

الإدارة التطبيقية لمشاريع النفط والغاز

UK Traininig

PARTNER



الإدارة التطبيقية لمشاريع النفط والغاز

مقدمة

تستهدف هذه الدورة التدريبية المكثفة التي تستمر لمدة خمسة أيام تطبيق تقنيات ومعرفة إدارة المشاريع لإجراء تقديرات فعالة، وتخطيط، وإدارة، ومراقبة المشاريع في صناعة النفط والغاز. سيتناول هذا البرنامج التدريبي أيضًا تحديد وتقييم ومراقبة المخاطر النوعية في المشاريع. ستظل حالة عدم اليقين جزءًا لا يتجزأ من جميع المشاريع، وخاصة في جوانب الأداء الفني، والمالي، والجدول الزمني، والقانوني، والجودة والتي تشمل السلامة، والصحة، والبيئة، وسلامة المنشآت. بالإضافة إلى ذلك، سيتناول هذا البرنامج التحليل الكمي للمخاطر باستخدام أساسيات الاحتمالات.

أهداف الدورة

بنهاية الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- المساهمة في إعداد خطة تنفيذ المشروع خطة إدارة المشروع استنادًا إلى فهم عملية القيمة الرأسمالية.
- فهم حزم دعم القرار وأثرها على أداء إدارة المشاريع في قطاع النفط والغاز.
- التعرف على القضايا الفنية وغير الفنية مثل القضايا المالية المتعلقة بالحصول على موافقة المشروع وتمويله.
- التعرف على الأساليب الأساسية لتعريف وتقدير الأنشطة في إدارة المشاريع النفطية.
- فهم أساسيات تقييم المخاطر النوعية والكمية.
- تقدير استراتيجيات الحد من المخاطر ومستويات الاحتياطي الأولية والمتغيرات الحرجة.
- دمج المخاطر مع القيمة المكتسبة لتحقيق تحكم أفضل في المشاريع.

UK Training

PARTNER



محاور الدورة

اليوم الأول: أنظمة تسليم المشاريع ومالية المشاريع

- مصطلحات إدارة المشاريع.
- إيجابيات وسلبيات الأنظمة المختلفة لتسليم المشاريع في إدارة المشاريع النفطية.
- عوامل النجاح التي يجب البحث عنها.
- النقل والتشغيل والتسليم BOT، المواصفات الوظيفية، القضايا والمخاوف.
- التقييم الاقتصادي وأثره على التمويل في مشاريع النفط والغاز.
- مقدمة في التمويل للمشاريع وأثره في صناعة النفط والغاز.

اليوم الثاني: تمويل المشاريع، التدفق النقدي، والتقدير المتقدم للمشاريع

- مراحل المشروع والقضايا المتعلقة بكل مرحلة في إدارة مشاريع النفط والغاز.
- طرق التقييم المالي وتطبيقها في إدارة المشاريع.
- إدارة التدفق النقدي للملاك والمقاولين في صناعة النفط والغاز.
- تطوير نطاق المشروع وإنشاء هيكل تجزئة العمل WBS.
- تقنيات التقدير للمشاريع باستخدام التكنولوجيا في صناعة النفط والغاز.

اليوم الثالث: المواضيع المتقدمة في جدولة المشاريع وتقدير المشاريع

- التقدير التصوري والبرامتي وتطبيقاته في إدارة المشاريع النفطية.
- تقنيات الجدولة باستخدام التسارع/التأخير وتخصيص الموارد في مشاريع البناء.
- إدارة التبادل بين الوقت والتكلفة في مشاريع النفط والغاز المعقدة.
- مقدمة في أسلوب الجدولة الخطية وتطبيقه.
- تقنيات جدولة المشاريع باستخدام الحاسوب في صناعة النفط والغاز.

اليوم الرابع: مراقبة المشاريع والتفاوض في إدارة الإنشاءات

- أنظمة مراقبة المشاريع وأثرها على تنفيذ مشاريع النفط والغاز.
- طرق تحديث المشاريع وتطبيقها للحفاظ على سير المشاريع.
- مقدمة في إدارة القيمة المكتسبة EVM لزيادة التحكم في مشاريع النفط والغاز.
- تقنيات تطوير الفريق وبناء العمل الجماعي الفعال.
- تطوير استراتيجيات التفاوض الفعالة وفهم BATNA أفضل بديل لاتفاقية مفاوضة.
- التحصيل من قبل المفاوضات وكيفية الاستجابة للحيل الشائعة.

UK Training
PARTNER



اليوم الخامس: القضايا المتقدمة في إدارة المشاريع

- دور نمذجة معلومات البناء BIM في إدارة المشاريع الحديثة.
- إدارة المواد في مشاريع النفط والغاز واستراتيجيات تحسين سلسلة الإمداد.
- مقدمة في إدارة المشاريع الرشيقة Lean Project Management وتطبيقها في صناعة النفط والغاز.

لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

التطبيق العملي: احصل على خبرة عملية في تطبيق تقنيات إدارة المشاريع المصممة خصيصًا لقطاع النفط والغاز. تعلم كيفية تقدير وتخطيط وإدارة ومراقبة المشاريع في هذا المجال المتطلب. مهارات إدارة المخاطر: تمكن من إدارة المخاطر النوعية والكمية بشكل فعال، وهي مهارة حاسمة لأي مدير مشروع في النفط والغاز. تعلم كيفية تقييم المخاطر وتقليلها لضمان نجاح مشاريعك. تحسين اتخاذ القرارات: تعلم كيفية إعداد حزم دعم القرار التي تعزز نتائج المشاريع وأداءها، خاصة في مشاريع النفط والغاز المعقدة. معرفة شاملة: طور فهمًا عميقًا لـ تمويل المشاريع، والتقدير المتقدم، وتقنيات الجدولة—وهي مكونات أساسية لتنفيذ المشاريع بنجاح في قطاع النفط والغاز. إدارة القيمة المكتسبة: تعلم كيفية دمج القيمة المكتسبة مع أداء المشروع لضمان البقاء على المسار الصحيح ضمن الميزانية طوال مدة المشروع.

الخاتمة

تعد هذه الدورة التدريبية المتكاملة إدارة المشاريع للنفط والغاز برنامجًا أساسيًا للمحترفين الذين يسعون إلى إتقان تعقيدات إدارة المشاريع في صناعة النفط والغاز. سواء كنت مدير مشروع، أو شخصًا يتطلع إلى أن يصبح مديرًا، أو محترفًا ترغب في تحسين مهاراتك في إدارة المشاريع، فإن هذه الدورة ستوفر لك المعرفة والتقنيات اللازمة للتفوق في هذا المجال الديناميكي والتحديات من خلال تطبيق المبادئ التي تم تعلمها في هذه الدورة، ستكون مجهزًا لإدارة المخاطر، وتحسين اتخاذ القرارات، ودفع تنفيذ المشاريع بنجاح. لا تفوت هذه الفرصة لتعزيز مهاراتك وأن تصبح قائدًا في إدارة مشاريع النفط والغاز.

UK Training

PARTNER

