BLACKBIRD FOR TRAINING

إدارة المشاريع البترولية وتحسين التكاليف



إدارة المشاريع البترولية وتحسين التكاليف

مقدمة

تعد إدارة المشاريع البترولية وتحسين التكاليف من المجالات الحيوية لضمان نجاح العمليات في قطاع النفط والغاز.
تركز هذه الدورة على تقديم منهجيات وأدوات متقدمة لإدارة المشاريع البترولية بكفاءة عالية مع التحكم الفعال في التكاليف لتحقيق أقصى عائد ممكن من الموارد المتاحة.
تم تصميم الدورة لتلبية احتياجات المديرين، وقادة الفرق، ومهندسي المشاريع، والمختصين في التخطيط المالي الذين يسعون لرفع مستوى كفاءتهم وتحقيق أهدافهم التشغيلية والاستراتيجية.

أهداف الدورة

- التعرف على أساسيات إدارة المشاريع البترولية ومراحلها.
- تطبيق استراتيجيات تخطيط المشاريع وإدارة الموارد.
- تحليل المخاطر وتطوير خطط للتخفيف منها.
- استخدام أدوات مراقبة وضبط التكاليف بكفاءة.
- تحسين عمليات التوريد والمشتريات في المشاريع البترولية.
- تقييم الأداء المالي والتشغيلي للمشاريع.
- إعداد تقارير إدارة المشاريع وفق أفضل الممارسات.
- تطوير خطط تحسين التكلفة دون التأثير على الجودة.

محاور الدورة

اليوم الأول: أساسيات إدارة المشاريع البترولية

- تعريف ومراحل دورة حياة المشروع البترولي.
- دور إدارة المشاريع في تحقيق الأهداف الاستراتيجية.
- هيكلة فرق العمل وتوزيع الأدوار.
- تحديد نطاق العمل ومتطلبات المشروع.
- مؤشرات الأداء الرئيسية للمشاريع البترولية.
- تمرين: وضع نطاق عمل لمشروع بترولي.



اليوم الثاني: تخطيط المشروع وإدارة الموارد

- تقنيات الجدولة الزمنية باستخدام أدوات التخطيط.
- إدارة الموارد البشرية والمادية.
- إعداد خطة إدارة المشتريات والعقود.
- طرق تحديد الأولويات وتوزيع المهام.
- تطبيق برامج إدارة المشاريع مثل MS Project أو Primavera.
- تمرين: إنشاء جدول زمني لمشروع بترولي.

اليوم الثالث: مراقبة وضبط التكاليف

- تعريف هيكل تقسيم التكاليف CBS.
- إعداد الميزانيات ومراقبة الصرف.
- تحليل الفجوات بين التكلفة الفعلية والمخطط لها.
- استخدام مؤشرات الأداء المالي للمشاريع.
- أدوات وتقنيات تحسين التكاليف.
- تمرين: إعداد تقرير تكاليف لمشروع.

اليوم الرابع: إدارة المخاطر والتحسين المستمر

- تحديد أنواع المخاطر في المشاريع البترولية.
- منهجيات تقييم المخاطر ووضع خطط الاستجابة.
- تطبيق مبادئ التحسين المستمر Continuous Improvement.
- إدارة التغييرات في نطاق المشروع والتكلفة.
- دمج تقنيات التحول الرقمي في إدارة المشاريع.
- تمرين: وضع خطة لإدارة المخاطر.

اليوم الخامس: التقييم وإغلاق المشروع

- تقييم الأداء التشغيلي والمالي للمشروع.
- إعداد تقارير ختامية شاملة.
- تحليل الدروس المستفادة.
- تقديم التوصيات للمشاريع المستقبلية.
- إجراءات إغلاق المشروع وفق المعايير المعتمدة.
- تمرين: إعداد تقرير ختامي لمشروع بترولي.



لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- اكتساب مهارات متقدمة في إدارة المشاريع البترولية.
- تحسين القدرة على التحكم في التكاليف وتحقيق الكفاءة.
- التعرف على أحدث الأدوات الرقمية لإدارة المشاريع.
- تعزيز مهارات تحليل المخاطر واتخاذ القرارات.
- رفع القدرة التنافسية للمؤسسة من خلال تحسين الأداء.
- الحصول على خبرة عملية من خلال تمارين ودراسات حالة.
- التعرف على مؤشرات الأداء الرئيسية ومتابعتها.
- شهادة احترافية تثبت الكفاءة في إدارة المشاريع.

الخاتمة

تمنح دورة إدارة المشاريع البترولية وتحسين التكاليف المشاركين مزيجًا من المعرفة النظرية والمهارات العملية اللازمة لقيادة المشاريع بكفاءة عالية، وضبط النفقات دون التأثير على جودة التنفيذ.

من خلال الاعتماد على أفضل الممارسات العالمية وأحدث الأدوات، سيكون المشاركون قادرين على تحقيق نتائج ملموسة تعزز نجاح المشاريع وتحافظ على الموارد المالية للمؤسسة.

