BLACKBIRD FOR TRAINING

التحكم في المشاريع : إدارة التكلفة والجدول الزمني والأداء



التحكم في المشاريع : إدارة التكلفة والجدول الزمني والأداء

المقدمة

يتطلب تنفيذ المشاريع بنجاح ما هو أكثر من مجرد إعداد الجداول الزمنية والميزانيات وتحديد مستهدفات الأداء. إذ تحتاج المؤسسات التي تعمل في بيئات معقدة وذات قيمة عالية إلى إنشاء أنظمة فعّالة للتحكم في المشاريع، تمكّن فرق العمل من متابعة التقدم، وإدارة التكاليف، والتحكم في الجداول الزمنية، وتحديد المخاطر، وتقييم الأداء، واتخاذ القرارات المستنيرة طوال دورة حياة المشروع. ويوفر التحكم في المشاريع العمليات والأدوات والتقنيات التحليلية المنظمة اللازمة للحفاظ على أداء المشروع وضمان توافقه مع الأهداف المعتمدة والمتطلبات التعاقدية والاستراتيجيات المؤسسية والنتائج المستهدفة

.

تتضمن المشاريع الحديثة بشكل متزايد العديد من أصحاب المصلحة والمقاولين والاستشاريين والموردين والتخصصات الفنية التي تعمل ضمن جداول زمنية وضغوط مالية متزايدة. ومع ارتفاع مستوى تعقيد المشاريع، تحتاج المؤسسات إلى متخصصين قادرين على دمج التحكم في التكاليف، والتحكم في الجدول الزمني، وقياس التقدم، والتنبؤ، وإدارة التغيير، ومراقبة المخاطر، وإعداد تقارير الأداء ضمن إطار متكامل للتحكم في المشاريع. كما يتطلب التحكم الفعّال في المشاريع وجود تواصل قوي بين مديري المشاريع والفرق التجارية والوظائف المالية والفرق الهندسية والمقاولين والإدارة العليا

.

فهمًا شاملاً للمبادئ والعمليات والأدوات والتقنيات اللازمة لإنشا

للتحكم في المشاريع. سيتعرف المشاركون على دورة التحكم الكاملة في المشروع، بما في ذلك تخطيط المشروع، وتطوير خطوط الأساس، والتحكم في التكاليف، وإدارة الجدول الزمني، وقياس التقدم، وإدارة القيمة المكتسبة، والتنبؤ، وإدارة التغيير، ومراقبة المخاطر، وتحليل الأداء، وإعداد التقارير، والإجراءات التصحيحية

.



تركز الدورة أيضًا على الأساليب العملية للتحكم في المشاريع المعقدة وتحسين مستوى الرؤية الإدارية طوال مرحلة تنفيذ المشروع. وسيتعلم المشاركون كيفية تحديد الانحرافات عن خطوط الأساس المعتمدة، وتحليل أداء المشروع، وتقييم اتجاهات التكلفة والجدول الزمني، وإدارة التغييرات، والتنبؤ بالنتائج النهائية للمشروع، وتوفير معلومات موثوقة لدعم القرارات الإدارية في الوقت المناسب

.

ومن خلال دمج تخطيط المشروع وإدارة التكاليف والتحكم في الجدول الزمني وقياس الأداء وإدارة المخاطر وممارسات إعداد التقارير، سيطور المشاركون القدرات المهنية اللازمة لتعزيز حوكمة المشاريع، وتحسين استخدام الموارد، وتقليل تجاوزات التكلفة والجدول الزمني، ودعم التنفيذ الناجح للمشاريع

.

الأهداف الإضافية للدورة

تطوير فهم شامل للمبادئ والممارسات الحديثة للتحكم في المشاريع.

فهم العلاقة بين نطاق المشروع والجدول الزمني والتكلفة والموارد والمخاطر والأداء العام للمشروع.

إنشاء خطوط أساس فعّالة للتحكم في النطاق والوقت والتكلفة والأداء.

