BLACKBIRD FOR TRAINING

دورة البنية المؤسسية وفق إطار عمل TOGAF®
(المستوى التأسيسي والممارس)



دورة البنية المؤسسية وفق إطار عمل TOGAF® (المستوى التأسيسي والممارس)

مقدمة:

تؤهلك دورة البنية المؤسسية وفق إطار عمل TOGAF® المستوى التأسيسي والممارس لتصميم حوكمة البنية المؤسسية وتشغيلها بكفاءة داخل المنظمات المعقدة عبر أسبوع تطبيقية مكثفة. تبني خلال التدريب حزمة تعريف وتسليم ممارسة البنية المؤسسية المتكاملة، والتي تشتمل على بيانات الرؤية المعمارية، ونماذج النطاقات من الحالة الراهنة إلى المستهدفة، وخرائط طريق القدرات، ومواثيق الحوكمة. تقدم بلاك بيرد للتدريب هذا البرنامج لصقل مهاراتك في النمذجة وإدارة التحول الرقمي بالاستناد إلى معايير TOGAF القياسية. تتفاعل عمليا مع دراسات حالة واقعية لتحليل السيناريوهات المؤسسية ومعالجة اختناقات التحول وتطوير مخرجات معمارية معتمدة تدعم أهداف العمل بوضوح.

أهداف الدورة:

- صياغة بيانات الرؤية المعمارية ومخططات مشاركة أصحاب المصلحة وفق منهجية المرحلة A في TOGAF ADM لكسب التأييد القيادي
- بناء نماذج بنيات الأعمال والبيانات والتطبيقات والتقنية باستخدام وجهات نظر معيار ArchiMate 3.1 للحالتين الراهنة والمستهدفة
- تقييم خيارات الانتقال المعماري وجدولة خرائط طريق التنفيذ بالاعتماد على أساليب المرحلتين E Fg في منهجية ADM TOGAF
- إعداد مواثيق لجان مراجعة البنية المؤسسية ومعايير تدقيق الامتثال وفق إرشادات حوكمة البنية المعتمدة في إطار TOGAF
- تنفيذ تدقيق امتثال البنية المؤسسية لمشاريع التحول الرقمي بالاستناد إلى أدلة سلسلة TOGAF وقوائم المواءمة التنظيمية
- تقديم مخططات البنية المؤسسية الموحدة للإدارة التنفيذية باستخدام قوالب التواصل المعماري ولوحات معلومات أصحاب المصلحة



الفئة المستهدفة:

- تقود تخطيط قدرات الأعمال والاستراتيجيات التشغيلية وتعمل على مواءمة استثمارات التقنية مع الأهداف المؤسسية عبر برامج التحول
- تدير فرق معمارية الحلول والمعمارية التقنية وتضع المعايير التخصصية ومخططات التكامل وخرائط تحديث البنية التحتية للمنظومة التقنية
- تتولى حوكمة أصول البيانات المؤسسية ومسارات المعلومات وتحدد نماذج الكيانات وهياكل الامتثال عبر البيئات والأنظمة المتباينة
- تشرف على محفظة المشاريع ومخاطر التقنية وتضمن امتثال برامج التحول المؤسسي لخطوط الأساس المعمارية المعتمدة وضوابط الأمان
- توجه تصميم الخدمات الرقمية وتكامل الأنظمة وتترجم النماذج التشغيلية للمنظمة إلى معمارية تطبيقات ومنصات معيارية مرنة

محاور الدورة:

اليوم 1: تأسيس منطلقات البنية المؤسسية وتطوير الرؤية المعمارية

- مواءمة استراتيجية المنظمة مع متطلبات المرحلة التمهيدية في دورة تطوير البنية TOGAF ADM
- تحديد نطاق أهداف تحول الأعمال باستخدام نماذج المرحلة A لتطوير الرؤية المعمارية
- تحليل اهتمامات أصحاب المصلحة بالاعتماد على مصفوفات التأثير والاهتمام المعيارية
- تقييم مستوى الجاهزية المؤسسية للتحول المعماري بأدوات قياس النضج المعتمدة
- بناء الرؤية المعمارية ومصفوفة إشراك ومتابعة أصحاب المصلحة

