخاصة.
- العلاقة بين التقنية وفعالية اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة.

اليوم الخامس: الرقابة المالية والتحليل

- الرقابة المالية ودور لجنة الحوكمة التابعة لمجلس الإدارة.
- مساهمة لجنة التدقيق والمستقلين في تعزيز الشفافية.
- دراسات حالة عملية.
- عروض يقدمها المشاركون حول مواضيع مرتبطة.
- الربط بين الرقابة المالية وواجبات مجلس الإدارة.

لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- اكتساب فهم شامل لـ تعريف مجلس الإدارة وواجبات مجلس الإدارة.
- التمييز بوضوح بين اللجنة التنفيذية مقابل مجلس الإدارة ودور كل طرف.
- التعرف على مهام اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة في دعم القرارات.
- بناء خبرة عملية في هيكل لجان مجلس الإدارة بما يشمل لجنة التدقيق والمستقلين ولجنة الحوكمة.
- تعزيز المعرفة بـ أدوار ووظائف مجلس الإدارة لمواجهة التحديات المعاصرة.
- استيعاب طبيعة مناصب مجلس الإدارة وكيفية دعمها من قبل أمين السر.
- القدرة على الإجابة عن سؤال: ماذا يفعل مجلس الإدارة؟ في مختلف المواقف.
- تطوير استراتيجيات عملية للامتثال وبناء السمعة مع أصحاب المصلحة.

الخاتمة

إن فهم واجبات مجلس الإدارة وأدوار أمين السر لم يعد خيارًا بل ضرورة لمواكبة بيئة الأعمال المتغيرة. هذه الدورة تقدم إطارًا متكاملاً لدعم مسؤوليات مجلس الإدارة مع توضيح الفروقات بين مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية، وتعزيز المعرفة بأهمية اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة.

كما تسلط الضوء على هيكل لجان مجلس الإدارة ودور كل من لجنة التدقيق والمستقلين ولجنة الحوكمة في ضمان الشفافية. وبذلك يخرج المشاركون بفهم شامل يبدأ من معنى مجلس الإدارة وتعريف مجلس الإدارة إلى التطبيق العملي لـ أدوار ووظائف مجلس الإدارة والإجابة عن سؤال: ماذا يفعل مجلس الإدارة؟