تطبيق تقنيات عملية لمراقبة تقدم المشروع وتحديد الانحرافات.

تعزيز قدرات التحكم في التكاليف والتنبؤ بها طوال دورة حياة المشروع.

تطبيق تقنيات التحكم في الجدول الزمني لتحديد التأخيرات وتقييم أداء الجدول الزمني.

استخدام مبادئ إدارة القيمة المكتسبة لقياس أداء المشروع بصورة موضوعية.

تحسين القدرة على تحليل بيانات المشروع وإعداد تقارير أداء دقيقة.

تعزيز ممارسات إدارة التغيير ومراقبة المخاطر للحد من تعطل المشاريع.

تطوير مهارات اتخاذ القرارات المهنية لإدارة أداء المشروع والإجراءات التصحيحية.

اليوم الأول - إطار التحكم في المشاريع والتخطيط وتطوير خطوط الأساس



- مقدمة إلى المبادئ الحديثة للتحكم في المشاريع ودورها في نجاح تنفيذ المشاريع.
- فهم العلاقة بين نطاق المشروع وأهدافه ومخرجاته وتكلفته وجدوله الزمني وموارده.
- إنشاء إطار فعال للتحكم في المشاريع.
- تخطيط المشروع وتطوير عمليات التحكم المتكاملة.
- تطوير خطوط الأساس الخاصة بنطاق المشروع والجدول الزمني والتكلفة.
- وأهميته في التحكم في المشاريع WBS
- تحديد مسؤوليات التحكم في المشاريع وهياكل إعداد التقارير.
- تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية للمشروع ومتطلبات التحكم.

اليوم الثاني - التحكم في التكاليف وإدارة الميزانية والتنبؤ

- مبادئ التحكم في تكاليف المشاريع وإدارة الأداء المالي.
- إعداد وإدارة ميزانيات المشاريع.
- تقدير التكاليف وإنشاء خطوط أساس للتكلفة.
- مراقبة الإنفاق الفعلي للمشروع مقارنة بالميزانيات المعتمدة.
- تحديد انحرافات التكلفة وتحليل أسبابها.
- التنبؤ بالتكاليف وتقدير النتائج النهائية للمشروع.
- إدارة الالتزامات والمستحقات والالتزامات المالية.
- إعداد تقارير عملية للتحكم في التكاليف لدعم إدارة المشروع.
- إدارة مخاطر التكلفة وتنفيذ الإجراءات التصحيحية.

اليوم الثالث - التحكم في الجدول الزمني وقياس التقدم وإدارة القيمة المكتسبة



- مبادئ التحكم الفعّال في الجدول الزمني للمشروع.
- تطوير وصيانة الجداول الزمنية المتكاملة للمشاريع.
- مراقبة التقدم المخطط مقارنة بالتقدم الفعلي للمشروع.
- تحديد تأخيرات الجدول الزمني والأنشطة الحرجة واتجاهات الأداء.
- تقنيات قياس التقدم للمشاريع المعقدة.
- مقدمة إلى إدارة القيمة المكتسبة EVM.
- فهم القيمة المخططة والقيمة المكتسبة والتكلفة الفعلية.
- حساب وتفسير مؤشرات أداء الجدول الزمني SPI
- استخدام مؤشرات الأداء للتنبؤ بموعد إكمال المشروع.
- تطوير الإجراءات التصحيحية لتحسين أداء التكلفة والجدول الزمني.

اليوم الرابع - إدارة التغيير وإدارة المخاطر وتحليل الأداء

- إنشاء إجراءات فعّالة للتحكم في تغييرات المشروع.
- تحديد التغييرات وتقييمها وتوثيقها.
- تقييم تأثير التغييرات على نطاق المشروع والتكلفة والجدول الزمني والموارد والالتزامات التعاقدية.
- دمج إدارة المخاطر ضمن أنشطة التحكم في المشاريع.
- مراقبة مخاطر المشروع والقضايا والتهديدات الناشئة.
- تحليل بيانات أداء المشروع وتحديد الاتجاهات.
- إدارة الانحرافات عن خطوط الأساس المعتمدة للمشروع.
- تطوير الإجراءات التصحيحية والوقائية.



