BLACKBIRD FOR TRAINING

الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP)

الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP)

مقدمة

تحتاج إفريقيا إلى بنية تحتية جديدة، بينما يواجه الخليج تحديات مالية متزايدة ومتنوعة. مع النمو السكاني الكبير، تبرز الحاجة إلى تحسين وتوسيع البنية التحتية، مثل الطرق والمطارات والمدارس والمستشفيات والمساكن. ومع ذلك، تواجه الحكومات في المنطقة ميزانيات محدودة وعجزًا مستمرًا، مما يجعل تنفيذ التغييرات الهيكلية الكبيرة أمرًا صعبًا. على الرغم من هذه التحديات، طورت بعض دول منطقة الشرق الأوسط برامج شراكة بين القطاعين العام والخاص PPP ناجحة نسبيًا، تختلف في خصائصها الوطنية.

في هذه الدورة التدريبية المتقدمة، سنغطي جميع جوانب الشراكة بين القطاعين العام والخاص، بما في ذلك الجانب المالي والتجاري، إدارة المشاريع، والإطار القانوني. سنقدم للمشاركين دراسة متعمقة وحالات واقعية لتحفيز التفكير الإبداعي وحل المشكلات، باستخدام مناقشات جماعية وتقويم تقني.

أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم شامل لـ الشراكة بين القطاعين العام والخاص PPP من جوانب التمويل، التخطيط، و الإطار القانوني.
- التعرف على أنواع الشراكات بين القطاعين العام والخاص وكيفية تطبيقها في مشروعات حيوية.
- دراسة مزايا وعيوب الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتحليل العوامل التي تساهم في نجاح هذه الشراكات.
- بناء نموذج PPP حقيقي باستخدام Excel لتطبيق المفاهيم المكتسبة.
- التعرف على أفضل الممارسات الدولية في PPP وتحليل نجاحات وفشل الشراكات في أفريقيا ومنطقة الخليج.
- معالجة إدارة العقود في PPP وفهم إجراءات الشراء والإطار القانوني للشراكة.

محاور الدورة

اليوم الأول: ما الذي يجب أن توفره الدولة؟

- دراسة حالة: جدول الخصخصة.
- دراسة حالة: تجارب الشراكة بين القطاعين العام والخاص في أفريقيا والخليج.
- دراسة حالة: لماذا رفضت المملكة المتحدة نموذج PPP؟
- دراسة حالة: هيكل الضرائب للاستثمار الخاص في البنية التحتية.
- ما الذي يهم حقًا؟ - التحليل العميق لمفاهيم الشراكة بين القطاعين العام والخاص.
- دراسة حالة: Lease-Develop-Operate LDO و Wrap-Around Addition WAA.
- مناقشة جماعية: المهارات التقنية والقطاع العام - ما الذي يحتاج إلى إصلاح؟
- دراسة حالة: الفساد وعدم الكفاءة في تنفيذ الشراكة بين القطاعين العام والخاص - الأسباب والعواقب.
- تحليل القطاع: الطرق السريعة / السكك الحديدية / المدارس والمستشفيات / الإسكان.

اليوم الثاني: تقييم المشروع

- دراسة حالة: مقارنة بين أفضل ممارسات الشراكة بين القطاعين العام والخاص على مستوى العالم.
- إجراءات الشراكة بين القطاعين العام والخاص: كيف يتم تنفيذها؟
- دراسة حالة: الإجراءات الوطنية للشراكة مقارنة بـ PF2 وغيرها من الممارسات الدولية.
- دراسة حالة: ماذا يحدث عندما تفشل المشاريع؟
- تمويل المشروع: فهم المصادر المختلفة وكيفية جذب المستثمرين.
- دراسة حالة: دور البنك الأفريقي للتنمية و البنك الإسلامي للتنمية.
- دراسة حالة: مراجعة هيكل تمويل PPP.
- قضايا العقد الخاصة: كيفية تقييم صفقة PPP.
- دراسة حالة: أنواع هياكل تمويل المشاريع المناسبة للتمويل في البنية التحتية.

اليوم الثالث: نظرة عامة على المخاطر وتوزيعها

- دراسة حالة: تقييم المخاطر المقارنة في محطات معالجة المياه والصرف الصحي.
- أمور يجب أخذها في الاعتبار: العوامل المؤثرة في تحديد المخاطر.
- تنظيم الاتفاقيات القانونية: كيفية بناء عقود قانونية مناسبة لمشاريع PPP.
- دراسة حالة: العقد القياسي لـ PPP بما في ذلك الإرشادات والعقود في أفريقيا والشرق الأوسط.
- دراسة حالة: العقد المحلي في المملكة المتحدة - كيف يمكن الاستفادة منه؟
- دراسة حالة: عقد الامتياز الهندي للطرق السريعة - تقييمه.
- [illegible] البنية التحتية: الشراكة بين القطاعين العام والخاص في المستقبل.

اليوم الرابع: النمذجة في الشراكة بين القطاعين العام والخاص

- التدفق النقدي للمشروع: كيفية حساب وتوزيع الأموال.
- **تمويل المشروع ونماذج PPP.
- دراسة حالة: نماذج التقييم والتدفق النقدي.
- دراسة حالة: نماذج الإيرادات والتكاليف.
- تمويل المشروع في الممارسة العملية: تقييم النماذج العملية.
- **قضايا النمذجة في PPP: تحليل وتقييم نماذج التدفق النقدي.
- دراسة حالة: تقييم العديد من نماذج تمويل المشاريع واتخاذ القرارات بناءً عليها.

اليوم الخامس: بناء نموذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص

- مراجعة المشروع: تحليل المدخلات والأولويات.
- التعامل مع أولويات المدخلات: تحديد المعلومات الأكثر أهمية.
- تحليل تدفقات النقد: استخدام البيانات المالية لدعم النمذجة.
- تقييم القروض: احتساب IRR و NPV واستخدام التحليلات التقييمية الأخرى في نماذج PPP.

لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- تعميق الفهم حول الشراكة بين القطاعين العام والخاص: هذه الدورة تتيح لك استكشاف جميع جوانب الشراكة بين القطاعين العام والخاص، بدءًا من التمويل التجاري، والإطار القانوني، إلى تقييم المخاطر.
- تعلم كيفية تنفيذ نماذج PPP فعلية: باستخدام Excel، سيتمكن المشاركون من إنشاء نماذج PPP قابلة للتطبيق بشكل عملي.
- استفادة من دراسات الحالة الدولية: تعلم من أفضل ممارسات الشراكة بين القطاعين العام والخاص في أفريقيا ومنطقة الخليج لتطبيقها في سياقات مختلفة.
- توسيع آفاقك في مجال التمويل: تعلم كيف يمكن للمؤسسات المالية مثل البنك الأفريقي للتنمية و البنك الإسلامي للتنمية تمويل مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

الخاتمة

تعتبر هذه الدورة التدريبية المتقدمة عن الشراكة بين القطاعين العام والخاص فرصة قيمة للمهنيين في مجالات التخطيط والتمويل والبنية التحتية. إذا كنت تسعى لفهم كيفية عمل الشراكة بين القطاعين العام والخاص واستخدامها لتحفيز التغيير الهيكلي في منطقتك، فإن هذه الدورة هي خطوتك الأولى. من خلال تطوير مهاراتك في النمذجة المالية لـPPP، و إدارة العقود، و تحليل المخاطر، ستكون في موقع قوي للمشاركة في هذا التحول الهائل نحو الشراكة بين القطاعين العام والخاص.