اليوم 2: نمذجة بنيات الأعمال والبيانات والمعلومات الأساسية

- هيكلة قدرات الأعمال المؤسسية باستخدام وجهات نظر ونماذج معيار ArchiMate 3.1 التخصصية
- تفكيك وتوصيف العمليات المؤسسية بالاستناد إلى تقنيات المرحلة B في دورة TOGAF ADM
- تصنيف وهيكلة أصول البيانات تبعا لإرشادات المرحلة C الخاصة بهندسة البيانات
- تحديد مكونات ونماذج التطبيقات بالاعتماد على معايير المرحلة C لبنية التطبيقات
- بناء المخطط المعماري المتكامل لبنية الأعمال والبيانات المؤسسية



اليوم 3: تطوير معمارية التقنية وخرائط طريق الانتقال المرحلي

- تصميم منصات البنية التحتية والتقنية وفق منهجيات وإرشادات المرحلة D في إطار TOGAF
- تحليل فجوات البنية المؤسسية واكتشاف التباين باستخدام مصفوفات المفاضلة في المرحلة E
- ترتيب حزم عمل مشاريع التحول المؤسسي وتحديد أولوياتها وفق نماذج المرحلة F
- هيكلة المراحل الانتقالية وجدولتها عبر قوالب خطط التنفيذ والتحول المعتمدة
- بناء نموذج التحول والانتقال المرحلي لمعمارية التطبيقات والتقنية

اليوم 4: تنفيذ حوكمة البنية المؤسسية وإدارة الامتثال المعماري

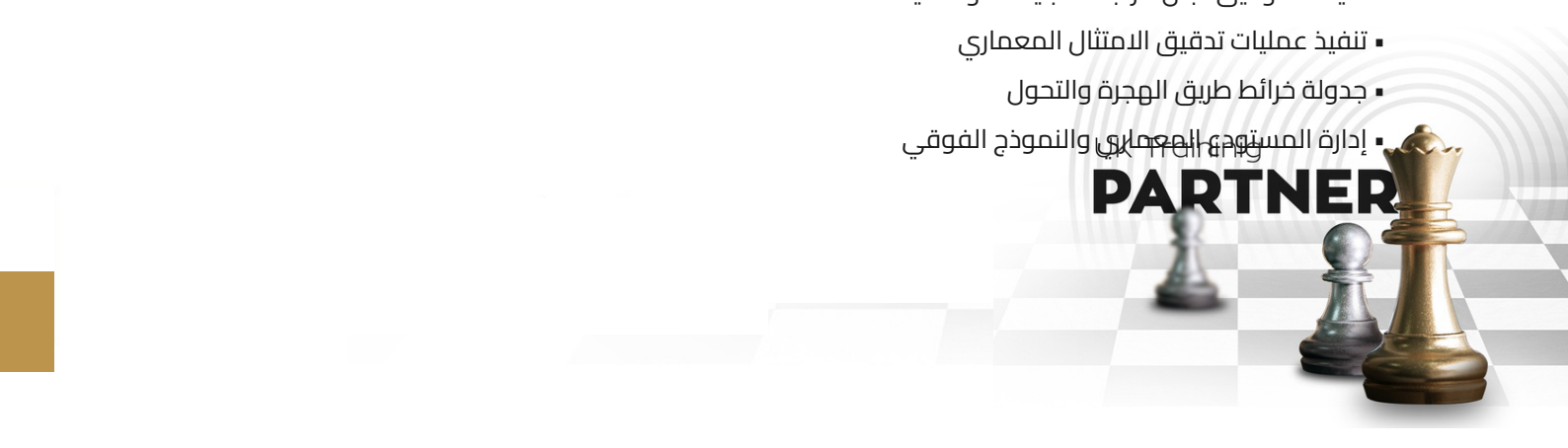
- تأسيس لجان المراجعة المعمارية بالاستناد إلى إرشادات Architecture Review Board في إطار TOGAF
- تدقيق مواءمة المشاريع المؤسسية باستخدام قوائم الفحص الرسمية لقياس الامتثال المعماري
- إدارة طلبات التغيير وتحديث خطوط الأساس وفق إجراءات المرحلة H في دورة TOGAF ADM
- تتبع القيمة المضافة لجهود البنية المؤسسية عبر لوحات مؤشرات الأداء الرئيسية
- بناء إطار حوكمة البنية المؤسسية ونماذج تقييم الامتثال

اليوم 5: تطبيق تسليم البنية المؤسسية على دراسة حالة واقعية

- تحليل سيناريوهات التحول المؤسسي المعقدة وتفكيك متطلبات دراسة الحالة التطبيقية
- مطابقة وتوفيق نماذج البنية متعددة النطاقات باستخدام وجهات نظر معيار ArchiMate الموحدة
- إجراء جلسات محاكاة حية لاجتماعات لجان مراجعة البنية المؤسسية وتطبيق بروتوكولاتها
- تحسين وتحديث خرائط طريق الانتقال المرحلي بالاعتماد على جداول القدرات المعدلة للمخاطر
- بناء حزمة تعريف وتسليم ممارسة البنية المؤسسية المتكاملة

