BLACKBIRD FOR TRAINING

القيادة الاستراتيجية للصيانة وإدارة الأصول



القيادة الاستراتيجية للصيانة وإدارة الأصول

المقدمة

يقدم هذا البرنامج التدريبي، الذي يمتد لمدة أسبوع، منهجًا استراتيجيًا وقياديًا متكاملاً في مجال الصيانة وإدارة الأصول. ويركز على كيفية مواءمة استراتيجيات الصيانة مع أهداف المؤسسة، وتحسين أداء الأصول وتكاليف دورة حياتها، وتعزيز عملية اتخاذ القرارات المتعلقة بالصيانة، وقيادة فرق الصيانة متعددة التخصصات بفعالية

.

كما يقدم البرنامج العديد من

أهداف الدورة

:بنهاية البرنامج، سيتمكن المشاركون من



- .تطوير استراتيجيات صيانة متوافقة مع الأهداف التنظيمية والتجارية للمؤسسة
- .تطبيق مبادئ إدارة دورة حياة الأصول لتعظيم قيمة الأصول وموثوقيتها
- .وضع وتقييم مؤشرات أداء الصيانة ومقاييس الأداء وممارسات المقارنة المرجعية
- .من خلال قرارات **CAPEX** و**OPEX**
- .تطبيق منهجيات تصنيف الأصول حسب درجة الأهمية لتحديد أولويات الصيانة وتوزيع الموارد
- .قيادة مؤسسات وفرق صيانة متعددة التخصصات وتحقيق التميز التشغيلي
- **ISO 55001** فهم وتطبيق المبادئ الأساسية لمعيار .لإدارة الأصول
- .تحسين عملية اتخاذ القرارات القائمة على المخاطر وتعزيز أداء الأصول على المدى الطويل

محاور الدورة التدريبية

اليوم الأول: الإدارة الاستراتيجية للصيانة

1. .الصيانة كوظيفة استراتيجية ضمن منظومة الأعمال
2. .مواءمة استراتيجية الصيانة مع الأهداف التنظيمية
3. .تطوير سياسات واستراتيجيات الصيانة وأطر الحوكمة
4. .الموثوقية والتوافر وقابلية الصيانة وأداء الأصول
5. .بناء خارطة طريق استراتيجية للصيانة وخطة التنفيذ

اليوم الثاني: إدارة دورة حياة الأصول وتحديد درجة الأهمية

1. .إدارة دورة حياة الأصول من مرحلة الاستحواذ وحتى التخلص منها
2. .تحسين أداء الأصول وموثوقيتها وتكاليف دورة حياتها
3. .تقييم أهمية الأصول وترتيب الأولويات بناءً على المخاطر
4. .اختيار استراتيجية الصيانة بناءً على أهمية الأصول
5. .اتخاذ القرارات المتعلقة بدورة الحياة وإدارة المخاطر

اليوم الثالث: أداء الصيانة ومؤشرات الأداء وتحسين التكاليف



1. مؤشرات أداء الصيانة وأطر قياس الأداء.
2. المقارنة المرجعية لأداء الصيانة وتحديد فجوات التحسين.
3. تحسين النفقات التشغيلية **OPEX** والتحكم في تكاليف الصيانة.
4. تخطيط النفقات الرأسمالية **CAPEX** وترتيب أولويات الاستثمار.
5. استخدام البيانات ومؤشرات الأداء في اتخاذ القرارات الإدارية.

اليوم الرابع: قيادة مؤسسات وفرق الصيانة

1. القيادة الاستراتيجية في الصيانة وإدارة الأصول.
2. قيادة فرق الصيانة متعددة التخصصات.
3. الهياكل التنظيمية والأدوار والمسؤوليات والمساءلة.
4. تطوير قدرات القوى العاملة والكفاءات وإدارة الأداء.
5. إدارة التغيير والتواصل وبناء ثقافة صيانة عالية الأداء.

