BLACKBIRD FOR TRAINING

مهارات إعداد الميزانية الفعالة



مهارات إعداد الميزانية الفعالة

مقدمة

تعتبر إعداد الميزانية مهارة أساسية لكل محترف يعمل في مجال التخطيط المالي وإدارة الأداء. تهدف هذه الدورة الشاملة إلى تزويد المشاركين بالخبرات الضرورية لتجاوز دورة إعداد الميزانية بشكل فعال. تركز الدورة على العمليات الرئيسية الخاصة بـ إعداد الميزانية وتحليل التكاليف، مع تقديم الأدوات العملية والرؤى اللازمة لإعداد ميزانية تتماشى مع الأهداف الاستراتيجية للأعمال.

ستغطي الدورة العملية الكاملة لـ إعداد الميزانية، مع التركيز على كيفية تحليل التكاليف وإنشاء خطط مالية واقعية، بالإضافة إلى تنفيذ مقاييس أداء فعّالة. من خلال إتقان الأساليب التقليدية والحديثة لـ إعداد الميزانية، سيتعلم المشاركون كيفية تحضير خطة ميزانية دقيقة وتحسين قدراتهم على اتخاذ القرارات المالية.

أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم الخطوات الأساسية لإعداد الميزانية والعوامل الرئيسية التي تؤثر في إعداد الميزانية وتنفيذها.
- تطوير نظام قوي لـ تحليل التكاليف لدعم إعداد الميزانية بدقة وفعالية.
- تعلم كيفية إعداد خطة ميزانية من خلال فهم سلوك التكاليف وإتقان المصطلحات المتعلقة بالميزانية المستخدمة في الأعمال.
- اكتساب رؤى عملية حول أنواع الميزانيات التي تعدها الشركات، بما في ذلك الميزانيات الثابتة، و الميزانيات المرنة، و الميزانيات المستندة إلى الأنشطة.
- تحسين مهارات اتخاذ القرارات عن طريق ربط البيانات المالية مع الاستراتيجيات التشغيلية.
- تعلم كيفية تحديد واستخدام البيانات المالية والتشغيلية الرئيسية في إعداد الميزانية.
- استكشاف أفضل الممارسات في إدارة أداء المنظمة باستخدام أدوات مثل بطاقة الأداء المتوازن و الستة سيجما.
- فهم عملية إعداد الميزانية وكيف تساهم في خلق القيمة والنجاح الاستراتيجي.



محاور الدورة

اليوم 1: دور إعداد الميزانية في الإدارة

- مقدمة في تعريف إعداد الميزانية ودورها في الإدارة الاستراتيجية.
- كيفية ارتباط التكلفة وإعداد الميزانية بالاستراتيجية والأداء.
- المفاهيم الرئيسية: تعريف إعداد الميزانية، والغرض منها، والتعبيرات المالية.
- فهم التأثيرات السلوكية في إعداد الميزانية.

اليوم 2: إطار عمل الميزانية

- تعريف دورة إعداد الميزانية: المكونات الرئيسية والمصطلحات المتعلقة بها.
- استعراض البيانات المالية: الميزانيات العمومية، و بيانات الدخل، و تحليل التدفق النقدي.
- مقدمة في تحليل التكاليف لاتخاذ قرارات مستنيرة في إعداد الميزانية.

اليوم 3: تحليل التكاليف لإعداد الميزانية

- أهمية التكلفة في إعداد الميزانية: فهم التكاليف الثابتة والمتغيرة والمباشرة وغير المباشرة.
- الطرق والأساليب المستخدمة في إعداد الميزانية، بما في ذلك الأساليب التقليدية و إعداد الميزانية المستندة إلى الأنشطة.
- مفاهيم رئيسية مثل هامش المساهمة و علاقة التكلفة والعائد.

اليوم 4: الميزانيات المرنة وتحليل التباين

- كيفية إعداد ميزانية مرنة ومقارنتها مع الميزانية الثابتة.
- استكشاف تحليل التباين للتحكم في الإدارة والتحسين المستمر.
- هل إعداد الميزانية كافٍ؟ دراسة الأساليب البديلة لتقييم الأداء.

اليوم 5: ما بعد إعداد الميزانية: توسيع أنظمة قياس الأداء

- لماذا من المهم إعداد الميزانية؟ معالجة عيوب الأساليب التقليدية.
- مقدمة في بطاقة الأداء المتوازن وعلاقتها بـ إعداد الميزانية.
- دمج المنظور المالي مع الأهداف التشغيلية لضمان تنفيذ الاستراتيجية.
- بناء أنظمة قياس الأداء الشاملة التي تتكيف مع احتياجات الأعمال المتطورة.



لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- إتقان أساسيات إعداد الميزانية: ستكون قادرًا على إعداد خطة ميزانية دقيقة باستخدام الأساليب التقليدية والحديثة المتاحة، مما يعزز مهاراتك في إعداد الميزانية.
- توسيع مهارات التحليل المالي: من خلال تحليل التكاليف وفهم أنواع الميزانيات المختلفة مثل الميزانيات الثابتة و المرنة، ستتمكن من اتخاذ قرارات مالية مستنيرة تدعم الأهداف الاستراتيجية.
- تحسين عملية اتخاذ القرار: من خلال تعلم كيف تعد الميزانية باستخدام البيانات التشغيلية والمالية المتاحة، ستتمكن من تحسين استراتيجيات الأعمال وضمان تحقيق النجاح المالي.
- استعداد للتميز في القيادة: فهم كيفية إعداد الميزانية وتأثيرها على إدارة الأداء سيعزز من مكانتك كقائد قادر على تحقيق أهداف الأعمال بكفاءة.
- فرص تطبيق المهارات المكتسبة: بعد اجتياز الدورة، ستكون مجهزًا بالكامل لتنفيذ إعداد الميزانية بشكل فعال داخل مؤسستك، مما يساعد في تعزيز الأداء التنظيمي بشكل عام.

الخاتمة

تعد إعداد الميزانية مهارة أساسية يجب على كل محترف في التخطيط المالي وفحص الأداء اكتسابها. من خلال إتقان الخطوات الأساسية لإعداد الميزانية و تحليل التكاليف، سيتعلم المشاركون كيفية تحضير خطة ميزانية دقيقة تعكس الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة. تضمن هذه الدورة تطوير المهارات اللازمة لتنفيذ عملية إعداد الميزانية بكفاءة، مما يسهم في تحسين الأداء المالي والتشغيلي على مستوى المنظمة.

انضم الآن إلى الدورة وابدأ في تعزيز مهاراتك في إعداد الميزانية، واجعل نفسك رائدًا في مجال التخطيط المالي وإدارة الأداء داخل مؤسستك!

