BLACKBIRD FOR TRAINING

# حوكمة شركات التعدين

# حوكمة شركات التعدين

## مقدمة

تُعد حوكمة الشركات الركيزة الأساسية لتحقيق الشفافية والنزاهة والاستدامة في قطاع التعدين، وهو من أكثر القطاعات حساسية وتأثيراً على الاقتصاد والبيئة والمجتمع. يهدف هذا البرنامج المتقدم إلى تزويد المشاركين بفهم شامل لأنظمة الحوكمة في شركات التعدين، مع التركيز على أفضل الممارسات العالمية في مجالات الرقابة والشفافية وإدارة أصحاب المصلحة. كما يسعى إلى تعزيز الثقة، وترسيخ المساءلة، وفتح آفاق جديدة للنمو المستدام.

## أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم وتطبيق المبادئ الأساسية لحوكمة الشركات في قطاع التعدين.
- تحديد مسؤوليات مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية في شركات التعدين.
- تطبيق الأطر الدولية المعتمدة مثل معايير منظمة التعاون الاقتصادي OECD ومؤسسة التمويل الدولية IFC.
- تطوير السياسات والإجراءات التي تعزز الشفافية والمساءلة.
- إدارة أصحاب المصلحة بفعالية، بما في ذلك المستثمرين والمجتمعات المحلية.
- تقييم المخاطر الناتجة عن ضعف الحوكمة ووضع استراتيجيات فعالة للتخفيف منها.

## محاور الدورة

### اليوم الأول: أساسيات الحوكمة في قطاع التعدين

- تعريف حوكمة الشركات وأهدافها في بيئة التعدين.
- أهمية الحوكمة في بناء الثقة وجذب الاستثمارات.
- تحليل مقارن لأطر الحوكمة العالمية المطبقة في قطاع التعدين.
- العلاقة بين مبادئ الحوكمة وكفاءة الأداء المؤسسي وإدارة المخاطر.
- دراسة أمثلة واقعية لشركات اعتمدت على الحوكمة لتحقيق التحول الإيجابي.

## اليوم الثاني: مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية

- مسؤوليات وصلاحيات مجالس الإدارة في شركات التعدين.
- العلاقة بين المجلس والإدارة التنفيذية وآليات اتخاذ القرار المشترك.
- أساليب التواصل والمساءلة بين مستويات القيادة المختلفة.
- هياكل الحوكمة التي تضمن استقلالية القرارات وتوازن الصلاحيات.
- نماذج القيادة الفاعلة وأفضل الممارسات في شركات التعدين العالمية.

## اليوم الثالث: الشفافية والمساءلة

- تطوير سياسات واضحة للإفصاح والشفافية في المعلومات.
- تطبيق المعايير الدولية للإفصاح المالي وغير المالي.
- دمج تقارير الاستدامة ضمن نظام الحوكمة المؤسسية.
- أدوات قياس مستوى الشفافية ومؤشرات الأداء ذات الصلة.
- أمثلة عملية حول الإفصاح المؤسسي وأثره في تعزيز ثقة المستثمرين.

## اليوم الرابع: إدارة أصحاب المصلحة

- تحديد أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين في قطاع التعدين.
- بناء قنوات تواصل فعالة مع المجتمعات المحلية والمؤسسات ذات العلاقة.
- تحقيق التوازن بين مصالح المستثمرين والمسؤوليات البيئية والاجتماعية.
- إدارة النزاعات وتعزيز التعاون بين الأطراف المختلفة.
- مناقشة حالات ناجحة لإدارة أصحاب المصلحة في مشاريع التعدين.

## اليوم الخامس: التحديات المعاصرة وأفضل الممارسات

- التعرف على المخاطر الناتجة عن ضعف أنظمة الحوكمة في الشركات.
- وضع استراتيجيات فعالة لمكافحة الفساد وتعزيز النزاهة المؤسسية.
- دراسة حالات نجاح وإخفاق في تطبيق الحوكمة في شركات التعدين.
- تطبيق الممارسات العالمية الرائدة لتعزيز الرقابة والامتثال.
- تصميم أطر حوكمة مستقبلية تدعم النمو المستدام في قطاع التعدين.

## لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الإيجابيات والسلبيات!

- تعزيز السمعة المؤسسية: بناء ثقة أكبر مع المستثمرين والمجتمعات المحلية.
- الالتزام بالمعايير العالمية: اكتساب معرفة متعمقة بأحدث أطر الحوكمة المعتمدة دولياً.
- تحسين اتخاذ القرار: تعزيز الشفافية والمساءلة في القيادة والإدارة العليا.
- الوقاية من المخاطر: التعرف على ثغرات الحوكمة ووضع خطط استباقية لمعالجتها.
- النمو المستدام: تحقيق توازن بين الربحية والمسؤولية الاجتماعية والبيئية.

## الخاتمة

تزود هذه الدورة قادة ومديري قطاع التعدين بالأدوات والمعرفة اللازمة لتأسيس أنظمة حوكمة قوية وفعالة تعزز الشفافية والمساءلة والاستدامة. ومن خلال تطبيق المبادئ العالمية الرصينة، سيتمكن المشاركون من رفع مستوى الكفاءة المؤسسية، وتقوية الثقة مع الأطراف المعنية، وتحقيق توازن مستدام بين الربحية والمسؤولية الاجتماعية والبيئية، بما يسهم في بناء مستقبل أكثر استقراراً وازدهاراً لقطاع التعدين.