اليوم الخامس والتميز المتكامل في إدارة الأصول ISO 55001

1. مقدمة إلى معيار **ISO 55001** ومبادئ إدارة الأصول.
2. أنظمة إدارة الأصول والحوكمة والمواءمة التنظيمية.
3. التكامل بين المخاطر والأداء والتكلفة واعتبارات دورة الحياة.
4. تطوير خارطة طريق لتحسين ونضج إدارة الأصول.
5. دراسات حالة عملية، ووضع خطط العمل، والتنفيذ الاستراتيجي.

لماذا تحضر هذه الدورة؟ — المكاسب والخسائر

المكاسب



- .تحقيق مواءمة أفضل بين أنشطة الصيانة وأهداف المؤسسة
- .تحسين موثوقية الأصول وتوافرها وأدائها طوال دورة حياتها
- .**OPEX & CAPEX**إدارة أكثر فعالية للنفقات التشغيلية والرأسمالية
- .تعزيز القرارات المتعلقة بالصيانة والاستثمار القائمة على المخاطر
- .تحسين القيادة والتنسيق بين فرق العمل متعددة التخصصات
- **ISO 55001**تعزيز فهم مبادئ .وأنظمة إدارة الأصول

الخسائر المحتملة في حال عدم تطبيق هذه الممارسات

- .زيادة حالات التوقف غير المخطط لها وانخفاض توافر الأصول
- .ارتفاع تكاليف الصيانة والتشغيل
- .اتخاذ قرارات غير فعالة بشأن الاستثمارات الرأسمالية
- .سوء توزيع موارد الصيانة
- .ارتفاع المخاطر التشغيلية والمخاطر المرتبطة بالأصول
- .فقدان فرص التحسين المستمر وتعظيم القيمة

الخلاصة

المتقاطع **القيادة الاستراتيجية للصيانة وتوافر وموثوقية الأصول**

والتشغيلية والقيادية اللازمة لإدارة الأصول بكفاءة طوال دورة حياتها

.

ومن خلال دمج استراتيجية الصيانة، وإدارة الأداء، واتخاذ القرارات القائمة على أهمية الأصول والمخاطر، وتحسين التكاليف، والقيادة، ومبادئ

، يمكن للمؤسسات تحقيق قيمة أعلى للأصول، وتحسين الموثوقية، وتعزيز الأداء المستدام على **ISO 55001**

المدى الطويل

.

الأسئلة الشائعة **FAQ**



1. من هم المرشحون لحضور هذه الدورة؟

مديرو الصيانة، ومديرو الأصول، ومتخصصو الموثوقية، ومديرو الهندسة، ومديرو العمليات، ومشرفو الصيانة، والمهنيون المسؤولون عن أداء الأصول واستراتيجيات الصيانة

.

2. هل الدورة مناسبة للمديرين وكبار المسؤولين؟

نعم. يتميز البرنامج بتركيز قوي على الجوانب الاستراتيجية والقيادية، مما يجعله مناسبًا للمديرين المسؤولين عن الصيانة والأصول والعمليات والهندسة والتخطيط الرأسمالي

.

3. هل تتضمن الدورة ISO 55001؟

نعم. يغطي البرنامج متطلبات **ISO 55001** وأنظمة إدارة الأصول، ويتماشى مع أفضل الممارسات العالمية لتطبيق المعيار

.

4. هل تتناول الدورة تكاليف الصيانة؟

نعم. يتضمن البرنامج وحدات حول **CAPEX** و**OPEX**، وتكاليف دورة حياة الأصول، وترتيب أولويات الصيانة.

5. هل الدورة عملية؟

نعم. يتضمن البرنامج أمثلة عملية ودراسات حالة، واتخاذ القرارات بناءً على أهمية الأصول والمخاطر، وتحليل مؤشرات الأداء، ووضع خطط عمل استراتيجية

.

