BLACKBIRD FOR TRAINING

دورة التحضير لاختبار PMI-RMP: أساسيات إدارة مخاطر المشاريع



دورة التحضير لاختبار PMI-RMP: أساسيات إدارة مخاطر المشاريع

التحضير لاختبار PMI-RMP في أساسيات إدارة مخاطر المشاريع هو دراسة منظمة لمعارف إدارة المخاطر التي يختبرها اختبار محترف إدارة المخاطر PMI-RMP، من استراتيجية المخاطر حتى مراقبتها وإغلاقها. تمتد هذه الدورة أسبوع، وهي موجهة إلى مديري المشاريع وممارسي المخاطر الذين يستعدون لهذا الاختبار، ومخرجها النهائي سجل مخاطر وخطة إدارة مخاطر لمشروع حالة مع خطة دراسة شخصية مرتبطة بمجالات الاختبار.

مقدمة

تقوم الدورة على مرجعين. ينظم مخطط محتوى اختبار PMI-RMP الاختبار في خمسة مجالات: استراتيجية المخاطر والتخطيط لها، وتحديد المخاطر، وتحليل المخاطر، والاستجابة للمخاطر، ومراقبة المخاطر وإغلاقها. ويقدم PMBOK Guide الصادر عن معهد إدارة المشاريع عمليات إدارة مخاطر المشاريع ومصطلحاتها التي تستند إليها المجالات. المستوى مهني: يعمل المشاركون مع مخاطر المشاريع فعلا ويحتاجون إلى تحضير مركز للاختبار. ويجمع التعلم بين مراجعات مفاهيمية قصيرة وتمارين حالة على مشاريع إنشاءات وتقنية معلومات وأسئلة تدريبية بعد كل مجال.

أهداف الدورة

- تعريف المجالات الخمسة في مخطط محتوى اختبار PMI-RMP والمهام المختبرة في كل منها
- تطبيق خطوات تخطيط المخاطر لإعداد خطة إدارة المخاطر والحفاظ على سجل مخاطر محدث
- التمييز بين التحليل النوعي والتحليل الكمي للمخاطر واختيار الأسلوب الذي يتطلبه سؤال السيناريو
- تفسير نتائج القيمة النقدية المتوقعة وشجرة القرار وتحليل الحساسية في أسئلة مخاطر المشاريع
- المقارنة بين استراتيجيات الاستجابة للتهديدات والفرص وتبرير خطط الطوارئ والخطط البديلة مع الاحتياطيات
- اختيار مقاييس المراقبة مثل تدقيق المخاطر وتحليل الفروقات والاتجاهات والقيمة المكتسبة لضبط المخاطر

الفئة المستهدفة

- مديرو المشاريع الذين يستعدون لاختبار PMI-RMP والمطالبون بتحديد مواضع تركيز الدراسة
- محللو مخاطر المشاريع ومنسقوها المطالبون بالحكم على أسلوب التحليل المناسب لكل موقف
- موظفو مكاتب إدارة المشاريع المسؤولون عن عمليات المخاطر المطالبون باختيار طريقة تحديث الخطط والسجلات
- مراقبو المحافظ ومجموعات المشاريع الذين يتعاملون مع الاحتياطيات والمطالبون بتقدير استخدام احتياطي الطوارئ والاحتياطي الإداري
- المحللون وقادة الفرق المنتقلون إلى أدوار المخاطر المطالبون باختيار الاستجابات للتهديدات والفرص



محاور الدورة

اليوم 1: هيكل الاختبار وأسس إدارة المخاطر

- نظرة عامة على شهادة PMI-RMP: الغرض وشكل الاختبار وخطوات التقديم
- مجالات مخطط محتوى الاختبار: الاستراتيجية والتحديد والتحليل والاستجابة والمراقبة
- التهديد مقابل الفرصة: تعريف المخاطر الإيجابية والسلبية في المشاريع وتصنيفها
- عمليات المخاطر في PMBOK Guide: نظرة عامة من التخطيط حتى المراقبة
- عوامل النجاح الحاسمة لإدارة المخاطر: الثقافة والملكية والإشراك المبكر

اليوم 2: استراتيجية المخاطر والتخطيط والتحديد

- محتوى خطة إدارة المخاطر: المنهجية والأدوار والميزانية والتوقيت والفئات
- سجل المخاطر مقابل تقرير المخاطر: القيود التفصيلية مقارنة بالتقارير الموجزة
- اجتماعات التخطيط وجلسات التحليل: تحديد العتبات والرغبة في المخاطر
- أساليب جمع المعلومات: المقابلات والعصف الذهني وأسلوب دلفي وتحليل قوائم التحقق
- أدوات الرسم وأدوات الجودة السبع الأساسية: مخطط السبب والأثر والمخططات الانسيابية

اليوم 3: التحليل النوعي والكمي للمخاطر

- التحليل النوعي مقابل التحليل الكمي: ترتيب المخاطر مقارنة بنمذجة أثرها
- مصفوفة الاحتمال والأثر: التقييم والتصنيف وتقدير إلحاح الاستجابة
- التوزيعات الاحتمالية وتحليل الحساسية: مخططات الإعصار وتقديرات النطاق
- تحليل القيمة النقدية المتوقعة: ترجيح النتائج باحتمالاتها
- تحليل شجرة القرار: مقارنة الخيارات في ظل عدم اليقين بالقيم المتوقعة