المهارات التي ستكتسبها:

- تطبيق دورة تطوير البنية TOGAF ADM
- النمذجة بوجهات نظر معيار ArchiMate 3.1
- تخطيط وتعيين قدرات الأعمال المؤسسية
- تحليل فجوات النطاقات المعمارية
- صياغة مواثيق لجان مراجعة البنية المؤسسية
- تنفيذ عمليات تدقيق الامتثال المعماري
- جدولة خرائط طريق الهجرة والتحول
- إدارة المستودع المعماري والنموذج الفوقي



لماذا تحضر هذه الدورة:

- إتقان منهجية دورة تطوير البنية في TOGAF لتصميم معماريات متماسكة عبر نطاقات الأعمال والبيانات والتطبيقات والتقنية
- بناء وجهات نظر ونماذج معمارية معتمدة وفق مواصفات ArchiMate 3.1 لتسهيل اتخاذ القرارات ومخاطبة القيادات التقنية والتنفيذية
- تأسيس آليات حوكمة متينة وإجراءات مراجعة تمنع تراكم الديون التقنية وتضمن توافق المشاريع مع استراتيجية المنظمة
- إنجاز حزمة تعريف وتسليم ممارسة البنية المؤسسية قابلة للتطبيق الفوري لترسيخ منهجية العمل المعماري داخل جهتك مباشرة

الخاتمة:

تباشر فور عودتك إلى عملك فتح حزمة تعريف وتسليم ممارسة البنية المؤسسية لمقارنة الإجراءات الحالية في مؤسستك بالمعايير العالمية لإطار TOGAF. ستعرض وثائق الرؤية المعمارية ومخططات القدرات ومواثيق لجان المراجعة على الرئيس التنفيذي للتقنية ولجنة توجيه البنية المؤسسية لاعتمادها رسميا ومواءمة برامج العمل معها. وبعد إطلاق الممارسة عبر مشاريع التحول الرقمي القائمة، ستبدأ في قياس أوقات دورات المراجعة المعمارية وتقارير الامتثال للتحقق من تطبيق القرارات المعمارية المعتمدة بدقة واطراد عبر كافة فرق التنفيذ.

الأسئلة الشائعة:

ما المهارات التي تكتسبها من دورة البنية المؤسسية وفق إطار عمل TOGAF®؟

تكتسب مهارة تطبيق منهجية TOGAF ADM عبر مجالات الأعمال والبيانات والتطبيقات والتقنية بكفاءة. وتتمكن من نمذجة المعمارية بأداة ArchiMate 3.1، وبناء خرائط الانتقال المرحلي، وإدارة مستودع البنية، وتأسيس لجان مراجعة متخصصة لإدارة الامتثال وضمان حوكمة التحول الرقمي المؤسسي.

ما المتطلبات المسبقة للالتحاق بدورة البنية المؤسسية وفق إطار عمل TOGAF®؟

تحتاج إلى خلفية عملية في نظم تقنية المعلومات، أو تطوير الحلول، أو إدارة البيانات، أو التخطيط الاستراتيجي المؤسسي. ويفيدك الإلمام بدورات حياة النظم والهياكل الإدارية، إذ تطبق المعايير المعمارية مباشرة وتبني خرائط طريق واقعية خلال ورش العمل.



ما المخرج العملي الذي تبنيه خلال دورة البنية المؤسسية وفق إطار عمل TOGAF®؟

تبني حزمة تعريف وتسليم ممارسة البنية المؤسسية. وتضم هذه الحزمة وثيقة الرؤية المعمارية، ومخططات القدرات للحالتين الراهنة والمستهدفة، وفهرس وجهات نظر ArchiMate، وخارطة طريق الانتقال المرحلي، وميثاق عمل لجنة مراجعة البنية وحوكمتها.

كيف تختلف دورة البنية المؤسسية وفق إطار عمل TOGAF® عن الوحدات التخصصية المنفردة؟

تغطي هذه الدورة إطار TOGAF القياسي كاملا ومنهجية ADM لمستويي التأسيس والممارس بتكامل وترابط. وتجمع بين المفاهيم المعمارية والنماذج التطبيقية وآليات الحوكمة المؤسسية المعتمدة، بدلا من الاقتصار على مجالات تقنية منفصلة أو أدوات برمجية محددة.

