

دورة محترف إدارة مخاطر المشاريع (PMI-RMP) –
شهادة PMI-RMP الدولية

UK Traininig

PARTNER



دورة محترف إدارة مخاطر المشاريع (PMI-RMP) – شهادة PMI-RMP الدولية

مقدمة

تعد شهادة محترف إدارة المخاطر للمشاريع PMI-RMP® واحدة من الشهادات العالمية الرائدة التي تُعترف بالخبرة والمهارات المتقدمة في تحديد وتقييم والسيطرة على مخاطر المشاريع. ومع تزايد أهمية الإدارة الاستباقية للمخاطر في المؤسسات، فإن الحصول على هذه الشهادة يُميزك كخبير موثوق به في إدارة مخاطر المشاريع.

تقدم هذه الدورة التدريبية الشاملة، التي تمتد على مدار أسبوعين، الأدوات والاستراتيجيات العملية التي يحتاجها المشاركون لإدارة المخاطر بكفاءة، بما يتماشى مع دليل PMBOK® ومعايير إدارة المخاطر الخاصة بـ PMI. من خلال المزج بين المعرفة النظرية ودراسات الحالة الواقعية والتمارين التطبيقية، تُعد هذه الدورة المشاركين بشكل كامل لاجتياز اختبار PMI-RMP® وتطبيق مهارات إدارة المخاطر على أرض الواقع.

أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم إطار عمل PMI لإدارة مخاطر المشاريع وأفضل الممارسات.
- تحديد وتقييم مخاطر المشاريع باستخدام أدوات وتقنيات نوعية وكمية.
- تخطيط الاستجابات للمخاطر ومراقبتها طوال دورة حياة المشروع.
- تطبيق مبادئ إدارة المخاطر على مشاريع حقيقية لتحسين الأداء وتقليل حالة عدم اليقين.
- الاستعداد بثقة لاجتياز اختبار شهادة PMI-RMP® باستخدام استراتيجيات وموارد معتمدة.

UK Training

PARTNER



محاوِر الدورة

اليوم الأول: مقدمة في إدارة مخاطر المشاريع

- لمحة عامة عن شهادة PMI-RMP® وهيكل الامتحان.
- تعريف وأهمية إدارة المخاطر ومفاهيمها الأساسية المخاطر، القضايا، عدم اليقين، التهديدات، والفرص.
- إدارة المخاطر في إطار عمل PMBOK®.
- حوكمة المخاطر ودرجة تقبل المخاطر المؤسسية.
- أدوار ومسؤوليات مدير المخاطر.

اليوم الثاني: تخطيط إدارة المخاطر

- مكونات خطة إدارة المخاطر وأهدافها.
- إشراك الأطراف المعنية في عملية التخطيط.
- تحديد الأدوار والمسؤوليات الخاصة بإدارة المخاطر.
- موازنة إدارة المخاطر مع حجم المشروع وتوقعاته.
- دمج خطة المخاطر في تخطيط المشروع الشامل.

اليوم الثالث: تقنيات تحديد المخاطر

- استخدام العصف الذهني، المقابلات، والقوائم المرجعية لتحديد المخاطر.
- التحليل الجذري للأسباب وتقنيات SWOT.
- تحليل الافتراضات والقيود لتحديد المخاطر المحتملة.
- تطوير سجل المخاطر وتقارير المخاطر.
- التمييز بين المخاطر الإيجابية الفرص والسلبية التهديدات.

اليوم الرابع: التحليل النوعي للمخاطر

- تقييم احتمالية المخاطر وتأثيرها.
- تصنيف المخاطر وتطوير مصفوفة المخاطر.
- تقييم مدى إلحاح المخاطر.
- تقنيات تسجيل النتائج وتحديد أولويات المخاطر.
- تحديث سجل المخاطر بالبيانات النوعية.

UK Traininig

PARTNER



اليوم الخامس: التحليل الكمي للمخاطر

- متى ولماذا يتم إجراء التحليل الكمي؟
- أساليب جمع البيانات وتقنيات النمذجة.
- محاكاة مونت كارلو وتحليل شجرة القرارات.
- حساب القيمة النقدية المتوقعة EMV.
- استخدام مخططات الحساسية وتورنادو لدعم اتخاذ القرار.

