

الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات
والاستدامة

UK Traininig

PARTNER



الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والاستدامة

مقدمة

تركز دورة الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والاستدامة على مساعدة المؤسسات في فهم تأثير الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة على الاستراتيجية، وإدارة المخاطر، والسمعة، والامتثال، والأداء طويل المدى. لم تعد الاستدامة نشاطاً منفصلاً لإعداد التقارير فقط، بل أصبحت مرتبطة بقرارات الأعمال، وتوقعات أصحاب المصلحة، وثقة المستثمرين، والمرونة التشغيلية، والحوكمة المسؤولة.

توضح الدورة المكونات الرئيسية للاستدامة والحوكمة، وتخطيط المبادرات، وأدوار المسؤولية، وتوقعات أصحاب المصلحة، وممارسات التقارير، وقياس الأداء. كما تتناول كيفية تحديد القضايا الجوهرية، وإدارة مخاطر الاستدامة، وتحديد مسؤوليات الحوكمة، ومواءمة مبادرات الاستدامة مع استراتيجية المؤسسة.

تمتد الدورة على خمسة أيام بتسلسل مترابط. تبدأ بأساسيات الحوكمة البيئية والاجتماعية والاستدامة، ثم تنتقل إلى حوكمة الشركات والمساءلة، ثم تحليل القضايا الجوهرية ومشاركة أصحاب المصلحة، يلي ذلك إعداد التقارير ومؤشرات الأداء، وتنتهي بالتنفيذ والمتابعة والتحسين المستمر.

أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- فهم مبادئ الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والاستدامة.
- تحديد العلاقة بين ممارسات الاستدامة والأداء المؤسسي.
- تحليل المخاطر البيئية والاجتماعية ومخاطر الحوكمة.
- تحديد توقعات أصحاب المصلحة المرتبطة بالاستدامة والأعمال المسؤولة.
- تقييم القضايا الجوهرية المؤثرة على المؤسسة.
- ربط أولويات الاستدامة بالاستراتيجية وإدارة المخاطر والامتثال.
- تطوير مبادرات عملية للاستدامة.
- فهم أدوار ومسؤوليات الحوكمة في تنفيذ الاستدامة.
- إعداد مؤشرات أداء ومدخلات لتقارير الاستدامة.
- متابعة التقدم مقابل أهداف الاستدامة.
- تحسين شفافية وإدارة وثقة أصحاب المصلحة.

PARTNER



▪ إعداد خطط عمل لتحسين ممارسات الاستدامة والحوكمة.

محاور الدورة

اليوم الأول: أساسيات الحوكمة البيئية والاجتماعية والاستدامة.

- مفهوم الحوكمة البيئية والاجتماعية ودورها في المؤسسات الحديثة.
- العلاقة بين الاستدامة والاستراتيجية والمخاطر والسمعة.
- الأبعاد البيئية والاجتماعية وأبعاد الحوكمة.
- المحركات الرئيسية لاعتماد ممارسات الاستدامة في القطاعات المختلفة.
- التحديات الشائعة في تطبيق مبادرات الاستدامة.
- مسؤوليات القيادة والإدارات وفرق الاستدامة.

اليوم الثاني: حوكمة الشركات والمساءلة في الاستدامة.

- مبادئ حوكمة الشركات.
- هياكل الحوكمة التي تدعم الإشراف على الاستدامة.
- أدوار مجالس الإدارة واللجان والإدارة والإدارات التنفيذية.
- اتخاذ القرار الأخلاقي والشفافية والمساءلة.
- ربط ممارسات الحوكمة بإدارة المخاطر والامتثال.
- تطبيق عملي على مراجعة مسؤوليات الحوكمة في الاستدامة.

اليوم الثالث: القضايا الجوهرية ومشاركة أصحاب المصلحة ومخاطر الاستدامة.