اليوم 4: الاستجابة للمخاطر ومراقبتها وضبطها

- الاستجابة للتهديدات مقابل الاستجابة للفرص: التجنب والنقل والتخفيف مقارنة بالاستغلال والمشاركة والتعزيز
- خطط الطوارئ والخطط البديلة: المحفزات والمسؤولون والاستجابات الثانوية
- احتياطي الطوارئ مقابل الاحتياطي الإداري: المخاطر المعروفة مقارنة بالمخاطر غير المعروفة
- إعادة تقييم المخاطر وتدقيقها: فحص فاعلية الاستجابات والعمليات
- تحليل الفروقات والاتجاهات والقيمة المكتسبة والاحتياطيات: مراقبة المخاطر عبر بيانات الأداء



اليوم 5: قيادة المخاطر والتدرب على الاختبار

- أنماط القيادة مقابل أنماط الإدارة: التأثير في سلوك فرق المشاريع تجاه المخاطر
- نظريات التحفيز وإدارة النزاعات: التعامل مع الخلاف حول تقييم المخاطر
- عملية التواصل بشأن المخاطر: الإبلاغ عن المخاطر للرعاة وأصحاب المصلحة
- أسئلة تدريبية على المجالات: تطبيق التحليل والاستجابة والمراقبة على سيناريوهات
- سجل المخاطر وخطتها وخطة الدراسة: استكمال المخرج النهائي

المهارات التي ستكتسبها

- تخطيط إدارة المخاطر
- تحديث سجل المخاطر
- تقييم الاحتمال والأثر
- القيمة النقدية المتوقعة
- تحليل شجرة القرار
- تحليل الاحتياطيات
- اختيار الاستجابة للمخاطر
- التواصل بشأن المخاطر

لماذا تحضر هذه الدورة

- من دراسة مواد متفرقة إلى العمل على كل مجال من مجالات الاختبار بتسلسل مخطط
- من تخمين التحليل الذي يتطلبه السيناريو إلى معرفة متى تستخدم القيمة النقدية المتوقعة أو شجرة القرار أو الحساسية
- من الخلط بين احتياطي الطوارئ والاحتياطي الإداري إلى شرح المخاطر التي يغطيها كل منهما
- من القراءة النظرية عن المخاطر إلى سجل مخاطر وخطة مخاطر وخطة دراسة شخصية مكتملة

الخاتمة

يحول التحضير لاختبار PMI-RMP المعرفة العملية بمخاطر المشاريع إلى إلمام واضح بالمجالات والأساليب التي يختبرها الاختبار.
توضح الدورة ثلاثة فروق: التحليل النوعي مقابل الكمي، والاستجابة للتهديدات مقابل الاستجابة للفرص، واحتياطي الطوارئ مقابل الاحتياطي الإداري. وهي مناسبة لمديري المشاريع وممارسي المخاطر الذين يتعاملون مع المخاطر فعلا ويريدون أسبوع مركزة من الدراسة المتوافقة مع الاختبار، بدلا من دورة أطول تضيف تطبيقا عمليا موسعا.



الأسئلة الشائعة عن الدورة

ما هو التحضير لاختبار PMI-RMP في إدارة مخاطر المشاريع؟

هو دراسة منظمة لمعارف المخاطر التي يغطيها اختبار محترف إدارة المخاطر، مرتبة حسب مجالاته الخمسة ومدعومة بتمارين حالة وأسئلة تدريبية في التخطيط والتحديد والتحليل والاستجابة والمراقبة.

ما الفرق بين التحليل النوعي والكمي للمخاطر في التحضير لاختبار PMI-RMP؟

يرتب التحليل النوعي المخاطر حسب الاحتمال والأثر ليعرف الفريق ما يعالجه أولا، أما التحليل الكمي فينمذج الأثر العددي المجمع للمخاطر على التكلفة أو الجدول باستخدام أساليب مثل القيمة النقدية المتوقعة والمحاكاة.

ما المعيار الذي تتبعه دورة التحضير لاختبار PMI-RMP؟

تتبع الدورة مخطط محتوى اختبار PMI-RMP في بنية مجالاتها، وتستند إلى PMBOK Guide في عمليات إدارة مخاطر المشاريع ومصطلحاتها وأساليبها.

هل يناسب التحضير لاختبار PMI-RMP منسق المخاطر في مكتب إدارة المشاريع؟

نعم، فمنسقو المخاطر الذين يحدثون الخطط والسجلات يستخدمون الدورة لتنظيم ما يقومون به وفق مجالات الاختبار ولتقوية أساليب التحليل والاحتياطيات والمراقبة.

ماذا ينتج المشاركون في دورة التحضير لاختبار PMI-RMP؟

ينتج المشاركون سجل مخاطر وخطة إدارة مخاطر لمشروع حالة، مع خطة دراسة شخصية تربط ما تبقى من التحضير بمجالات الاختبار الخمسة.

