BLACKBIRD FOR TRAINING

# إعداد الموازنة وتحليل الفروقات والتقارير المالية
# وفقًا لمعايير IPSAS



**إعداد الموازنة وتحليل الفروقات والتقارير المالية وفقًا لمعايير IPSAS**

## مقدمة

أصبح اعتماد المعايير الدولية للمحاسبة في القطاع العام IPSAS ضرورة ملحة لتعزيز الشفافية والكفاءة المالية في المؤسسات الحكومية. تتناول هذه الدورة التدريبية المتقدمة المبادئ الأساسية لإعداد الموازنات وفق IPSAS، وأساليب تحليل الفروقات، وتقييم الأداء المالي، وإعداد تقارير الإنفاق التي تدعم اتخاذ القرار وتعزز كفاءة استخدام الموارد.

تم تصميم هذه الدورة لتطوير قدرات المحاسبين الماليين، والمخططين الماليين، ومعدي الموازنات، ومدققي الحسابات، ومسؤولي الرقابة الداخلية في المؤسسات العامة لتطبيق أفضل الممارسات الدولية في إعداد الموازنة، وتحليل الانحرافات، والتقارير المالية.

## أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم الأسس العامة لمعايير IPSAS وتطبيقها في إعداد الموازنات العامة.
- إعداد موازنات شاملة متوافقة مع متطلبات IPSAS.
- تحليل الفروقات المالية وتفسير الانحرافات بين التقديرات الفعلية والمخططة بفعالية.
- تقييم الأداء المالي باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs وأساليب المقارنة المرجعية Benchmarking.
- تطوير وإعداد تقارير الإنفاق التي تعزز اتخاذ القرار وتدعم تحسين الكفاءة التشغيلية.

## محاور الدورة

**اليوم الأول: مقدمة حول IPSAS ومفاهيم إعداد الموازنة**

- لمحة عامة عن IPSAS وأهميته في القطاع العام.
- أنواع الموازنات ومبادئ التخطيط المالي.
- الفروق بين إعداد الموازنة التقليدي والموازنة المبنية على IPSAS.
- دورة إعداد الموازنة وعلاقتها بالتخطيط الاستراتيجي.
- الأدوار والمسؤوليات في عملية إعداد الموازنة.



## اليوم الثاني: إعداد الموازنات وفقًا لـ IPSAS

- تصنيف الموازنة ودليل الحسابات بحسب معايير IPSAS.
- إعداد الموازنة التشغيلية والرأسمالية.
- ربط أهداف الأداء بخطة الموازنة.
- التنبؤ بالإيرادات والنفقات.
- تطبيقات عملية وتمارين في إعداد الموازنات وفق IPSAS.

## اليوم الثالث: تحليل الفروقات وتقييم الأداء المالي

- مفهوم الفروقات وأنواعها مواتية/غير مواتية.
- تقنيات تحليل الفروقات التكلفة، الحجم، الكفاءة.
- تفسير التقارير والانحرافات المالية.
- أدوات قياس الأداء المالي: المؤشرات الرئيسية ومقارنة الأداء.
- دراسة حالة: تحليل فروقات في موازنة حقيقية.

## اليوم الرابع: إعداد تقارير الإنفاق والرقابة المالية

- إعداد تقارير الإنفاق: المكونات والهيكل.
- إرشادات IPSAS للإفصاح المالي.
- الرقابة الداخلية في إعداد التقارير المالية.
- استخدام تقارير الإنفاق في اتخاذ القرارات الإدارية.
- أدوات وتقنيات إعداد التقارير المالية المؤتمتة.

## اليوم الخامس: تحسين الكفاءة والتطبيق العملي

- استراتيجيات تحسين تنفيذ الموازنة.
- ربط الموازنة بالنتائج والخدمات العامة.
- التحديات الشائعة في تطبيق IPSAS في الموازنات وكيفية التغلب عليها.
- نشاط جماعي تطبيقي: إعداد موازنة كاملة مع تحليل الفروقات.
- مراجعة ختامية، جلسة أسئلة وأجوبة، وتوصيات عملية.



## لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الإيجابيات والسلبيات!

- اكتساب معرفة معمّقة بتطبيق IPSAS في الموازنات الحكومية.
- تعزيز المهارات في تحليل الفروقات والتقارير المالية.
- تطوير القدرة على تقييم الأداء المالي وتحسين الكفاءة المؤسسية.
- التميز في إعداد موازنات شفافة ومرتبطة بالأداء تساهم في اتخاذ قرارات استراتيجية أفضل.
- التعرف على أحدث الأدوات والبرمجيات المستخدمة في التقارير المالية المؤتمتة.

## الخاتمة

تمثل هذه الدورة منصة مهنية شاملة للمتخصصين الماليين في القطاع العام الراغبين في تطوير مهاراتهم في إعداد الموازنة وتحليل الفروقات والتقارير المالية وفقًا لأعلى المعايير الدولية.

**من خلال منهج عملي وتطبيقي، سيتمكن المشاركون من تحسين قدراتهم على إدارة الموارد العامة بكفاءة وشفافية، وتحقيق قيمة مضافة لمؤسساتهم من خلال موازنات مدروسة وتقارير موثوقة تعكس الأداء الحقيقي.**

