

ورشة عمل إعداد الميزانية

UK Traininig

PARTNER



ورشة عمل إعداد الميزانية

مقدمة

تعتبر هذه الدورة المستوى الثاني في مجال إعداد الميزانيات بعد دورة "إعداد الميزانيات الفعالة والتحكم في التكاليف". تتجاوز الدورة الجانب النظري للميزانية كعملية مفاهيمية لتقديم خطوات عملية تجعل من إعداد الميزانية عملية مضافة للقيمة في المنظمة. من خلال بناء نماذج سهلة الاستخدام وتطبيق تحليل السيناريوهات، سيقضي المشاركون وقتاً أقل في جمع البيانات، بينما سيتفردون لتحليلها بشكل أكثر فعالية لاتخاذ القرارات. كما سيتم استخدام العديد من الأدوات في مايكروسوفت إكسل خلال البرنامج، مما يجعل الدورة عملية وواقعية، ويمنح المشاركين المهارات اللازمة لتطبيق الأدوات بشكل فوري في مؤسساتهم. تشمل هذه الأدوات أدوات مثل "ما إذا" و "المعالج" والعديد من الأدوات الأخرى.

أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- إنشاء قوالب ونماذج ميزانية للقسم أو المنظمة.
- تطبيق تقنيات التنبؤ بالميزانية لإدارة الشكوك المتعلقة بالتخطيط المالي.
- تقييم قرارات إعداد ميزانية رأس المال باستخدام عدة طرق وتوصية بالإجراءات المناسبة.
- استخدام وظائف وأدوات مايكروسوفت إكسل في عملية إعداد الميزانية.
- تقييم عملية إعداد الميزانية في المنظمة وتقديم التوصيات للتحسين.

محاوِر الدورة

اليوم 1: إعداد الميزانية والتخطيط

- الميزانية ووظائف الإدارة.
- الميزانية كأداة للتخطيط.
- الميزانية والبيانات المالية الأساسية.
- العملية من الأعلى إلى الأسفل مقابل العملية من الأسفل إلى الأعلى.

اليوم 2: دورة الميزانية العملية، والأساليب

PARTNER



- دورة الميزانية.
- خصائص الميزانيات الناجحة.
- كيفية جعل الميزانية عملية مضافة للقيمة.
- أهم 10 مشاكل شائعة في إعداد الميزانية.
- اختيار الأسلوب المناسب لإعداد الميزانية:
 - الميزانية التدريجية.
 - الميزانية على أساس صفر.
 - الميزانية المرنة.
 - ميزانية كايزن.
 - الميزانية المبنية على الأنشطة.
 - الميزانيات المتواصلة والتنبؤات.
 - الميزانية الرئيسية ومكوناتها.
 - ميزانية التشغيل والرأس المال.
- أفضل الممارسات في إعداد الميزانية.
- إنشاء نموذج ميزانية سهل الاستخدام.

اليوم 3: تقنيات التنبؤ بالميزانية

- نماذج التنبؤ.
- الطرق النوعية والكمية.
- خطوات تطوير نماذج التنبؤ.
- تحليل السلاسل الزمنية و التحليل الاتجاهي.
- تقنيات معالجة البيانات.
- التنعيم الأسّي و المتوسطات المتحركة.
- التحليل الانحداري البسيط والمتعدد.

UK Training

PARTNER



اليوم 4: تقنيات تقييم ميزانية رأس المال المتقدمة

- المخاطر التجارية ورأس المال.
- تصنيف المشاريع الاستثمارية.
- تقدير التدفقات النقدية.
- تحليل التدفقات النقدية التشغيلية والاستثمارية.
- قيمة المال في الوقت.
- معدل العائد المطلوب.
- صافي القيمة الحالية NPV.
- معدل العائد الداخلي IRR.
- معدل العائد الداخلي المعدل MIRR.
- مؤشر الربحية PI.
- فترة الاسترداد وفترة الاسترداد المخصصة.
- القيود الرأس مالية.
- مقارنة وتقييم التقنيات المختلفة.
- تحليل الحساسية و تحليل المخاطر.

اليوم 5: تحليل التعادل وتقنيات التحسين

- تحليل تكلفة-حجم-ربح CVP.
- استخدام CVP لتحقيق دخل مستهدف.
- تحليل التعادل لمنتج واحد ومنتجات متعددة.
- العمل مع القيود الميزانية.
- بناء نماذج التحسين.

لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- تعلم تقنيات إعداد الميزانية المتقدمة وتطبيقها مباشرة في التخطيط المالي.
- اكتساب المهارات اللازمة لتطوير استراتيجيات مالية قوية و إعداد ميزانيات دقيقة باستخدام أدوات إكسل.
- تعلم التنبؤ بالميزانية وكيفية مواجهة التحديات الناتجة عن الشكوك المالية.
- تحليل وتقييم قرارات رأس المال باستخدام أدوات متقدمة مثل NPV و IRR.
- تطبيق استراتيجيات التخطيط المالي الاستراتيجي التي تعزز من الكفاءة المالية في المنظمة.

UK Traininig

PARTNER



الخاتمة

توفر هذه الدورة المتقدمة في إعداد الميزانية والتخطيط المالي الاستراتيجي الأدوات والمهارات اللازمة لتحسين القدرة على إعداد وتحليل الميزانيات بفعالية. سواء كنت تتعامل مع الميزانيات التشغيلية أو ميزانيات رأس المال، ستتمكن من استخدام التقنيات المتقدمة مثل تحليل الحساسية و التنبؤ المالي لتحقيق أفضل النتائج المالية للمؤسسة.

بنهاية هذه الدورة، ستتمكن من اتخاذ قرارات مالية مدروسة وداعمة لاستراتيجيات المنظمة، مما يساهم في تحسين الأداء المالي على المدى الطويل.

الأسئلة الشائعة

ما المقصود بإعداد الموازنات والتخطيط المالي الاستراتيجي، ولماذا يُعدان مهمين؟

إعداد الموازنات والتخطيط المالي الاستراتيجي يمثلان عنصرين أساسيين في الإدارة المالية الحديثة، حيث يساعدان المؤسسات على تخصيص الموارد بكفاءة، وتحقيق الأهداف المالية، وتحسين عملية اتخاذ القرار. توضح هذه الدورة مفهوم الموازنة وتعريفها، وأهمية إعداد الموازنات، ودور التخطيط المالي الاستراتيجي في تعزيز الأداء المالي والاستدامة المؤسسية.

ما التقنيات المتقدمة التي تغطيها الدورة في مجال إعداد الموازنات؟

تتناول الدورة مجموعة من تقنيات إعداد الموازنات المتقدمة، بما في ذلك الموازنات المرنة، والموازنة الصفريّة، والموازنات القائمة على الأنشطة، والموازنات المستمرة، إضافة إلى أساليب التنبؤ المالي وتحليل السيناريوهات. كما يتعلم المشاركون كيفية إنشاء نماذج موازنات فعالة وتطوير استراتيجيات مالية تدعم تحقيق الأهداف المؤسسية.

كيف تساعد الدورة في تحسين التنبؤ المالي وإدارة الموازنات؟

يركز البرنامج على تقنيات التنبؤ بالموازنات وأساليب إعداد التوقعات المالية باستخدام أدوات تحليلية متقدمة. ويتعلم المشاركون كيفية تطبيق الموازنات والتنبؤ المالي، وتحليل الاتجاهات، وإدارة حالات عدم اليقين، مما يساعد على تحسين دقة الخطط المالية ورفع كفاءة إدارة الموازنات.

هل تغطي الدورة تقييم الاستثمارات والموازنات الرأسمالية؟

نعم، تشمل الدورة مفاهيم الموازنة الرأسمالية وتقييم المشروعات الاستثمارية باستخدام أدوات متقدمة مثل صافي القيمة الحالية NPV، ومعدل العائد الداخلي IRR، ومؤشر الربحية، وتحليل الحساسية والمخاطر. كما يتعرف المشاركون على مفهوم الموازنة الرأسمالية وأهميتها في دعم القرارات الاستثمارية الاستراتيجية.

UK Training
PARTNER



من هم الأشخاص المناسبون لحضور هذه الدورة؟

تعد هذه الدورة مناسبة للمديرين الماليين، والمحاسبين، ومحلي الموازنات، ومديري المشاريع، والمتخصصين في التخطيط المالي، وجميع المهنيين الراغبين في تطوير مهارات إدارة الموازنات والتخطيط المالي الاستراتيجي. كما تساعد المشاركين على اكتساب مهارات فعالة في إدارة الموازنات، والتحكم المالي، وتحليل الأداء المالي بما يدعم نجاح المؤسسات على المدى الطويل.

UK Traininig

PARTNER

