

استراتيجية إدارة المشتريات والتوريد

UK Traininig

PARTNER



استراتيجية إدارة المشتريات والتوريد

مقدمة

في عالم الأعمال اليوم، تعد إدارة سلسلة الإمداد Supply Chain Management من أهم العوامل التي تسهم في خفض التكاليف التشغيلية وتحسين الجودة والإنتاجية. أصبح من الضروري أن تمتلك المنظمات استراتيجيات مدروسة بشكل دقيق لاكتساب جميع السلع والأجزاء والمعدات والخدمات بشكل استراتيجي. تتناول هذه الدورة مفاهيم رئيسية مثل تحليل التكلفة/السعر الاستراتيجي، و تحليل القيمة، و إجمالي تكلفة الملكية TCO، بهدف تحويل إدارة الإمداد من تركيز تكتيكي تقليدي إلى تركيز استراتيجي يمكن المنظمة من تنفيذ العمليات والطرق اللازمة لتحقيق أداء عالمي المستوى.

أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيتحقق المشاركون من:

- استكشاف عناصر التكلفة في سعر المورد.
- فهم الفروق في أسعار العمالة العالمية وأثرها على الأسعار.
- تعلم كيفية تطوير نظام ترميز الشراء.
- فهم كيف يمكن أن تؤثر الحجوم على الأسعار وكيفية تطبيقها.
- التعرف على نماذج التسعير المختلفة للموردين.
- استكشاف قضايا النفقات العامة للموردين/المقاولين.
- اكتساب المهارات اللازمة لتطوير مؤشر سعر الشراء.
- تعلم كيفية الحصول على المزيد من الوقت للعمل على القضايا الاستراتيجية.
- تطوير مهارات في التخطيط والتفاوض واستراتيجياته.
- فهم طرق تحليل السعر والتكلفة.
- تطبيق مفاهيم تحليل القيمة.
- فهم تطوير "التكلفة المتوقعة" Should Cost.
- التعرف على أنواع أنظمة إجمالي تكلفة الملكية TCO.
- تعلم كيفية تنفيذ تحليل إجمالي تكلفة الملكية TCO.

UK Traininig

PARTNER



محاورة الدورة

اليوم الأول: تحديد الاتجاه الاستراتيجي

- تعريف مهمة ورؤية إدارة الإمداد.
- مراحل الوصول إلى إدارة إمداد عالمية المستوى.
- كيف يمكن التغيير والتحول إلى النهج الاستراتيجي.
- مجموعات المهارات اللازمة لإدارة الإمداد.
- تطوير تحليل الإنفاق وفهم طرق إدارة التكاليف.
- إنشاء الوقت للعمل على القضايا الاستراتيجية.
- تحليل ABC باريتو.
- تطوير نظام ترميز للمواد والخدمات.

اليوم الثاني: كيف تعرف أنك حصلت على سعر جيد

- نماذج تسعير الموردين وكيفية الاختيار بينها.
- تعريف تحليل التكلفة والسعر.
- الفرق بين تحليل التكلفة وتحليل السعر.
- أدوات الاختيار بين النماذج المختلفة.
- أساليب تحليل الأسعار.
- التحليل التاريخي.
- التعامل مع مؤشرات أسعار المنتجين.
- تطوير مؤشر سعر الشراء الخاص بالمنظمة.

اليوم الثالث: الحصول على سعر أفضل من خلال تحليل التكلفة

- أساليب تحليل التكلفة.
- العناصر الرئيسية للتكلفة.
- مدى أهمية النفقات العامة للموردين وكيفية حسابها.
- مصادر معلومات التكلفة وكيفية استخدامها.
- تطوير التكلفة المتوقعة Should Costs.
- كيفية طلب معلومات التكلفة من الموردين.
- قضايا تحليل تفصيلات تكلفة الموردين.

UK Traininig

PARTNER



اليوم الرابع: استخدام حجم الأسعار، العملة الدولية، وتحليل القيمة

- أسعار العملة الصناعية العالمية وكيفية تأثيرها على التكلفة.
- التعامل مع أسعار الصرف بين العملات المختلفة.
- تحليل التكلفة والعائد Cost-Volume-Profit Analysis.
- الفرق بين التكاليف الثابتة والمتغيرة وكيفية حسابهما.
- استخدام العلاقات بين التكلفة والحجم.
- تعريف وتحليل القيمة.
- اختبار القيمة.
- قائمة التحقق من القيمة للموردين.

اليوم الخامس: مفاهيم إجمالي تكلفة الملكية TCO

- التغيير في إدارة الإمداد وأثره على الأداء العام.
- تعريف إجمالي تكلفة الملكية TCO وأهدافه.
- الحواجز التي قد تواجه تنفيذ TCO.
- مخططات تدفق العمليات وتحليل تكلفة الملكية.
- النهج المختلفة في تنفيذ TCO.
- النموذج المالي و نموذج القيمة.
- نمذجة إجمالي تكلفة سلسلة الإمداد وكيفية تطبيقها.

لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- فهم إدارة سلسلة الإمداد بشكل أعمق، من خلال استراتيجيات متقدمة لتحليل التكلفة والسعر.
- تعلم كيفية تطبيق تحليل القيمة و إجمالي تكلفة الملكية TCO لتحسين التكاليف وجودة الشراء.
- اكتساب مهارات في التفاوض والتخطيط الاستراتيجي لضمان أفضل الأسعار.
- ستكون قادرًا على التعامل مع أسعار العملة العالمية و أسعار الصرف بفعالية لتحسين العمليات العالمية.
- تعلم مفاهيم تحليل التكلفة التي تسمح لك بتقديم حلول مبتكرة في إدارة سلسلة الإمداد.

UK Traininig

PARTNER



الخاتمة

تعد هذه الدورة فرصة قيمة للمهنيين في مجال إدارة سلسلة الإمداد الذين يسعون إلى تحسين مهاراتهم في الشراء الاستراتيجي. ستتيح لك الدورة تعلم أفضل الأساليب والتقنيات لتطبيق تحليل التكلفة و تحليل السعر الاستراتيجي، وستساعدك على اتخاذ قرارات مستنيرة تساهم في تحسين الجودة وتقليل التكاليف وزيادة كفاءة العمليات. مع فهم شامل لـ إجمالي تكلفة الملكية TCO و تحليل القيمة، ستكون على استعداد لتحقيق أداء عالمي المستوى في إدارة سلسلة الإمداد.

UK Traininig

PARTNER

