BLACKBIRD FOR TRAINING

# إدارة المخاطر المؤسسية والتدقيق المبني على المخاطر

UK Traininig

# PARTNER

www.blackbird-training.com

BLACKBIRD FOR TRAINING

# إدارة المخاطر المؤسسية والتدقيق المبني على المخاطر

## مقدمة

تُعد إدارة المخاطر المؤسسية والتدقيق المبني على المخاطر من الركائز الأساسية التي تعتمد عليها المؤسسات لضمان استقرار الأداء وتحقيق الأهداف بكفاءة. حيث تتجه المؤسسات الحديثة إلى تبني منهجيات متكاملة تربط بين تحليل المخاطر وعمليات التدقيق، بما يتيح فهمًا أعمق للتحديات المحتملة واتخاذ قرارات أكثر دقة.

يركز هذا البرنامج على بناء إطار عملي لإدارة المخاطر، مع ربطه بشكل مباشر بعمليات التدقيق، بحيث يتم توجيه الجهود نحو المجالات ذات التأثير الأكبر على الأداء المؤسسي. كما يسلّط الضوء على كيفية تقييم الضوابط وتحسينها، وتحليل البيانات، وإعداد تقارير تدعم الإدارة في اتخاذ قرارات فعالة.

يعتمد المحتوى على تسلسل منهجي يبدأ بتأسيس المفاهيم، ثم الانتقال إلى التحليل والتطبيق، وصولاً إلى التقييم والتحسين المستمر. ويُركز على التطبيقات العملية التي تساعد على تحويل المعرفة إلى نتائج ملموسة داخل بيئات العمل المختلفة.

## أهداف الدورة

- فهم المفاهيم الأساسية لإدارة المخاطر المؤسسية.
- تحليل العلاقة بين إدارة المخاطر والتدقيق الداخلي.
- تقييم المخاطر وفق منهجية منظمة ومعايير واضحة.
- تحديد أولويات التدقيق بناءً على مستوى المخاطر.
- تطوير خطط استجابة فعالة للتعامل مع المخاطر.
- تقييم فعالية الضوابط والإجراءات الداخلية.
- إعداد تقارير تدقيق دقيقة تدعم اتخاذ القرار.
- تحسين كفاءة الأداء المؤسسي من خلال التحليل والتوصيات.

## محاور الدورة

### اليوم الأول: الإطار المتقدم لإدارة المخاطر وتكاملها مع الحوكمة

- تحليل دور إدارة المخاطر ضمن منظومة الحوكمة المؤسسية.
- استعراض الأطر العالمية لإدارة المخاطر وتطبيقاتها العملية.
- تحديد شهية المخاطر وربطها بالأهداف الاستراتيجية.
- تحليل العلاقة بين المخاطر والقيمة المؤسسية.
- توزيع الأدوار والمسؤوليات في إدارة المخاطر داخل المؤسسة.
- تقييم مستوى نضج إدارة المخاطر وتحديد فرص التطوير.

### اليوم الثاني: تحليل المخاطر وتقييمها وتحديد الأولويات

- تحديد مصادر المخاطر الداخلية والخارجية.
- تحليل تأثير المخاطر على العمليات والأهداف.
- تقييم احتمالية حدوث المخاطر ودرجة تأثيرها.
- إعداد مصفوفة المخاطر لتحديد الأولويات.
- تصنيف المخاطر وفق مستويات الخطورة.
- تطبيق تمارين عملية على تحليل المخاطر.

### اليوم الثالث: تصميم وتنفيذ التدقيق المبني على المخاطر

- مفهوم التدقيق المبني على المخاطر وأهدافه.
- ربط خطط التدقيق بنتائج تحليل المخاطر.
- تحديد نطاق التدقيق وفق الأولويات.
- تنفيذ إجراءات التدقيق بناءً على المخاطر.
- جمع الأدلة وتوثيقها بشكل منهجي.
- تطبيق حالات عملية على تنفيذ التدقيق.

## اليوم الرابع: تقييم الضوابط وإعداد التقارير

- تقييم فعالية الضوابط الداخلية.
- تحليل نقاط الضعف في العمليات والإجراءات.
- صياغة ملاحظات التدقيق بشكل واضح ومنظم.
- إعداد تقارير تدقيق دقيقة وشاملة.
- تقديم توصيات قابلة للتطبيق.
- مراجعة جودة التقارير وضمان دقتها.

## اليوم الخامس: المتابعة الاستراتيجية والتحسين المستمر

- تصميم آليات متابعة تنفيذ التوصيات وربطها بمؤشرات الأداء.
- تقييم فعالية الإجراءات التصحيحية وتأثيرها على تقليل المخاطر.
- تحليل نتائج التدقيق وربطها بخطط التحسين المؤسسي.
- تطوير منهجيات التدقيق وإدارة المخاطر بناءً على النتائج.
- تطبيق أساليب التحسين المستمر لتعزيز الكفاءة التشغيلية.
- تنفيذ تقييم شامل من خلال دراسة حالة متكاملة متعددة السيناريوهات.

## لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- تعزيز القدرة على تحليل المخاطر بشكل منهجي.
- تحسين جودة عمليات التدقيق الداخلي.
- دعم اتخاذ قرارات مبنية على بيانات دقيقة.
- رفع كفاءة الأداء المؤسسي وتقليل المخاطر.
- تعزيز الالتزام بالحوكمة والسياسات التنظيمية.
- اكتساب أدوات عملية قابلة للتطبيق المباشر.
- تحسين جودة التقارير والتحليلات.
- تعزيز التكامل بين إدارة المخاطر والتدقيق.

## الخاتمة

تمثل إدارة المخاطر المؤسسية والتدقيق المبني على المخاطر نهجًا متكاملاً يساعد المؤسسات على تحسين كفاءة الأداء وتعزيز قدرتها على التعامل مع التحديات. حيث يعتمد هذا النهج على تحليل المخاطر بشكل منهجي وربطها بعمليات التدقيق، مما يتيح توجيه الجهود نحو المجالات ذات التأثير الأكبر.

Training PARTNER

يساهم هذا التكامل في تقديم رؤية واضحة حول نقاط الضعف والفرص، ويدعم اتخاذ القرارات بناءً على معلومات دقيقة. كما يساعد على تحسين فعالية الضوابط الداخلية وتعزيز مستوى الشفافية، وهو ما ينعكس بشكل مباشر على استقرار الأداء المؤسسي.

**كما يرتبط هذا النهج بممارسات أخرى مكملة مثل استمرارية الأعمال، والتي تركز على الحفاظ على العمليات في مختلف الظروف التشغيلية . من خلال التطبيق المنهجي لهذه المفاهيم، يمكن تحقيق تحسين مستمر في الأداء، وتقليل مستويات المخاطر، وتعزيز القدرة على التكيف مع التغيرات، بما يدعم تحقيق الأهداف المؤسسية بكفاءة واستدامة.**