

## أساسيات إعداد الميزانية ومراقبة التكاليف

12 - 16 أبريل 2027

ميونيخ (ألمانيا)

UK Traininig

# PARTNER



## أساسيات إعداد الميزانية ومراقبة التكاليف

المرجع: 129610\_321512 التاريخ: 12 - 16 أبريل 2027 المكان: ميونيخ (ألمانيا) الرسوم: GBP 5200

### مقدمة

يعد التخطيط والرقابة الإدارية من المكونات الأساسية للمنظمات المعاصرة. تهدف دورة أساسيات إعداد الميزانية والتحكم في التكاليف إلى تزويدك بالأدوات والتقنيات المستخدمة بشكل واسع في التخطيط القصير المدى، والمراقبة، والحفاظ على الأداء من خلال إعداد الميزانيات والتحكم في الميزانية.

إن التحكم في التكاليف وإعداد الميزانية مرتبطان ارتباطًا وثيقًا، حيث تلعب إدارة التحكم في التكاليف دورًا حيويًا في الرقابة المالية الفعالة. وتعتمد الميزانيات الواقعية على تحليل التكاليف والتنبؤ الدقيق. من الضروري فهم كيفية تصرف التكاليف لتخطيط واقعي وتنفيذ استخدام مقاييس الأداء المالية وغير المالية المناسبة. ستوجهك هذه الدورة إلى إتقان أفضل الممارسات مثل استخدام الميزانيات المرنة لحساب الفروق مع الأداء الفعلي، مما يمكنك من اتخاذ الإجراءات التصحيحية على الفور.

### أهداف الدورة

بنهاية الدورة، ستكون قادرًا على:

- تطوير عملية تخطيط وإعداد الميزانية والتقارير بشكل متكامل لتحسين اتخاذ القرارات وتوافق التنظيم.
- المشاركة الفعالة في عملية إعداد الميزانية داخل منطمتك، وفهم جميع مراحل التحكم في التكاليف.
- تحليل سلوك التكاليف وإدارة التكاليف بشكل أكثر فاعلية لتحسين الرقابة المالية.
- إتقان كل من الطرق التقليدية والمبتكرة لإعداد الميزانية والتحكم في التكاليف وتحقيق تخصيص موارد أمثل.
- اختيار الأنظمة المناسبة والفعالة لقياس الأداء ومؤشرات الأداء الرئيسية KPIs لمتابعة أداء المنظمة بشكل فعال.

UK Training

**PARTNER**



## محاوِر الدوِرة

### اليوم الأول: الرقابة الإدارية

- تحديد أهداف الميزانية، المشاركة و الرقابة.
- التخطيط الاستراتيجي و إعداد الميزانية و أنظمة الرقابة الإدارية.
- العناصر الأساسية للتخطيط: تحديد الأهداف و المحاسبة المسؤولة.
- دور الرقابة المالية و مفاهيم المحاسبة الإدارية.
- مزايا و عيوب إعداد الميزانية داخل المنظمة.

### اليوم الثاني: إعداد الميزانية والتحكم في التكاليف

- المراحل الأساسية لعملية إعداد الميزانية.
- أنواع الميزانيات: الميزانية التدريجية و الميزانية المعتمدة على أساس صفر.
- إعداد الميزانية: الميزانيات التشغيلية و الميزانيات النقدية.
- فهم التكاليف المتغيرة و التكاليف الثابتة.
- التكاليف الهامشية و المساهمة.
- اتخاذ القرارات باستخدام التكاليف الهامشية و تحليل التكاليف/الحجم/الأرباح CVP.

### اليوم الثالث: التكاليف التقليدية، وتكاليف الأنشطة وإعداد الميزانية

- التكاليف والأنشطة: التكاليف المباشرة مقابل التكاليف غير المباشرة، تكاليف المنتجات مقابل تكاليف الفترات.
- تخصيص التكاليف و محاسبة الامتصاص.
- معالجة التكلفة عبر دعم المنتجات و محاسبة الأنشطة ABC.
- إعداد الميزانية المعتمدة على الأنشطة ABB.
- الرقابة على الميزانية: التكاليف القياسية، الميزانيات المرنة و تحليل التفاوت.

UK Training

**PARTNER**



## اليوم الرابع: إعداد الميزانية الرأسمالية

- التكاليف الاستثمارية و التكاليف التشغيلية.
- معدل العائد المحاسبي ARR و فترة الاسترداد.
- التدفق النقدي المخصوم DCF و القيمة الحالية الصافية NPV.
- تكلفة حقوق الملكية و تكلفة الدين و متوسط تكلفة رأس المال الموزونة WACC.
- معدل العائد الداخلي IRR/MIRR، و فترة الاسترداد المخصصة.
- التخصيص الرأسمالي، إعداد الميزانية و مؤشر الربحية PI.

## اليوم الخامس: ربط مؤشرات الأداء المالية وغير المالية

- التخطيط لتحقيق أداء عالمي المستوى.
- محركات القيمة المؤسسية و القيمة للمساهمين، و الاستراتيجية المالية.
- قاعدة التكلفة المتغيرة والأساليب البديلة في حساب التكاليف.
- معالجة الصراعات بين المحاسبة و قياس أداء الأعمال.
- دمج المؤشرات المالية وغير المالية مع بطاقة الأداء المتوازن.

## لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- اكتساب خبرة عملية في إعداد الميزانية و التحكم في التكاليف، باستخدام كل من الطرق التقليدية والمبتكرة لتحسين عملياتك المالية.
- تعلم كيفية تطوير قوالب الميزانية وتنفيذ استراتيجيات التحكم في التكاليف بشكل فعال لمراقبة الأداء المالي وإدارته.
- إتقان تحليل التكاليف وتحسين قدرتك على إدارة التكاليف مما يؤدي إلى تحسين الإدارة والتنبؤ.
- الحصول على معرفة عملية حول إعداد الميزانية الرأسمالية، تخصيص التكاليف و التكاليف الهامشية واستخدامها في اتخاذ القرارات المستنيرة.
- تعلم ربط المؤشرات المالية وغير المالية مما يوفر رؤية شاملة لأداء المنظمة.

## الخاتمة

تعد دورة أساسيات إعداد الميزانية والتحكم في التكاليف دورة مصممة لتزويدك بالمعرفة والمهارات اللازمة لإتقان كل من إعداد الميزانية و إدارة التحكم في التكاليف. من خلال التعلم العملي واكتساب الخبرة العملية، ستكون مجهزًا لتطوير ميزانيات واقعية وقابلة للتنفيذ، وتنفيذ استراتيجيات التحكم في التكاليف، ومراقبة الأداء المالي بشكل فعال.

سواء كنت تشارك في إعداد الميزانية أو الرقابة على الميزانية، ستوفر لك هذه الدورة الأدوات والتقنيات اللازمة لتحقيق أداء على المستوى وإدارة مالية استراتيجية داخل منظمتك.