اليوم السادس: تخطيط الاستجابة للمخاطر

- استراتيجيات التعامل مع المخاطر السلبية: التجنب، النقل، التخفيف، القبول.
- استراتيجيات التعامل مع الفرص: الاستغلال، المشاركة، التعزيز، القبول.
- وضع خطط الطوارئ وخطط التعافي البديلة.
- تحديد المخاطر المتبقية والثانوية.
- توثيق استجابات المخاطر في سجل المخاطر.

اليوم السابع: تنفيذ استجابات المخاطر

- تنفيذ استجابات المخاطر المتفق عليها.
- تخصيص الموارد والتأثير على الجداول الزمنية.
- مراقبة فعالية الاستجابات وإجراء التعديلات.
- دمج الاستجابات مع خطة المشروع الشاملة.
- إدارة طلبات التغيير الناتجة عن استجابات المخاطر.

اليوم الثامن: مراقبة ومتابعة المخاطر

- تتبع المخاطر المعروفة واكتشاف المخاطر الجديدة.
- إجراء تدقيقات ومراجعات دورية للمخاطر.
- تحديث وثائق المخاطر والدروس المستفادة.
- التواصل المستمر مع الأطراف المعنية بخصوص حالة المخاطر.
- دمج مراقبة المخاطر ضمن مراقبة المشروع الشاملة.

UK Training

PARTNER



اليوم التاسع: أدوات وتقنيات المخاطر ونصائح امتحان PMI-RMP®

- التعرف على أدوات وبرامج إدارة المخاطر.
- قياس أداء المخاطر باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs والقياسات.
- اختبارات تجريبية وأسئلة تدريبية لتحضير الامتحان.
- استراتيجيات ذكية للتعامل مع الامتحان بثقة.
- وضع خطة دراسة متكاملة واستخدام الموارد الموصى بها.

اليوم العاشر: المراجعة النهائية ودراسات الحالة

- مراجعة شاملة لكامل عمليات إدارة المخاطر.
- دراسات حالة عملية لمشاريع حقيقية.
- تمارين جماعية لتعزيز الفهم والتطبيق العملي.
- جلسة أسئلة وأجوبة ختامية وتوضيح النقاط الأساسية للامتحان.
- ختام الدورة وتحديد خطواتك التالية نحو الحصول على الشهادة.

لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الإيجابيات والسلبيات

- اكتساب مهارات عملية قابلة للتطبيق: تعلم كيفية تحديد وتقييم وإدارة مخاطر المشاريع باستخدام إطار عمل PMI الموثوق عالميًا.
- تجربة واقعية: من خلال دراسات الحالة والتمارين، ستطور خبرتك العملية في إدارة المخاطر.
- تعزيز فرصك الوظيفية: تمنحك شهادة PMI-RMP® ميزة تنافسية في تولي أدوار قيادية في إدارة المخاطر.
- تحسين نتائج المشاريع: بفضل إتقانك لإدارة المخاطر، ستضمن نجاح المشاريع رغم حالات عدم اليقين.
- استعداد مثالي للامتحان: اكتسب استراتيجيات عملية ونصائح قيمة لاجتياز امتحان PMI-RMP® بثقة.
- التواصل مع الخبراء: تواصل مع زملائك ومدربك ووسع شبكتك المهنية في مجال إدارة المشاريع.
- بناء المرونة المؤسسية: ساهم في بناء فرق عمل قوية قادرة على مواجهة التحديات.
- تقدير كمستشار موثوق: عزز مكانتك كمحترف قادر على قيادة المشاريع بأمان وثقة.

الخاتمة

تعد إدارة المخاطر أساسًا لنجاح المشاريع في بيئات الأعمال المعقدة والمتغيرة. توفر لك دورة محترف إدارة المخاطر للمشاريع PMI-RMP® الأدوات العملية والمعرفة اللازمة لتحديد المخاطر وتقييمها والسيطرة عليها وفقًا لأفضل الممارسات العالمية.

بنهاية هذه الدورة، ستكون مستعدًا تمامًا لتحسين نتائج مشاريعك، ودعم فريقك، والحصول على شهادة PMI-RMP®. ابدأ رحلتك اليوم ومن هنا، ووفقًا به في مجال إدارة مخاطر المشاريع!

