

إدارة مشاريع تكنولوجيا المعلومات

UK Traininig

PARTNER



إدارة مشاريع تكنولوجيا المعلومات

مقدمة

في ظل التطور السريع في عالم التكنولوجيا، أصبحت إدارة مشاريع تقنية المعلومات مهارة حاسمة لضمان نجاح المشاريع وتحقيق النمو التنظيمي. تتطلب إدارة مشاريع تقنية المعلومات مزيجًا فريدًا من المعرفة التقنية، التفكير الاستراتيجي، ومهارات القيادة. طمعت هذه الدورة، "احتراف إدارة مشاريع تقنية المعلومات"، لتزويد المشاركين بالخبرات اللازمة للتعامل مع تعقيدات مشاريع تقنية المعلومات بفعالية.

تعتمد الدورة على دراسات حالة، وتمثيل الأدوار، وتمارين جماعية تفاعلية، حيث سيكتسب المشاركون فهمًا شاملاً لدورة حياة مشاريع تقنية المعلومات من البداية حتى الإغلاق. كما تتضمن الدورة اختبارات قبلية وبعديّة لضمان تحقيق نتائج تعلم قابلة للقياس. سواء كنت مبتدئًا في المجال أو تسعى لتطوير مهاراتك، تقدم لك هذه الدورة نهجًا منظمًا للاحتراف في إدارة مشاريع تقنية المعلومات.

أهداف الدورة

مع نهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم ما هي إدارة مشاريع تقنية المعلومات والتعرف على منهجياتها المختلفة.
- تطبيق تقنيات إدارة مشاريع تقنية المعلومات المتقدمة لضمان نجاح المشاريع.
- تطوير دراسات جدوى قوية تبرر المشاريع التقنية وتؤكد فعاليتها.
- اكتساب مهارات مدير مشاريع تقنية المعلومات لتلبية احتياجات أصحاب المصلحة بفعالية.
- التمكن من تطبيق المنهجيات التنبؤية والمرنة Agile في تخطيط وتنفيذ المشاريع.
- تنفيذ الأنشطة الأساسية عبر دورة حياة المشروع، بما في ذلك التصميم، التنفيذ، والتسليم.
- فهم واجبات ومسؤوليات مدير مشاريع تقنية المعلومات خلال مختلف مراحل المشروع.
- التحضير للحصول على شهادات إدارة مشاريع تقنية المعلومات المعترف بها لتعزيز فرص النمو الوظيفي.

محاور الدورة

اليوم الأول: نظرة عامة على إدارة مشاريع تقنية المعلومات

UK Training

PARTNER



- تعريف ما هي إدارة مشاريع تقنية المعلومات؟
- الاختلافات بين مشاريع تقنية المعلومات والمشاريع الأخرى.
- المخاطر الشائعة المرتبطة بإدارة مشاريع تقنية المعلومات.
- فهم دورة حياة تطوير النظام SDLC.
- استكشاف النماذج:

○ نموذج الشلال Waterfall Model

○ النموذج الترايدي Incremental Model

○ النموذج التكراري الأساسي Iterative Model

○ النموذج المرن Agile Development Model

اليوم الثاني: مرحلة مفهوم المشروع

- تطوير دراسة الجدوى.
- تحديد أصحاب المصلحة والتواصل الفعال معهم.
- وضع حلول مفاهيمية للمشاريع التقنية.
- إعداد ميثاق المشروع.
- جمع وتحليل المتطلبات:
- المتطلبات الوظيفية.
- المتطلبات التقنية.
- تقنيات الأولوية وتوثيق المتطلبات.

اليوم الثالث: تخطيط المشروع

- بناء هيكل تقسيم العمل WBS.
- إجراء تحليل المسار الحرج.
- استخدام أدوات مثل مخططات جانتي لتصور الجداول الزمنية.
- التخطيط المرن للمشاريع Agile Project Planning:
- تطوير خارطة طريق المنتج Product Roadmap.
- تخطيط الإصدارات والتكرارات.
- تنفيذ إدارة المخاطر وخطط التعافي من الكوارث.

اليوم الرابع: تصميم المشروع

UK Traininig

PARTNER



- تطوير تصاميم أولية وحلول تقنية أولية.
- تقييم معايير التصميم واستكشاف البدائل:
 - قرارات البناء أو الشراء أو الاستعانة بمصادر خارجية.
- ضمان توافق التصميم مع الأهداف التنظيمية والاحتياجات التقنية.

اليوم الخامس: تنفيذ وتسليم المشروع

- إدارة وتحفيز فريق المشروع بفعالية.
- ضمان إجراء اختبارات النظام وقبول الحلول.
- تنفيذ استراتيجيات إدارة التغيير.
- تطوير استراتيجية تحويل التسليم Delivery Conversion Strategy.
- إغلاق المشروع بشكل منظم من خلال هيكلة الإغلاق النهائي للمشروع.

لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- اكتساب فهم عميق لمبادئ ومنهجيات إدارة مشاريع تقنية المعلومات.
- تعلم المهارات المطلوبة لمدير مشاريع تقنية المعلومات لإدارة الموارد والمخاطر والجداول الزمنية بكفاءة.
- فهم تفاصيل الإدارة المرنة للمشاريع وكيفية تطبيقها في السيناريوهات الواقعية.
- تطوير الكفاءة باستخدام أدوات وتقنيات مثل تحليل المسار الحرج وخارطة طريق المنتج.
- بناء قدرات قيادية تتماشى مع مسؤوليات مدير مشاريع تقنية المعلومات.
- التحضير للحصول على شهادات إدارة مشاريع تقنية المعلومات المعترف بها عالميًا لتعزيز مسيرتك المهنية.

الخاتمة

تم تصميم هذه الدورة لتزويد المشاركين بالمعرفة العملية والفهم العميق لـ إدارة مشاريع تقنية المعلومات. من خلال التركيز على التطبيقات الواقعية، توفر الدورة الأساس اللازم للاعتراف في هذا المجال الحيوي.

سواء كنت تطمح لأن تصبح مدير مشاريع تقنية المعلومات أو تسعى لتحسين مهاراتك الحالية، تقدم لك هذه الدورة الأدوات والرؤى لتحقيق أهدافك. استفد من هذه الفرصة لتعلم ما هي إدارة مشاريع تقنية المعلومات، التحضير للحصول على شهادات إدارة المشاريع التقنية، وإطلاق إمكاناتك كقائد في هذا المجال المتغير باستمرار. انضم إلينا الآن وابدأ رحلتك نحو اعتراف إدارة مشاريع تقنية المعلومات!

UK Traininig

PARTNER