دعم قرارات إدارة المشروع من خلال تحليل دقيق للأداء.

اليوم الخامس - إعداد تقارير المشاريع والحوكمة والتحكم المتقدم في المشاريع

- إعداد تقارير فعّالة للتحكم في المشاريع والإدارة.
- إنشاء لوحات معلومات ومؤشرات أداء للإدارة العليا.

دمج معلومات التكلفة والجدول الزمني والمخاطر والتقدم ضمن تقارير شاملة لأداء المشروع.

- التنبؤ بالمشروع وتحليل النتائج النهائية.
- تعزيز حوكمة المشاريع والمساءلة الإدارية.

إدارة أنظمة التحكم في المشاريع طوال دورة حياة المشروع.

تحسين التواصل بين فرق التحكم في المشاريع ومديري المشاريع والمقاولين والاستشاريين وأصحاب المصلحة الرئيسيين

.

أفضل الممارسات لمنع تجاوزات التكلفة وتأخيرات الجدول الزمني.

دراسات حالة لممارسات ناجحة وغير ناجحة في التحكم في المشاريع.

!لماذا تحضر هذه الورشة؟ المكاسب والخسائر

تطوير فهم شامل لمبادئ التحكم في المشاريع وتطبيقاتها طوال دورة حياة المشروع.

تعزيز القدرة على إنشاء والحفاظ على خطوط أساس فعّالة للمشروع.

تحسين مهارات التحكم في التكاليف ومراقبة الميزانية والتنبؤ المالي.

تعزيز مهارات جدولة المشاريع وقياس التقدم ومراقبة الأداء.

اكتساب معرفة عملية بإدارة القيمة المكتسبة ومؤشرات أداء المشاريع.



- تحسين القدرة على تحديد انحرافات المشروع والمخاطر ومشكلات الأداء الناشئة.
- تعزيز قدرات إدارة التغيير وتنفيذ الإجراءات التصحيحية.
- تطوير مهارات إعداد تقارير المشاريع ودعم القرارات الإدارية.

المخرجات

- تعزيز القدرة على إنشاء أنظمة متكاملة للتحكم في المشاريع بما يتوافق مع أهداف المؤسسة والمشروع.
- تحسين مراقبة والتحكم في تكاليف المشاريع والجداول الزمنية والموارد والأداء.
- تطوير خبرة عملية في التنبؤ بالتكاليف وتحليل الجداول الزمنية وقياس التقدم وإدارة القيمة المكتسبة.
- تعزيز القدرة على تحديد انحرافات المشروع وتنفيذ الإجراءات التصحيحية المناسبة.
- تحسين قدرات التحكم في التغييرات ومراقبة المخاطر.
- تعزيز جودة وموثوقية تقارير أداء المشاريع.
- تطوير قدرات تحليلية واتخاذ قرارات أقوى في بيئات المشاريع المعقدة.
- دعم حوكمة المشاريع والمساءلة الفعالة من خلال عمليات تحكم منظمة.
- تحسين القدرة على التنبؤ بنتائج المشاريع وإدارة احتمالية تجاوز التكاليف والتأخيرات بشكل استباقي.
- تعزيز القدرات المهنية اللازمة لدعم التنفيذ الناجح للمشاريع وتحقيق الأداء المؤسسي المستدام.

