BLACKBIRD FOR TRAINING

ورشة عمل إعداد الميزانية

10 – 14 يناير 2027

تونس (تونس)



ورشة عمل إعداد الميزانية

المرجع: 130414_321511 **التاريخ:** 10 – 14 يناير 2027 **المكان:** تونس (تونس) **الرسوم:** GBP 4900

مقدمة

تعتبر هذه الدورة المستوى الثاني في مجال إعداد الميزانيات بعد دورة "إعداد الميزانيات الفعّالة والتحكم في التكاليف". تتجاوز الدورة الجانب النظري للميزانية كعملية مفاهيمية لتقديم خطوات عملية تجعل من إعداد الميزانية عملية مضافة للقيمة في المنظمة. من خلال بناء نماذج سهلة الاستخدام وتطبيق تحليل السيناريوهات، سيقضي المشاركون وقتًا أقل في جمع البيانات، بينما سيتفرغون لتحليلها بشكل أكثر فعالية لاتخاذ القرارات. كما سيتم استخدام العديد من الأدوات في مايكروسوفت إكسل خلال البرنامج، مما يجعل الدورة عملية وواقعية، ويمنح المشاركين المهارات اللازمة لتطبيق الأدوات بشكل فوري في مؤسساتهم. تشمل هذه الأدوات أدوات مثل "ما إذا" و "المعالج" والعديد من الأدوات الأخرى.

أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- إنشاء قوالب ونماذج ميزانية للقسم أو المنظمة.
- تطبيق تقنيات التنبؤ بالميزانية لإدارة الشكوك المتعلقة بالتخطيط المالي.
- تقييم قرارات إعداد ميزانية رأس المال باستخدام عدة طرق وتوصية بالإجراءات المناسبة.
- استخدام وظائف وأدوات مايكروسوفت إكسل في عملية إعداد الميزانية.
- تقييم عملية إعداد الميزانية في المنظمة وتقديم التوصيات للتحسين.



محاور الدورة

اليوم 1: إعداد الميزانية والتخطيط

- الميزانية ووظائف الإدارة.
- الميزانية كأداة للتخطيط.
- الميزانية والبيانات المالية الأساسية.
- العملية من الأعلى إلى الأسفل مقابل العملية من الأسفل إلى الأعلى.

اليوم 2: دورة الميزانية، العمليات، والأساليب

- دورة الميزانية.
- خصائص الميزانيات الناجحة.
- كيفية جعل الميزانية عملية مضافة للقيمة.
- أهم 10 مشاكل شائعة في إعداد الميزانية.
- اختيار الأسلوب المناسب لإعداد الميزانية:
  - الميزانية التدريجية.
  - الميزانية على أساس صفر.
  - الميزانية المرنة.
  - ميزانية كايزن.
  - الميزانية المبنية على الأنشطة.
  - الميزانيات المتواصلة والتنبؤات.
  - الميزانية الرئيسية ومكوناتها.
  - ميزانية التشغيل والرأس المال.
- أفضل الممارسات في إعداد الميزانية.
- إنشاء نموذج ميزانية سهل الاستخدام.



اليوم 3: تقنيات التنبؤ بالميزانية

- نماذج التنبؤ.
- الطرق النوعية والكمية.
- خطوات تطوير نماذج التنبؤ.
- تحليل السلاسل الزمنية و التحليل الاتجاهي.
- تقنيات معالجة البيانات.
- التنعيم الأسي و المتوسطات المتحركة.
- التحليل الانحداري البسيط والمتعدد.

اليوم 4: تقنيات تقييم ميزانية رأس المال المتقدمة

- المخاطر التجارية ورأس المال.
- تصنيف المشاريع الاستثمارية.
- تقدير التدفقات النقدية.
- تحليل التدفقات النقدية التشغيلية والاستثمارية.
- قيمة المال في الوقت.
- معدل العائد المطلوب.
- صافي القيمة الحالية NPV.
- معدل العائد الداخلي IRR.
- معدل العائد الداخلي المعدل MIRR.
- مؤشر الربحية PI.
- فترة الاسترداد وفترة الاسترداد المخصومة.
- القيود الرأسمالية.
- مقارنة وتقييم التقنيات المختلفة.
- تحليل الحساسية و تحليل المخاطر.

اليوم 5: تحليل التعادل وتقنيات التحسين

- تحليل تكلفة-حجم-ربح CVP.
- استخدام CVP لتحقيق دخل مستهدف.
- تحليل التعادل لمنتج واحد ومنتجات متعددة.
- العمل مع القيود الميزانية.
- بناء نماذج التحسين.



لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- تعلم تقنيات إعداد الميزانية المتقدمة وتطبيقها مباشرة في التخطيط المالي.
- اكتساب المهارات اللازمة لتطوير استراتيجيات مالية قوية و إعداد ميزانيات دقيقة باستخدام أدوات إكسل.
- تعلم التنبؤ بالميزانية وكيفية مواجهة التحديات الناتجة عن الشكوك المالية.
- تحليل وتقييم قرارات رأس المال باستخدام أدوات متقدمة مثل NPV و IRR.
- تطبيق استراتيجيات التخطيط المالي الاستراتيجي التي تعزز من الكفاءة المالية في المنظمة.

الخاتمة

توفر هذه الدورة المتقدمة في إعداد الميزانية والتخطيط المالي الاستراتيجي الأدوات والمهارات اللازمة لتحسين القدرة على إعداد وتحليل الميزانيات بفعالية. سواء كنت تتعامل مع الميزانيات التشغيلية أو ميزانيات رأس المال، ستتمكن من استخدام التقنيات المتقدمة مثل تحليل الحساسية و التنبؤ المالي لتحقيق أفضل النتائج المالية للمؤسسة.

بنهاية هذه الدورة، ستتمكن من اتخاذ قرارات مالية مدروسة وداعمة لاستراتيجيات المنظمة، مما يساهم في تحسين الأداء المالي على المدى الطويل.

