BLACKBIRD FOR TRAINING

الاستراتيجيات التجارية والتعاقدية لوحدات FSRU:
نماذج الأعمال وعقود الاستئجار وتوزيع المسؤوليات
(أسبوع)



الاستراتيجيات التجارية والتعاقدية لوحدات FSRU: نماذج الأعمال وعقود الاستئجار وتوزيع المسؤوليات (أسبوع)

الاستراتيجية التجارية والتعاقدية لوحدات FSRU هي اختيار نموذج الأعمال وتحديد التعرفة والتفاوض على عقود الاستئجار واتفاقيات استخدام المحطة كي تحقق وحدة التخزين وإعادة التغويز العائمة إيرادات متوقعة مع إسناد كل تعرض إلى موضعه الصحيح. هذه دورة متقدمة مدتها أسبوع موجهة إلى مختصي الشؤون التجارية والعقود والمالية في مشروعات استيراد الغاز، ويخرج المشاركون منها بمذكرة استراتيجية للصفقة توصي بنموذج الأعمال والتعرفة ومواقف البنود.

مقدمة

تؤطر الدورة ثلاث مرجعيات. عقد الاستئجار الزمني هو العقد الذي يقدم بموجبه المالك وحدة مع طاقمها مقابل أجرة، ويقارن هنا بصيغة الاستئجار العاري. واتفاقية استخدام المحطة تحدد حقوق السعة وتعهدات الكميات والتعرفة بين مالك المحطة ومستخدميها. أما IGC Code فهو المدونة الدولية للسفن الناقلة للغازات المسالة سائبة، ويغطي تصميم الوحدة. المستوى متقدم، فالمشاركون يعرفون عمل محطات استيراد الغاز ويركزون الآن على هيكلة الصفقات. ويعتمد التدريس على مراجعة البنود ونماذج التعرفة ودراسات حالة من تشغيلات قصيرة وطويلة الأجل.

أهداف الدورة

- المقارنة بين التغويز العائم والبري وتبرير المسار المناسب لفرصة استيراد
- التمييز بين نموذج التملك ونموذج الاستئجار واختيار هيكل السعة المناسب للمحطة
- تطبيق النفقات الرأسمالية والتشغيلية وبناء التعرفة لاختبار تغطية رسم إعادة التغويز للتكاليف والعوائد
- تفسير بنود الاستئجار الزمني والعاري واتفاقية استخدام المحطة المتعلقة بالتوقف والدفع والقوة القاهرة
- تطبيق مبادئ توزيع المسؤوليات لإسناد كل تعرض إلى الطرف الأقدر عليه
- تعريف مؤشرات التوافر والاعتمادية التي تربط وقت تشغيل الوحدة بتحقيق الإيرادات

الفئة المستهدفة

- مديرو الشؤون التجارية وتطوير الأعمال في مشروعات استيراد الغاز الذين يقررون نموذج الأعمال الواجب اتباعه
- مختصو العقود والشؤون القانونية الذين يحكمون على بنود الاستئجار واستخدام المحطة التي يتنازل عنها أو يتمسك بها
- المحللون الماليون الذين يقررون هل تجعل التعرفة والتمويل المحطة قابلة للتمويل
- مديرو تشغيل المحطات الذين يحكمون على أثر تعهدات وقت التشغيل في خطط الصيانة
- ممثلو المرافق ومشترو الغاز الذين يختارون بين نماذج السعة عند التعاقد على إعادة التغويز



محاور الدورة

اليوم 1: أساسيات أعمال التغويز العائم ودراسة الجدوى

- وحدة التخزين وإعادة التغويز العائمة: الأنظمة الأساسية ودورها في استيراد الغاز
- التغويز العائم مقابل البري: السرعة والتكلفة والمرونة في محطات الاستيراد
- نظرة على سوق الغاز: الطلب على الاستيراد ومصادر الإمداد وانتشار المحطات العائمة
- اختيار الموقع ودراسة الجدوى: المرسى والظروف البحرية وخطوط الأنابيب والتصاريح
- مسارات التطوير: المراحل من الفكرة إلى القرار النهائي ثم بدء التشغيل

اليوم 2: نماذج الأعمال والتعرفة والتمويل

- التملك مقابل الاستئجار: امتلاك الوحدة مقارنة باستئجار السعة
- نماذج السعة: هياكل الرسوم والتجارة والنموذج المتكامل لإيرادات المحطة
- النفقات الرأسمالية والتشغيلية وبناء التعرفة: تحويل التكاليف إلى رسم إعادة التغويز
- تحليل الربحية: NPV وIRR وفترة الاسترداد في محطة عائمة
- تمويل المشاريع والقابلية للتمويل: اختبارات المقرضين وائتمان الأطراف والتعرض للسوق

اليوم 3: عقود الاستئجار واتفاقيات استخدام المحطة وتوزيع المسؤوليات

- الاستئجار الزمني مقابل الاستئجار العاري: الإيجار مع الطاقم مقارنة بتسليم السفينة دونه
- اتفاقية استخدام المحطة: حقوق السعة وتعهدات الكميات وواجبات المستخدمين
- عقود التشغيل والصيانة والبيع والشراء والهندسة والتوريد والإنشاء والخدمات البحرية: التداخل في سلسلة العقود
- الضمانات والدفع والتوقف عن الإيجار والقوة القاهرة: البنود التي تحدد يقين الإيرادات
- توزيع المسؤوليات والتفاوض: إسناد كل تعرض إلى الطرف الأقدر عليه