الخاتمة

يُعد التحكم الفعّال في المشاريع أمرًا أساسيًا لضمان توافق المشاريع مع الأهداف والميزانيات والجداول الزمنية والموارد والمتطلبات التعاقدية والنتائج المستهدفة المعتمدة. ومع ازدياد تعقيد المشاريع وتعدد أصحاب المصلحة المشاركين فيها، تحتاج المؤسسات إلى متخصصين قادرين على دمج التخطيط وإدارة التكاليف والتحكم في الجدول الزمني وقياس التقدم وإدارة المخاطر وإدارة التغيير وإعداد تقارير الأداء ضمن إطار متكامل للتحكم



المشاركين بالمعرفة والقدرات التحليلية والتقنيات العملية اللازمة

والتحكم فيه طوال دورة حياة المشروع. ومن خلال تطبيق ممارسات منظمة للتحكم في المشاريع، سيكون المشاركون أكثر استعدادًا لتحديد الانحرافات وإدارة المخاطر والتحكم في التكاليف ومعالجة تحديات الجدول الزمني وتقييم أداء المشروع وتوفير معلومات موثوقة لدعم عملية اتخاذ القرارات الإدارية

.

ومن خلال دمج منهجيات التحكم الحديثة في المشاريع وتقنيات قياس الأداء وممارسات التنبؤ ومبادئ الحوكمة، سيتمكن المشاركون من المساهمة بصورة أكثر فعالية في التنفيذ الناجح للمشاريع وتحسين استخدام الموارد وتقليل مخاطر المشاريع وتحقيق أداء مؤسسي مستدام

.

الأسئلة الشائعة **FAQ**

1. ما هو التحكم في المشاريع، ولماذا يُعد مهمًا؟

التحكم في المشاريع هو العملية المنهجية لمراقبة وقياس وتحليل وإدارة نطاق المشروع والتكلفة والجدول الزمني والموارد والمخاطر والأداء. وتكمن أهميته في تمكين المؤسسات من تحديد الانحرافات في وقت مبكر، والتحكم في تكاليف المشاريع، وإدارة الجداول الزمنية، والتنبؤ بالنتائج، ودعم اتخاذ القرارات الإدارية المستنيرة طوال دورة حياة المشروع

.

2. كيف تغطي الدورة التحكم في التكاليف والجدول الزمني؟

تقدم الدورة تغطية عملية لإعداد ميزانيات المشاريع، وخطوط أساس التكلفة، ومراقبة الإنفاق، وتحليل انحرافات التكلفة، والتنبؤ، وتطوير الجداول الزمنية، وقياس التقدم، وتحديد التأخيرات، وتحليل أداء الجدول الزمني. كما سيتعلم المشاركون كيفية دمج معلومات التكلفة والجدول الزمني للحصول على رؤية شاملة لأداء المشروع

.

3. هل سأتعلم إدارة القيمة المكتسبة؟



نعم. تتناول الدورة المبادئ الأساسية لإدارة القيمة المكتسبة EVM
المكتسبة والتكلفة الفعلية ومؤشر أداء الجدول الزمني ومؤشر أداء التكلفة. وسيتعلم المشاركون كيفية استخدام هذه المؤشرات لتقييم أداء المشروع والتنبؤ بالنتائج المحتملة المتعلقة بالتكلفة والجدول الزمني

.

4. هل تتناول الدورة مخاطر وتغييرات المشاريع؟

نعم. سيتعلم المشاركون كيفية إنشاء إجراءات فعّالة للتحكم في التغييرات، وتقييم تأثير التغييرات على نطاق المشروع والتكلفة والجدول الزمني والموارد والمتطلبات التعاقدية، ودمج مراقبة المخاطر ضمن أنشطة التحكم في المشاريع. كما تتناول الدورة الإجراءات التصحيحية والوقائية لإدارة انحرافات المشروع

.

5. من يجب أن يحضر دورة التحكم في المشاريع؟

صُممت هذه الدورة لمديري المشاريع، ومتخصصي التحكم في المشاريع، ومخططي المشاريع، ومهندسي المشاريع، ومهندسي التكاليف، ومهندسي التخطيط، والمتخصصين التجاريين، ومنسقي المشاريع، ومتخصصي العقود، ومسّاحي الكميات، ومتخصصي المخاطر، والاستشاريين، والمقاولين، وكبار المتخصصين المشاركين في تخطيط المشاريع ومراقبتها والتحكم في التكاليف والجدولة وإدارة الأداء وحوكمة المشاريع

.