- تحديد أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين.
- فهم توقعات أصحاب المصلحة ومخاوفهم المتعلقة بالاستدامة.
- تقييم القضايا البيئية والاجتماعية وقضايا الحوكمة المؤثرة على المؤسسة.
- ترتيب مخاطر الاستدامة حسب الأولوية.
- ربط القضايا الجوهرية بأهداف الأعمال.
- تطبيق عملي على إعداد مصفوفة القضايا الجوهرية.

UK Traininig

PARTNER



اليوم الرابع: تقارير الاستدامة والمؤشرات وقياس الأداء.

- فهم متطلبات وممارسات تقارير الاستدامة.
- تحديد أهداف الاستدامة ومؤشرات الأداء.
- جمع وتنظيم البيانات المرتبطة بالاستدامة.
- قياس الأداء البيئي والاجتماعي وأداء الحوكمة.
- تحسين وضوح التقارير واتساقها وشفافيتها.
- تطبيق عملي على إعداد مدخلات تقرير استدامة.

اليوم الخامس: تنفيذ الاستدامة والتحسين المستمر.

- تحويل أولويات الاستدامة إلى مبادرات عملية.
- تحديد المسؤوليات والجدول الزمني والموارد المطلوبة.
- متابعة تنفيذ مبادرات الاستدامة والتقدم المحقق.
- إدارة الفجوات والتحديات والإجراءات التصحيحية.
- مراجعة نتائج الاستدامة والدروس المستفادة.
- تطبيق متكامل يربط بين استراتيجية الاستدامة والحوكمة والتقارير والتحسين.

لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- تحسين فهم الاستدامة والحوكمة باعتبارهما أولويات مؤسسية.
- تعزيز ممارسات حوكمة الشركات والمساءلة.
- ربط مبادرات الاستدامة بالاستراتيجية وإدارة المخاطر.
- تحسين تحديد المخاطر البيئية والاجتماعية ومخاطر الحوكمة.
- دعم مشاركة أصحاب المصلحة وتعزيز الشفافية.
- بناء مؤشرات عملية ومدخلات لتقارير الاستدامة.
- تحسين الجاهزية لإعداد تقارير الاستدامة.
- تعزيز اتخاذ القرار المسؤول داخل الإدارات.
- دعم الامتثال والمرونة المرتبطة بالسمعة.
- تحسين التنسيق بين فرق الحوكمة والمخاطر والاستدامة.
- تطوير مبادرات استدامة قابلة للتطبيق.
- بناء منهجية منظمة للتحسين المستمر في الاستدامة.

UK Traininig

PARTNER



الخاتمة

تقدم دورة الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والاستدامة إطارًا عمليًا لفهم وتطبيق مبادئ الاستدامة والحوكمة ضمن سياق مؤسسي منظم. تغطي الدورة المراحل الرئيسية لإدارة الاستدامة، بدءًا من المفاهيم الأساسية، ثم حوكمة الشركات، ومشاركة أصحاب المصلحة، وتقييم القضايا الجوهرية، وإعداد التقارير، وقياس الأداء، والتنفيذ، والتحسين المستمر.

يتبع البرنامج تسلسلاً مترابطاً يساعد المشاركين على فهم كيفية تأثير قضايا الاستدامة والحوكمة على الاستراتيجية، والمخاطر، والامتثال، والسمعة، وثقة أصحاب المصلحة. كما يوضح كيف تدعم هياكل الحوكمة اتخاذ قرارات مسؤولة، وتضمن متابعة مبادرات الاستدامة وتحسينها بشكل مستمر.

بنهاية الدورة، سيكون لدى المشاركين فهم عملي لكيفية تحديد أولويات الاستدامة، وتوزيع مسؤوليات الحوكمة، وقياس الأداء، وإعداد مدخلات التقارير، وتطوير مبادرات التحسين. وتساعد الدورة على تعزيز الشفافية، وتحسين المساءلة، وتطوير التخطيط للاستدامة، ومواءمة ممارسات الحوكمة والاستدامة مع أهداف المؤسسة.

UK Training

PARTNER