اليوم 4: تشغيل المحطة ووقت التشغيل وتحقيق الإيرادات

- نقل الشحنات من سفينة إلى سفينة: إجراءات الاستلام وأثرها في الكميات المسلمة
- إعادة التغويز والربط بالشبكة: معدلات الضخ والضغط وواجهات خطوط الأنابيب
- التوافر مقابل الاعتمادية: وقت التشغيل المتعاقد عليه مقارنة بتكرار أعطال المعدات
- استراتيجية الصيانة وتخطيط الحوض الجاف: إبقاء الوحدات قيد الإيجار طوال عمرها التشغيلي
- المؤشرات وتحسين التكاليف: المراقبة الرقمية والذكاء الاصطناعي والصيانة التنبؤية لاقتصاديات المحطة



اليوم 5: التطبيق العملي: مراجعة الصفقة والامتثال والاستراتيجية

- سجل التعرض المتكامل: تطبيق نتائج البنود والتعرفة السابقة على صفقة واحدة
- IGC Code ومتطلبات الحوكمة البيئية والاجتماعية: تطبيق القواعد البحرية والسلامة والبيئة على المحطات
- الاستمرارية والاستعداد للطوارئ: تطبيق خطط الاستجابة على سيناريوهات تعطل المحطة
- دراسات حالة الاستئجار قصير الأجل مقابل التملك طويل الأجل: دروس من تشغيلات فعلية
- مذكرة استراتيجية الصفقة: استكمال توصية بنموذج الأعمال والتعرفة والبنود

المهارات التي ستكتسبها

- نماذج أعمال إعادة التغويز
- بناء التعرفة
- تحليل عقود الاستئجار
- اتفاقيات استخدام المحطة
- بنود التوقف والقوة القاهرة
- توزيع المسؤوليات
- مؤشرات وقت التشغيل
- تقييم القابلية للتمويل

لماذا تحضر هذه الدورة

- من النظر إلى المحطة العائمة كشراء سفينة إلى المقارنة بين نماذج التملك والاستئجار والسعة
- من تقدير رسم إعادة التغويز من المعايير المرجعية إلى بنائه من النفقات والعوائد المستهدفة
- من قراءة عقود الاستئجار بندا بندا إلى فهم كيف تحرك بنود التوقف والدفع والقوة القاهرة الإيرادات
- من ملاحظات متفرقة عن الصفقة إلى مذكرة استراتيجية توصي بنموذج الأعمال والتعرفة والبنود

الخاتمة

تحدد الاستراتيجية التجارية للمحطة العائمة من يدفع، ومن يتحمل كل تعرض، ومدى انتظام إيرادات الوحدة. وتوضح الدورة ثلاثة فروق: التغويز العائم مقابل البري، والاستئجار الزمني مقابل العاري، والتوافر مقابل الاعتمادية. وهي الخيار المناسب لمختصي الشؤون التجارية والعقود والمالية ذوي الخبرة الذين يحتاجون إلى هيكلة الصفقات في أسبوع واحد، أما من يحتاج إلى تغطية أوسع للتطوير والتشغيل ودورة الأصل فتناسبه نسخة من أسبوعين.



الأسئلة الشائعة عن الدورة

ما هي الاستراتيجية التجارية والتعاقدية لوحدات FSRU؟

هي مجموعة القرارات التي تجعل وحدة التخزين وإعادة التغويز العائمة مربحة: نموذج الأعمال والتملك، ورسم إعادة التغويز، وعقود الاستئجار واتفاقيات استخدام المحطة، وطريقة تقاسم المسؤوليات والتوقف بين المالك والمشغل والمستخدمين.

ما الفرق بين الاستئجار الزمني والاستئجار العاري لوحدة FSRU؟

في الاستئجار الزمني يقدم المالك الوحدة مع طاقمها ويحتفظ بالسيطرة التشغيلية ويستحق الأجرة ما لم تتوقف الوحدة. وفي الاستئجار العاري يتسلم المستأجر الوحدة دون طاقم فيشغلها ويتحمل معظم التعرض التشغيلي.

ما صيغ العقود التي تتبعها دورة الاستراتيجيات التجارية والتعاقدية لوحدات FSRU؟

تتبع الدورة صيغ الاستئجار الزمني والعاري، واتفاقية استخدام المحطة للسعة والتعرفة، وعقود التشغيل والصيانة والبيع والشراء والهندسة المتداخلة معها، IGC Codeg للمتطلبات الفنية للوحدة.

هل تناسب دورة الاستراتيجيات التجارية والتعاقدية لوحدات FSRU مدير العقود؟

نعم. يكتسب مديرو العقود فهما على مستوى البنود للتوقف والضمانات والدفع والقوة القاهرة، وكيف يغير كل منها الإيرادات والتعرض، مما يدعم مواقفهم التفاوضية في عقود الاستئجار واتفاقيات استخدام المحطة.

ماذا ينتج المشاركون في دورة الاستراتيجيات التجارية والتعاقدية لوحدات FSRU؟

ينتج المشاركون مذكرة استراتيجية لصفقة محطة في دراسة حالة، توصي بنموذج أعمال وتعرفة مبنية على التكاليف والعوائد ومواقف البنود ذات الأولوية في عقد الاستئجار واتفاقية استخدام المحطة، مع سجل للتعرض.

